

# NATIONS EMERGENTES

*n° 31*  
*Avril*  
*2017*

REVUE DE COMMERCE INTERNATIONAL [www.nations-emergentes.org](http://www.nations-emergentes.org)

## Russie un tournant géopolitique



## LA SAINTE RUSSIE

Une cuisine à l'image du terroir russe

Le caviar, des saveurs,  
une variété de viandes et de légumes

L'incontournable vin dilué à la Vodka

Une ambiance et un folklore  
typiquement russes

*Bienvenue  
à la Sainte Russie*

12, rue Juiverie  
69005 LYON  
Tel. 04 78 23 90 16  
[www.sainterussie.fr](http://www.sainterussie.fr)

# trad'est

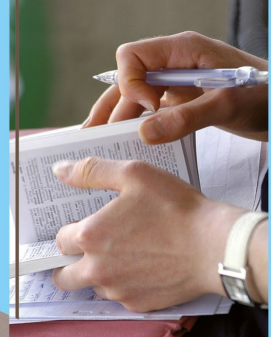
Trad'est, agence de traduction depuis 20 ans

Site web : [www.tradest-group.com](http://www.tradest-group.com)

Mail : [contact@tradest.net](mailto:contact@tradest.net)

Tél : 04.72.71.15.95

Leader français **des langues des Pays de l'Est**



# Russie, un tournant géopolitique

En 2014, la Russie a provoqué beaucoup de « bruit et fureur » dans la presse internationale en annexant la Crimée et en la rattachant à la Fédération de Russie, suite à la crise ukrainienne. Ceci a entraîné une réaction violente des pays occidentaux qui ont immédiatement pris des mesures contre ce fait accompli et sanctionné la Russie. Ces sanctions sont à la fois économiques et financières et elles visent à contraindre la Russie à respecter les frontières territoriales de l'Ukraine et à revenir sur sa décision.

En représailles, la Russie a décrété un embargo sur les produits européens et ceux en provenance des États-Unis. Cette initiative s'est révélée salutaire pour l'économie russe car elle a permis à de nouvelles entreprises russes d'entrer sur le marché. Elles produisent des biens dont la demande était jusque-là couverte par des importations grâce à une offre locale. Dans le secteur de l'agroalimentaire par exemple, la perte des parts de marché par les entreprises européennes est spectaculaire. La Russie était un client majeur pour l'Union européenne (UE) représentant 11 milliards d'euros, soit 10% des exportations européennes. En 2015, la part de la Russie dans les exportations européennes de viande a été quasiment ré-

duite à zéro du fait de l'embargo.<sup>1</sup> Les sanctions occidentales ont un impact négatif pour les entreprises européennes, les pénalisant de fait en les évinçant du marché. Le pays a fait appel à d'autres producteurs comme le Brésil pour son approvisionnement agroalimentaire.

Sur le plan international, la Russie a déployé toute son énergie pour rompre son isolement et s'imposer sur la scène internationale. Elle a relancé l'axe sino-russe et a conclu en 2014, un contrat gazier d'une valeur de 400 milliards de dollars avec la Chine, pour une durée de trente ans. Les entreprises chinoises sont présentes dans la construction de ligne de train de grande vitesse reliant Moscou à Kazan. La Chine est devenue le second partenaire de la Russie après l'UE.<sup>2</sup> Au Moyen-Orient, la diplomatie russe a également été active car elle a apporté son soutien au régime de Bachar el Assad dans sa lutte contre les rebelles et l'État islamique. Pour y parvenir, elle a noué une alliance stratégique avec l'Iran qui considère l'État islamique comme une menace pour sa sécurité. Sur le plan économique, la Russie a privatisé partiellement l'entreprise Rosneft en 2016, premier producteur russe de pétrole pour ré-

duire ses déficits. Elle a vendu 19,5 % de son capital au fonds souverain du Qatar et au négociant anglo-suisse de matières premières Glencore, ce qui représente un investissement de 10 milliards de dollars.<sup>3</sup>

