

# NATIONS EMERGENTES

N°14  
Octobre  
2012

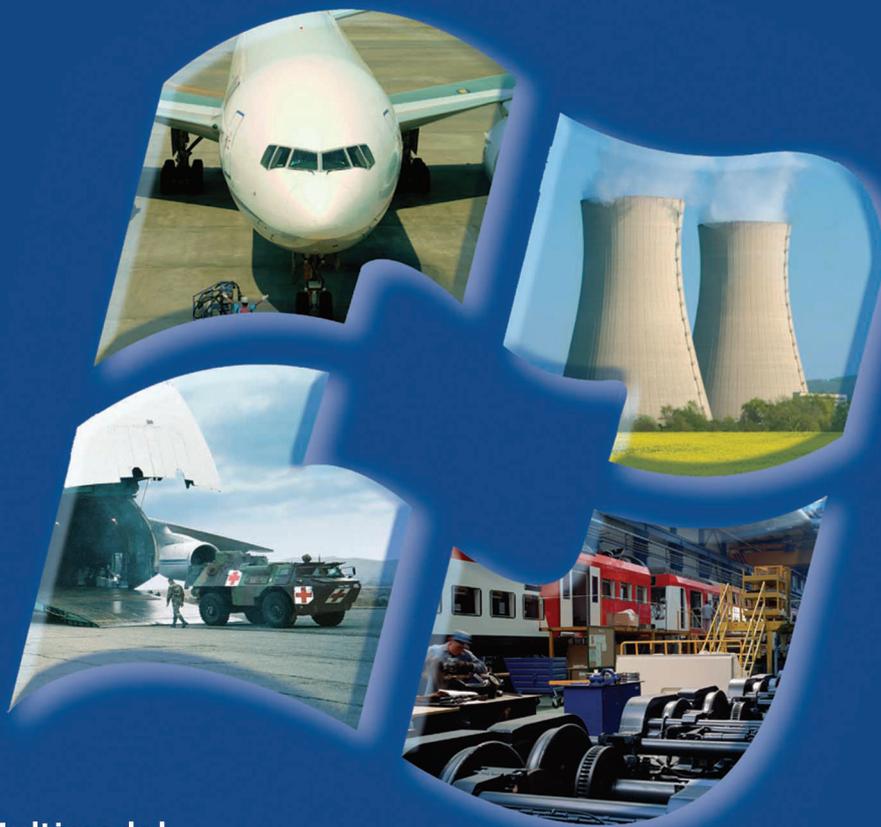
REVUE DE COMMERCE INTERNATIONAL • [www.nations-emergentes.org](http://www.nations-emergentes.org)



Quand la  
Russie  
s'éveille!

# Opérateur de transport spécialisé sur la Russie / C.E.I.

Bureaux en  
Russie  
Ukraine  
Kazakhstan



## Transport Multimodal

(Aérien, routier, maritime, ferroviaire)

## Transport spécialisé

(Aéronautique, nucléaire, défense, chimie, projets industriels)

## Transport exceptionnel

Affrètement d'avions et de navires

Pilotage de flux

Ingénierie douanière 7/24

(AOG, bagages accompagnés, fret express)



**Équipementier européen,  
intégrateur de solutions «Industrie & Services»**



[www.daher.com](http://www.daher.com)

Contact: Daher Roissy, [a.cousin@daher.com](mailto:a.cousin@daher.com), tél.: +33 1 48 16 38 64

# Quand la Russie s'éveille!

Après quelques années de croisance à «asiatique» qui lui ont permis de reprendre sa place au sein des puissances mondiales, la Russie s'est brutalement éveillée sous l'effet d'un double choc: la crise financière de 2008 qui a failli emporter son modèle économique et la révolution causée par le gaz de schiste obtenu au moyen d'une technologie de fracturation hydraulique.

