

NATIONS EMERGENTES

N°11
Février-Mars
2012

REVUE DE COMMERCE INTERNATIONAL • www.nations-emergentes.org



OMAN
à la croisée
des chemins



Avec **Déserts**,
Découvrez Oman et ses multiples facettes,
entre mer, désert et montagne.

Circuits en groupe ou voyages sur mesure :

- Randonnée chamelière
- Méharée
- Auto-tour
- Séjour balnéaire

déserts

VOYAGES À L'INFINI

Agence de voyage spécialiste de tous les déserts

www.deserts.fr - 01 42 86 82 19

Oman, à la croisée des chemins

Oman est peu connu des entreprises françaises qui privilégient l'Arabie Saoudite ou les Émirats arabes unis qui sont riches en ressources énergétiques. Les consommateurs de ces pays bénéficient d'un pouvoir d'achat en constante augmentation.

À l'opposé, Oman apparaît comme un pays pauvre du Golfe, dans la sphère d'influence britannique et qui a peu de réserves de pétrole. Le pays a pourtant une très longue histoire. Dès l'antiquité, il était connu pour son encens acheminé via le Yémen, la Jordanie jusqu'aux côtes de la Méditerranée. Le commerce avec l'Inde et l'Afrique orientale, au XIX^e siècle, était florissant et a laissé une forte empreinte sur sa culture et ses traditions. Cette influence d'Oman dans la zone déclina suite à l'influence britannique croissante dans la région du Golfe. En 1970, le pays a conquis son indépendance. Cette période coïncide avec l'arrivée au pouvoir du sultan Qabous et l'exploitation du pétrole en Oman, les premières exportations de pétrole datant de 1967.

La rente pétrolière a joué un rôle fondamental dans la réussite du modèle omanais. Le sultan Qabous réussit à l'utiliser pour poser les jalons du développement économique, pour unifier le pays qui était divisé en mettant fin à la guerre civile dans la

région méridionale du Dhofar et pour créer les structures institutionnelles de l'État moderne. Les résultats obtenus sont spectaculaires car, en 1970, le pays n'avait que 10 kilomètres de routes goudronnées, trois écoles primaires et un hôpital sur l'ensemble du territoire. Aujourd'hui, il compte 57 hôpitaux, 1,6 médecin pour 1000 habitants et 1200 écoles. Le taux d'illettrisme est tombé à 1,5% parmi les jeunes de 15 à 24 ans.¹

Cette période s'apparente à celle des « Trente Glorieuses » pour Oman car la rente pétrolière a permis d'améliorer les conditions de vie de la population et d'augmenter le revenu par habitant. Ainsi par exemple, il s'élevait à 18718\$ en 2009, alors qu'en Arabie Saoudite, il n'était que de 14871\$ et de 1108\$ au Yémen pour la même période.²

Mais le produit phare d'Oman qui a fondé la réussite du modèle est en perte de vitesse. Sa production de pétrole n'était que de 38 millions de tonnes en 2009. À titre de comparaison, l'Arabie Saoudite produisait 459 millions de tonnes et les Émirats arabes unis 120 millions de tonnes dans la même année.³

La fin prochaine du pétrole d'Oman signifie-t-elle la fin d'un modèle? Cette question donne des vertiges aux responsables des politiques économiques tant elle marque

un tournant de l'histoire économique et politique. La découverte du gaz en 1985, au centre du pays, a focalisé tous les espoirs de trouver une autre vache à lait équivalente à l'or noir. Mais Oman ne détient que 0,5% des réserves mondiales. De plus, cette ressource vedette est en même temps un dilemme pour le pays car sa rentabilité est plus faible que l'or noir et la concurrence régionale très forte. Le Qatar et l'Iran, par exemple, concentrent à eux deux 30% des réserves mondiales avec des coûts d'extraction plus compétitifs.⁴

Oman est au milieu du gué car son produit phare est en déclin. Ses paris sur certains secteurs, moteurs de l'économie pour compenser les pertes, l'exposent à une forte concurrence régionale.

Le pays est à la recherche d'un nouveau modèle qui lui permettrait de dépasser les paradoxes d'une croissance en trompe-l'œil qui enterre l'avenir au lieu de le préparer. Une croissance réellement durable reste encore à inventer. ◉

Douraya ASGARALY

Nous vous invitons à réagir à cet éditorial en nous écrivant à l'adresse mail suivante:
contact@nations-emergentes.org

1. Alternatives internationales, septembre 2006
2. Images économiques du monde 2011.
3. Images économiques du monde, ibid.
4. Alternatives internationales, ibid.

NATIONS EMERGENTES

N°11 | Février-Mars 2012

Association de loi 1901 | W931002897
4, rue des Arènes | 75005 PARIS (France)
Tel: (00 33) 616 634 519
mail: contact@nations-emergentes.org
web: www.nations-emergentes.org

• **Directrice de publication** •
Douraya ASGARALY
Tel: (33) 6 16 63 45 19
mail: nat.emergentes@yahoo.fr

• **Consultante éditoriale** •
Stéphanie HAMELIN
web: http://stephamelin.free.fr

• **Graphistes** •
Mise en page: Julien MIEL
Conception graphique: Gwendal LE SCOUL
Tel: (33) 6 67 24 64 03
web: http://gwendal.lescoul.free.fr

• **Photo de couverture** •
Andries OUDSHOORN (Al Sabadi, Oman)

SOMMAIRE

ÉDITORIAL	P.3
FICHE PAYS	P.4
OMAN... VU PAR UN SPÉCIALISTE	P.8
FOCUS: CONQUÉRIR LE MARCHÉ DU SULTANAT D'OMAN	P.12
LES SECTEURS PORTEURS	P.16
EXPORTER AU SULTANAT D'OMAN: MODE D'EMPLOI	P.20
FOIRES ET SALONS	P.22



OMAN

LES DONNÉES POLITIQUES

- **SULTANAT**
- **NATURE DU RÉGIME**
Monarchie absolue.
- **CHEF DE L'ÉTAT**
Sultan Qabous bin Saïd al-Saïd, depuis le 23 juillet 1970. Il est aussi Premier ministre, ministre des Affaires étrangères, de la Défense et des Finances.
- **MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR**
Hamoud bin Fayçal al-Bous-saïdi, depuis le 7 mars 2011.

LES PRINCIPALES VILLES

- **MASCATE**
Mascate est la capitale du sultanat d'Oman. Elle est située sur la côte du golfe d'Oman. Elle possède un aéroport international.
- **NIZWA**
Nizwa est l'ancienne capitale d'Oman. Elle est située entre Mascate et Salalah. La ville est moderne et elle est reliée par un réseau routier et par les communications.
- **SALALAH**
Salalah est la ville portuaire du sultanat située sur la mer d'Arabie au pied du djebel al Qara. Elle possède un grand port à conteneurs et un aéroport.
- **IBRA**
Ibra est située au nord-est du pays et au sud de la capitale. La ville a connu une période de prospérité sous l'ère coloniale car les aristocrates locaux partis à Zanzibar investissaient dans les plantations et les luxueuses résidences.
- **SOHAR**
Sohar est la ville portuaire du nord du sultanat. Un aéroport est en construction et est supposé ouvrir en 2013.
- **SOUR**
Sour est la ville et le port maritime du nord-est du sultanat d'Oman.

0 100 200 km

NATIONS EMERGENTES

REVUE DE COMMERCE INTERNATIONAL

Vous retrouverez la suite de ce magazine en l'achetant sur notre site <http://www.nations-emergentes.org>.

J'achète maintenant !