La Russie est un challenger qui conteste l'ordre international, qu'elle considère comme injuste. Elle se positionne désormais aux côtés des puissances émergentes et espère ainsi être reconnue comme un élément moteur d'un nouvel espace géopolitique regroupant des acteurs clés comme la Chine, l'Inde et l'Iran. Telle est la lecture spécifique que fait Moscou de la scène internationale : « Affaiblissement du rôle géopolitique des États-Unis, un repli durable de l'UE après le Brexit, une nouvelle distribution des sources d'influence et un déplacement du pouvoir vers de nouveaux acteurs émergents. »<sup>4</sup> La Russie semble avoir perdu ses illusions vis-à-vis de l'Europe. Elle se tourne de plus en plus vers les pays émergents dont elle espère faire un contrepoids pour contrer l'influence des États-Unis et celle de l'UE dans le monde. ◉

**Douraya ASGARALY**

Nous vous invitons à réagir à cet éditorial en nous écrivant à l'adresse mail suivante:

**contact@nations-emergentes.org**

1. *Cyclope* - les marchés mondiaux 2016.

2. *Nouvel Obs* - 2 septembre 2015.

3. *Bilan économique du Monde* 2017.

4. Anne Tanguy - *Enjeu mondial* 2008

## NATIONS EMERGENTES

N°31 | Avril 2017

Association de loi 1901 | W931002897  
ISSN : 2429-7461  
Email: [contact@nations-emergentes.org](mailto:contact@nations-emergentes.org)  
web: [www.nations-emergentes.org](http://www.nations-emergentes.org)

• **Directrice de publication** •

Douraya Asgaraly  
Tél.: (33) 6 16 63 45 19  
Email: [nat.emergentes@yahoo.fr](mailto:nat.emergentes@yahoo.fr)

• **Correction et relecture** •

Hervé Théry - <http://confins.revues.org>

• **Ont participé à ce numéro** •

Jean-Pierre Arrignon, Pascal Marchand  
Laurent Wyart, Eugène Bert

• **Avec** •

Stéphanie HAMELIN, maquette  
Gwendal Le Scoul, conception graphique

• **Photo de couverture** •

Nom et localisation (© crédit)

# SOMMAIRE

ÉDITORIAL .....	3
FICHE PAYS .....	4
LA RUSSIE... VUE PAR UN SPÉCIALISTE .....	8
FOCUS: CONQUÉRIR LE MARCHÉ RUSSE .....	12
LES SECTEURS PORTEURS .....	15
EXPORTER EN RUSSIE : MODE D'EMPLOI .....	20
LE CARNET DIPLO' .....	22
FOIRES ET SALONS .....	23

# Russie

FINLANDE

BIÉLORUSSIE

● St-Petersbourg

● MOSCOU

● Ekaterinbourg

● Novossibirsk

● Nijni-Novgorod

UKRAINE

KAZAKHSTAN

MONGOLIE

CHINE

CRIMÉE

Vladivostok

JAPON

TURQUIE

## LES DONNÉES POLITIQUES

### • Type de régime

République fédérale comprenant 84 sujets de la Fédération avec la Crimée.

### • Nature du Régime

Présidentiel fort

### • Chef de l'État

Vladimir Poutine

### • Premier Ministre

Dmitri Medvedev

## LES PRINCIPALES VILLES DE LA FÉDÉRATION DE RUSSIE

**MOSCOU** Capitale de la Fédération de Russie, elle symbolise à la fois le pouvoir central et le pouvoir socialiste soviétique. C'est une ville de près de 13 millions d'habitants en 2016. La chute de l'URSS a transformé la capitale qui est devenue le symbole du capitalisme débridé de la Russie dans les années 1990. En 2011, la capitale comptait le plus de milliardaires au monde. Les anciens villages des apparatchiks se sont transformés en quartiers sécurisés pour nouveaux riches. La ville dispose de trois aéroports internationaux : Cheremetievo, Domodedovo et Vnoukovo et un aéroport national, Bykovo.

**SAINT-PÉTERSBOURG** 2<sup>e</sup> agglomération de Russie avec 5,2 millions d'habitants. La ville a changé de nom selon les variations politiques et nationales de l'histoire russe: rebaptisée en août 1914, elle devient Petrograd et ensuite Leningrad en 1924, à la mort de Lénine. À la suite du référendum de 1991, elle retrouve

son nom originel de Saint-Petersbourg. Avec la chute du communisme et l'afflux des étrangers (hommes d'affaires et touristes), la ville a retrouvé son dynamisme. Elle est de nos jours le second port russe sur la Baltique (après Primorsk, terminal pétrolier).