La crise de 2008 a vulnérabilisé la Russie en portant atteinte à son modèle rentier. Elle a entraîné une chute de la demande énergétique mondiale et une baisse brutale des cours des hydrocarbures. Ces facteurs ont eu un impact sur l'économie russe qui dépend de la vente de ses ressources énergétiques (pétrole et gaz) pour ses recettes d'exportation. Elles représentent deux tiers des exportations russes et la moitié des recettes de l'État.<sup>1</sup>

Ce choc a paradoxalement engendré un effet positif car il a accéléré la prise de conscience du retard économique de la Russie par rapport aux BIC (Brésil, Inde et Chine). Il l'a contraint à diversifier son économie en introduisant plus de concurrence. Le pays est membre de l'Organisation mondiale

du commerce depuis le mois d'août 2012 et a ouvert déjà certains secteurs à des investisseurs étrangers.

Le second choc qui commence à secouer la Russie est la révolution causée par le gaz de schiste obtenu au moyen de la technologie de fracturation hydraulique. De nouveaux producteurs comme les États-Unis sont entrés sur le marché, ce qui a entraîné une augmentation de l'offre. Aux États-Unis par exemple, en l'espace de cinq ans, le prix du gaz a été divisé par cinq; passant de 10 \$ le million de BTU\* à environ 2 \$ aujourd'hui.<sup>2</sup> Cet événement a fragilisé la Russie en lui faisant perdre de sa compétitivité. Le gaz naturel russe est devenu beaucoup plus cher que celui produit aux États-Unis.

Pour diversifier ses partenaires commerciaux et pour compenser ses pertes, la Russie oriente de plus en plus ses échanges vers l'Asie Pacifique où la demande énergétique est en constante augmentation. En Asie, elle valorise ses atouts en se positionnant comme une puissance eurasiatique ayant des frontières avec sept pays asiatiques tout en tenant compte de son ancrage européen. Elle souhaite ainsi attirer les in-

vestisseurs asiatiques pour combler son écart technologique. Cette stratégie a porté ses fruits car la Chine est devenue le premier partenaire de la Russie, devançant l'Allemagne. Les importations russes en provenance de la Chine sont passées de 2,6 % en 1995 à plus de 13 % en 2011. Quant aux exportations russes vers la Chine, elles oscillent aux alentours de 5,5%.<sup>3</sup>

En s'alliant avec les BIC, la Russie ambitionne de donner une image d'une puissance émergente à forte potentialité.

Mais, dans sa quête de puissance, la Russie doit relever des défis car le pays a accumulé des retards en se reposant sur ses lauriers. Il doit investir dans le capital humain et dans les infrastructures, lutter efficacement contre la corruption, rendre son industrie manufacturière plus compétitive et se débarrasser des structures archaïques qui s'entremêlent encore aujourd'hui. S'il les redresse alors il est fort probable qu'il sera un acteur géoéconomique majeur, capable de faire contrepoids face aux États-Unis et à l'Europe car il aura réussi à poser les jalons d'un monde multipolaire. ○

Douraya ASGARALY

Nous vous invitons à réagir à cet éditorial en nous écrivant à l'adresse mail suivante: [contact@nations-emergentes.org](mailto:contact@nations-emergentes.org)

1. *Problèmes économiques* - 11 avril 2012.

2. *La Tribune* - 13 juillet 2012.

3. *Problèmes économiques*, ibid.

\*British thermal unit, à peu près l'équivalent de 28m<sup>3</sup>.

## NATIONS EMERGENTES

N°14 | Octobre 2012

Association de loi 1901 | W931002897  
4, rue des Arènes | 75005 PARIS (France)  
Tél.: (00 33) 616 634 519  
Email: [contact@nations-emergentes.org](mailto:contact@nations-emergentes.org)  
web: [www.nations-emergentes.org](http://www.nations-emergentes.org)

• **Directrice de publication** •  
Douraya ASGARALY  
tél.: (33) 6 16 63 45 19  
Email: [nat.emergentes@yahoo.fr](mailto:nat.emergentes@yahoo.fr)

• **Consultants éditoriaux** •  
Gérard LUTIQUE, président du Cercle Kondratieff  
Olga GARANINA

• **Graphistes** •  
Conception graphique: Gwendal LE SCOUL  
<http://gwendal.lescouil.free.fr>  
Maquette: Stéphanie HAMELIN