**NOVOSSIBIRSK** Métropole de la Sibérie, 3<sup>e</sup> grande ville de Russie avec 1,57 million d'habitants en 2016. Le barrage hydraulique et la création d'un centre de recherches scientifiques d'Akademgorodok ont permis à la ville de jouer un rôle de capitale intellectuelle, technologique et économique des zones pionnières sibériennes. La ville possède une université réputée.

**NIJNI-NOVGOROD** est la principale ville de la région de la Volga. En 2016, la ville comptait 1,48 million d'habitants. C'est une ville qui se trouve sur l'axe routier qui relie Berlin à Moscou dont elle n'est distante que de 400 km. C'est un 5<sup>e</sup> pôle important de la Russie qui forme 6000 ingénieurs chaque année.

**EKATERINBOURG** Avec 1,4 million d'habitants, c'est la 5<sup>e</sup> grande ville de la Fédération de Russie. 7 voies ferrées en provenance du Nord sont indispensables au développement des industries urbaines.

**VLADIVOSTOK** Port à l'est de la Russie situé à proximité de la frontière avec la Chine et la Corée du Nord avec 606653 habitants. La ville est le principal port de pêche pour la flotte qui opère dans les océans Pacifique et Indien. En 2012, la ville s'est préparée à accueillir le Sommet économique du Pacifique par un important programme de modernisation et de développement des infrastructures. Elle est devenue une grande ville industrielle avec des industries comme la construction et la réparation navale, le matériel ferroviaire, les produits pharmaceutiques, les industries alimentaires et l'industrie du bois. On y trouve également de nombreux instituts et universités.

# Aspect culturel

*Auteur: Jean Pierre Orrignon.*

*Professeur Honoraire des Universités.*

Découvrir la Russie, la comprendre, c'est d'abord s'ouvrir à un espace culturel original qui fait de ce pays une véritable civilisation au point que nombreux sont ceux qui identifient « l'âme russe » à une particularité de ce peuple. La culture russe a en effet cette spécificité de plonger dans la nuit des temps et de s'être longtemps développée par l'oralité, avant de connaître au XVIII<sup>e</sup> et surtout au XIX<sup>e</sup> siècles une véritable efflorescence à travers une langue russe désormais bien structurée.

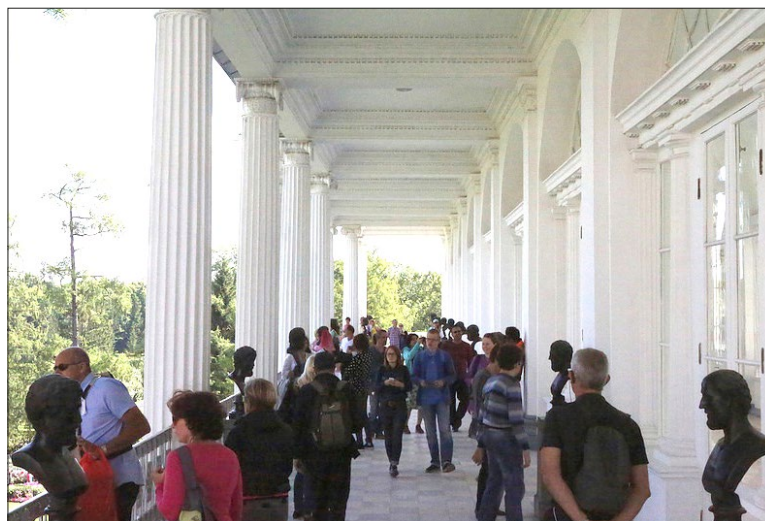
Deux domaines acquièrent alors une légitimité universelle : la poésie et le roman.

Tout Russe, quels que soient son âge, sa culture, son origine ethnique, est capable de vous réciter les vers d'Alexandre Pouchkine. Car Pouchkine est la Russie, tant il a dominé la poésie et le roman. Aussi, tout visiteur de ce pays doit-il commencer par se plonger dans ses œuvres dont le charme, la vivacité et la subtilité vous permettront d'aller encore plus loin dans la connaissance de ce pays.

Toujours dans cet espace de poésie, une autre œuvre nous ouvre une porte contemporaine indispensable, *Le Requiem* de la poétesse Anna Akhmatova. Cette œuvre qui lui a été suggérée alors qu'elle faisait la queue avec d'autres femmes devant les portes de la prison des Croix de Saint-Petersbourg, traduit toute la souffrance et les malheurs d'un peuple lors de la guerre civile qui suit la Révolution bolchevique de 1917. L'âme russe a été forgée par la langue, par l'ivresse de la beauté mais aussi par le sang ! Il ne faut jamais l'oublier.

L'autre domaine de prédilection de la littérature russe est bien sûr le roman. Il suffit de rappeler les noms de Tolstoï et de *Guerre et Paix*, de Dostoïevski et des *Frères Karamazov* ou *l'Idiot*, toutes œuvres faisant désormais partie de la littérature universelle. Cette grande dimension du roman est aujourd'hui portée par un auteur franco-russe, Andréï Makine, dont les œuvres toutes écrites en français, donnent de merveilleuses clés de compréhension de la Russie actuelle, comme son roman *La Vie d'un homme inconnu*.

Un autre domaine d'excellence de la culture russe est la musique et la danse. Là encore bornons-nous à évoquer les noms de Tchaïkovski, de



Rimski-Korsakov et bien sûr la célèbre 7<sup>e</sup> symphonie dite *Leningrad*, de Chostakovitch, pendant la diffusion de laquelle, durant le siège, les canons allemands et soviétiques se sont tus ! La culture musicale russe triomphe toujours aujourd'hui sous la baguette de son célèbre chef d'orchestre Valery Guerguiev. Cette sensibilité à la musique trouve son complément naturel dans la danse ; qui n'a pas vu les célèbres ballets russes, et notamment le *Lac des Cygnes* qui, depuis des décennies, triomphe au théâtre Mariinsky de Saint-Petersbourg ! Enfin, comment ne pas inci-

**Pouchkine est la Russie, tant il a dominé la poésie et le roman. L'âme russe a été forgée par la langue, par l'ivresse de la beauté mais aussi par le sang ! Il ne faut jamais l'oublier.**

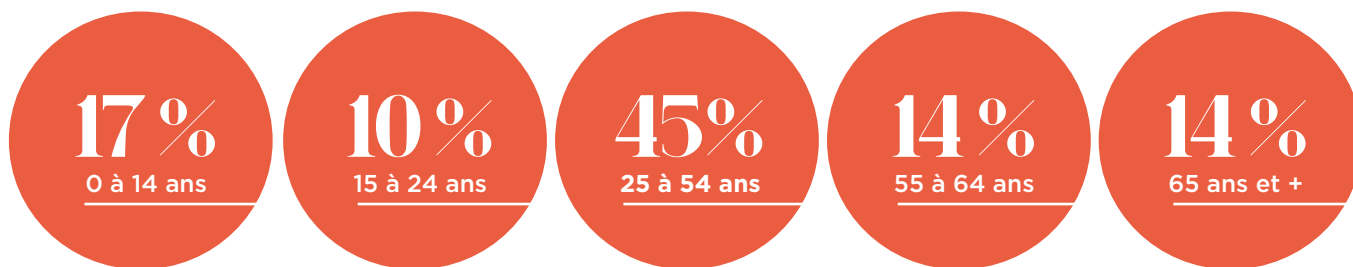
ter les voyageurs à ne pas écouter la musique religieuse des chœurs russes dont la qualité unique élève l'âme vers le sublime ; le Russe est religieux et trouve dans l'art de ses cathédrales l'espérance que bien d'autres civilisations ont perdue !

Pour achever cette brève présentation, sans oublier, la peinture, l'architecture et la sculpture, jetons un ultime regard sur le cinéma qui tire ses lettres de noblesse des œuvres du grand metteur en scène Eisenstein, mais aujourd'hui nous donne des œuvres superbes comme le *Léviathan* de Zviagintsev, le *Duelliste* de Bondartchouk, *Adieu Moskwabad* de Daria Poltoratskaya, tous films récents qui permettent de comprendre la Russie actuelle dans sa diversité et sa richesse. La Russie est une civilisation ; elle est connaissance, sensibilité mais plus que tout Amour !