• **Photo de couverture** •  
Forteresse Pierre-et-Paul, Saint-Petersbourg  
©Alexandre Koutishev (UTS Travel, [www.utsrussia.ru](http://www.utsrussia.ru))

# SOMMAIRE

ÉDITORIAL .....	P.3
FICHE PAYS .....	P.4
LA RUSSIE... VUE PAR UN SPÉCIALISTE .....	P.8
FOCUS: CONQUÉRIR LE MARCHÉ DE LA RUSSIE .....	P.13
LES SECTEURS PORTEURS .....	P.16
EXPORTER AU PAYS: MODE D'EMPLOI .....	P.20
PRATIQUE DES AFFAIRES .....	P.22
FOIRES ET SALONS .....	P.23



# Russie



## LES DONNÉES POLITIQUES

- **RÉPUBLIQUE FÉDÉRALE** comprenant 83 «sujets de la Fédération».
- **NATURE DU RÉGIME** Présidentiel fort. Chef de l'État: Vladimir Poutine depuis mars 2012. Premier Ministre: Dmitri Medvedev.

## LES PRINCIPALES VILLES

• **MOSCOU**  
Capitale de la Fédération de Russie, c'est la vitrine du capitalisme russe après avoir été le symbole de la ville socialiste. Elle comptabilise 11,6 millions d'habitants – mais son agglomération totalise 15 millions d'habitants. Elle bénéficie de la majorité des investissements étrangers et sa croissance est plus forte qu'au niveau national. Porte d'entrée pour les entreprises désireuses de faire des affaires sur ce marché, la capitale possède également trois aéroports internationaux: Cheremetiëvo, Domodedovo et Vnoukovo.

• **SAINT-PÉTERSBOURG**  
Dite capitale culturelle de la Russie avec 4,95 millions d'ha-

bitants, elle abrite plus de 70 musées dont celui de l'Ermitage. Elle possède un port sur la mer Baltique, premier port commercial de la Russie avec 25% du transit commercial et est desservie par deux aéroports situés à 12km au sud du centre-ville. Elle compte plus de 120 universités, de grandes écoles et des instituts techniques supérieurs.

• **EKATERINBOURG**  
La ville, candidate pour recevoir l'Exposition Universelle en 2020, compte 1,39 million d'habitants et est bien desservie par le transsibérien et l'aéroport international de Koltsovo. C'est une région industrielle de la Russie spécialisée dans la métallurgie.

• **NIJNI-NOVGOROD**  
La ville compte 1,3 million

d'habitants, se trouve sur l'axe routier qui relie Berlin à Moscou dont elle n'est distante que de 400 km et possède un port sur le Volga. Elle est le 5<sup>e</sup> pôle universitaire de la Russie qui forme plus de 6000 ingénieurs par an.

• **NOVOSSIBIRSK**  
Troisième ville avec 1,498 million d'habitants, c'est un centre universitaire et scientifique important grâce au technopôle d'Akademgorodok et sa zone économique spéciale. Elle est riche en matières premières notamment le charbon et a de bonnes ressources agricoles.

• **SAMARA**  
La ville compte 1,17 million d'habitants. La région est riche en ressources naturelles dont le pétrole et le

gaz. C'est un pôle universitaire important dans les technologies du laser, de l'optique et de la construction mécanique et de l'écologie.

• **ROSTOV-SUR-LE-DON**  
La ville compte 1,09 million d'habitants et se situe près de la mer Noire, sur un des plus grands axes internationaux qui relie Saint-Petersbourg à Novorossisk en passant par Moscou. Elle est riche en ressources naturelles et est productrice de céréales et de viande. Des industries agroalimentaires sont implantées dans la région.

• **KRASNOÏARSK**  
Cette ville de 998 000 habitants est riche en ressources forestières et hydrauliques. On y trouve d'importantes réserves de charbon.



# NATIONS EMERGENTES

REVUE DE COMMERCE INTERNATIONAL

Vous retrouverez la suite de ce magazine en l'achetant  
sur notre site <http://www.nations-emergentes.org>.

**J'achète maintenant !**