# Le pays, sa population, sa langue et les données sociologiques

Sources : CIA - Factbook



### Les principales religions

Orthodoxie	75%
Musulmans	10%
Chrétiens, Bouddhistes, Protestants, Juifs)	10%

### Langues

Russe	85,7%
Tatar	3,2%
Tchétchène	1%
autre	10,1%

**17 125 200 km<sup>2</sup>**  
de superficie

**146,54 millions** d'habitants  
en 2016

## Le pays

La Fédération de Russie s'étend sur 17 075 400 km<sup>2</sup> - soit 31 fois la France et 11% des terres émergées de la planète. Ses contours actuels sont issus du démantèlement de l'URSS. Elle est un État continental de 10 000 km d'est en ouest et de 3000 km du nord au sud.

Enfermé dans la masse continentale de l'Eurasie, le pays est assez peu accessible de l'extérieur. L'accès à la mer Baltique qui la relie à la mer du Nord et à l'Europe occidentale n'est possible que par St-Petersbourg et l'enclave de Kaliningrad. La Russie dispose d'une étroite ouverture sur la mer Noire de Sotchi à Novorossisk. À l'est, la façade Pacifique très longue est mal reliée au reste du pays en raison du système montagneux sibérien et des conditions climatiques, avec un hiver très long et dur.

Le territoire russe héberge différentes populations qui ethniquement, culturellement et même physiquement sont très différentes. Il est difficile de trouver des points communs entre un habitant de St-Petersbourg et un habitant de Yakoutie, au nord-est du pays, peuplé de semi-nomades de langue turque.

Le pays partage ses frontières avec 16 pays : la Norvège (196km) ; la Finlande (1 313km) ; l'Estonie (290 km) ; la Lettonie (292 km) ; la Lituanie (227 km) ; la Pologne (432 km) ; l'Ukraine (1 576 km) ; la Géorgie (723 km) ; l'Abkhazie ; la Biélorussie (959km) l'Ossétie du Sud ; l'Azerbaïdjan (284km) ; le Kazakhstan (6 846 km) ; la Chine (3 645 km) ; la Mongolie (3 441km) et la Corée du Nord (19km) - soit la plus longue frontière au monde de 57 792 km. La capitale est Moscou.

## Infrastructures

Sources :

### Aéroports

- Sheremtyevo (Moscou)
- Domodedovo (Moscou)
- Joukovski (ouvert en 2016 à Moscou)
- Vnukovo (Moscou)
- Pulkovo (St-Petersbourg)
- Koltsovo (Ekaterinbourg)
- Novossibirsk International Airport

### Réseau routier

1 283 387 km dont 927 721 km de routes goudronnées et 355 666 km non goudronnées.

### Réseau ferroviaire

87157 km.

### Transport maritime

**Ports maritimes :**  
Kaliningrad, Nakhodka,

Novorossiisk, Primorsk, Vostochny

### Port fluvial :

St-Petersbourg

### Port pétrolier :

Kavkaz

### Port à conteneur :

St-Petersbourg

### Port pour le gaz liquéfié :

Sakhalin island

# Les chiffres clés de l'économie

Sources: Banque Mondiale,

IM - Comtrade

Monnaie: Rouble (RUB)

## PIB (en milliards de \$)

2013	2,23
2014	2,05
2015	1,33

## Croissance du PIB (en%)

2013	1,3
2014	0,7
2015	-3,7

## PIB par habitant (\$)

2013	14 810
2014	14 350
2015	11 450

## Les investissements directs étrangers (en milliards de \$)

2013	69,21
2014	22,03
2015	6,47

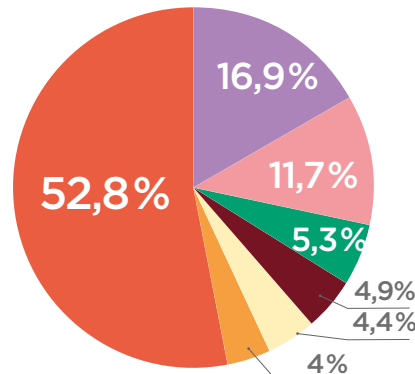
## Les échanges entre la France et le pays en 2015

Export	5 milliards de \$
Import	7 milliards de \$

### contacts clés

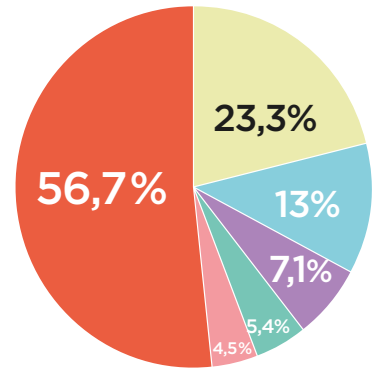
- Adresse [www.adresse.com](http://www.adresse.com)
- Adresse [www.adresse.com](http://www.adresse.com)
- Adresse [www.adresse.com](http://www.adresse.com)
- Adresse [www.adresse.com](http://www.adresse.com)
- Adresse [www.adresse.com](http://www.adresse.com)
- Adresse [www.adresse.com](http://www.adresse.com)
- Adresse [www.adresse.com](http://www.adresse.com)
- Adresse [www.adresse.com](http://www.adresse.com)
- Adresse [www.adresse.com](http://www.adresse.com)

Les principaux fournisseurs de la Russie en 2015 (import)



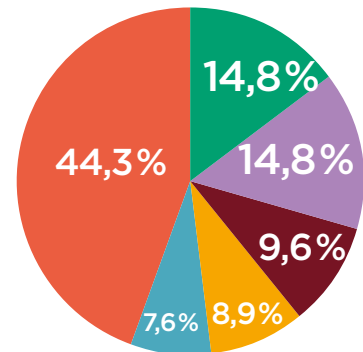
- Etats-Unis
- Chine
- Ukraine
- Italie
- Japon
- Autres
- Zone non spécifiée
- Allemagne
- Pays Bas
- France

Les principaux partenaires de la Russie en 2015 (export)



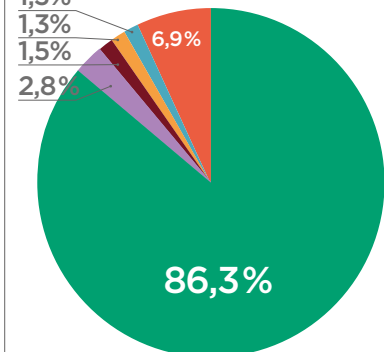
Source: UN Comtrade

Les produits exportés par la France en 2015



- Aéronefs, véhicules spacieux
- Réacteurs nucléaires, chaudières
- Produits pharmaceutiques
- Machines et équipement électriques
- Véhicules et pièces
- Autres

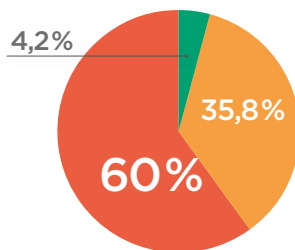
Les produits importés de la Russie en 2015



- Combustibles
- Produits chimiques
- Acier et fer
- Engrais
- Aluminium
- Autres

Source: UN Comtrade

Répartition du PIB par secteurs en 2014



- Agriculture
- Industrie
- Services

Source: Images économiques du monde 2017

**Jekaterina Winczlawski**  
[www.supertraduction.com](http://www.supertraduction.com)

Traductrice professionnelle FRANÇAIS - ANGLAIS - RUSSE

Domaines de spécialisation: commerce international, droit, éducation, transport et logistique, sport, art, construction et architecture.

Contact : +336 35 12 20 52 ou [contact@supertraduction.com](mailto:contact@supertraduction.com)

Mes références :

SIMONNEAU-SACHSE architectes - [www.simonneau-sachse.com](http://www.simonneau-sachse.com)

Cabinet de conseils Attali & Associés - [www.attali-associes.com](http://www.attali-associes.com)

ETS Global, filiale d'ETS - créatrice de TOEFL® - [www.etsglobal.com](http://www.etsglobal.com)



# La Russie, une nouvelle donne

Pascal Marchand est professeur à l'Université de Lyon II et chargé de cours à Sciences Po Lyon. Il est spécialiste de la Russie et a écrit plusieurs ouvrages sur ce pays dont le dernier est *Atlas géopolitique de la Russie* aux éditions Autrement en 2015.

Dans cet entretien, Pascal Marchand montre que la Russie mise de plus en plus sur les pays asiatiques pour contourner les sanctions occidentales et pour diversifier ses partenaires commerciaux. Les entreprises françaises qui souhaitent exporter vers la Russie doivent revoir leur stratégie car les Russes se sont engagés dans une politique de substitution qui leur permettrait de limiter des importations.

Le point sur ce pays par Pascal Marchand.

## Entre l'annexion de la Crimée en 2014, le conflit en Ukraine, le soutien au régime de Bachar el Assad ; où va la Russie ?

Personne ne sait où va la Russie mais on peut tout de même imaginer. S'il y a une phrase à laquelle on peut se référer, c'est celle de Churchill en 1939 : « la politique de Moscou, c'est une devinette enveloppée dans un mystère, à l'intérieur d'une énigme ». Cette phrase est souvent reprise en Occident dans le milieu des relations internationales, mais il ne faut surtout pas oublier la fin de la citation, essentielle : « mais peut-être qu'il y a une clef. Cette clef, c'est l'intérêt national russe ».

Où va la Russie ? Elle est dirigée par des responsables qui agissent en conformité avec les intérêts de la Russie. Ce sont des hommes pragmatiques et non des idéologues. Poutine par exemple, agit en fonction des intérêts de la Russie en tenant compte de la situation internationale et de son évolution. Où va la Russie ? Elle va là où ses intérêts la guident et en tenant compte de ses moyens.

## La Russie, vulnérable depuis les sanctions occidentales et la chute du prix des hydrocarbures ?

La chute du prix du pétrole a été un choc pour l'économie russe car 60 % de ses exportations sont constituées de pétrole et de gaz. La chute du prix des hydrocarbures s'est poursuivie en 2014 et en 2015, elle a affaibli la Russie. De nos jours où le baril de pétrole oscille entre 50 à 55 \$, la situation devient supportable. La question est de savoir comment va évoluer le marché pétrolier qui est très volatil. La Russie a plutôt intérêt à des prix des hydrocarbures élevés mais ce n'est pas elle qui maîtrise la situation du marché international qui est très complexe.

Quant aux sanctions occidentales, cela pose un problème à la Russie mais cela ne l'affaiblit pas. Bien au contraire, cela la renforce.

Les Russes ont entamé une politique de substitution aux importations, c'est-à-dire qu'ils vont produire des choses qu'ils ne produisaient pas et qui étaient importées. Cette production locale couvrira les besoins du marché russe sera et éventuellement exportée. Les investisseurs occidentaux ont bien compris que dans le secteur de l'agroalimentaire, par exemple, s'ils n'investissent pas en Russie, ils ne vendront plus dans ce pays. On voit de nos jours, des entreprises occidentales investir dans ce secteur car c'est la seule chance pour eux de conserver leurs parts de marché.

Pour les autres secteurs économiques comme par exemple les technologies de pointe qu'on utilise dans les forages ou le gaz de schiste, les Russes se sont associés à deux pays partenaires : la Biélorussie, qui a des compétences technologiques et la Chine qui possède certains savoir-faire technologiques et des moyens financiers. En associant des industries chinoises, russes et biélorusses, ces partenaires vont inventer leurs propres technologies pour remplacer les technologies occidentales, les tester d'abord à petite échelle, et ensuite les exporter vers le grand large. On voit donc que les sanctions ont un effet bénéfique sur l'économie russe car elles favorisent le développement des secteurs qui étaient relayés par des importations.

Les seules sanctions qui gênent la Russie sont financières car le pays n'a plus accès au marché financier des pays européens. Elles entravent l'investissement et les projets de développement économique. Une solution existe : le recours au financement de la Chine, mais celle-ci, en position de force, exige des contreparties. Les inves-



**Lire la totalité de la brochure**  
**<http://nations-emergentes.org/boutique/>**

**ILS NOUS FONT CONFIANCE**

