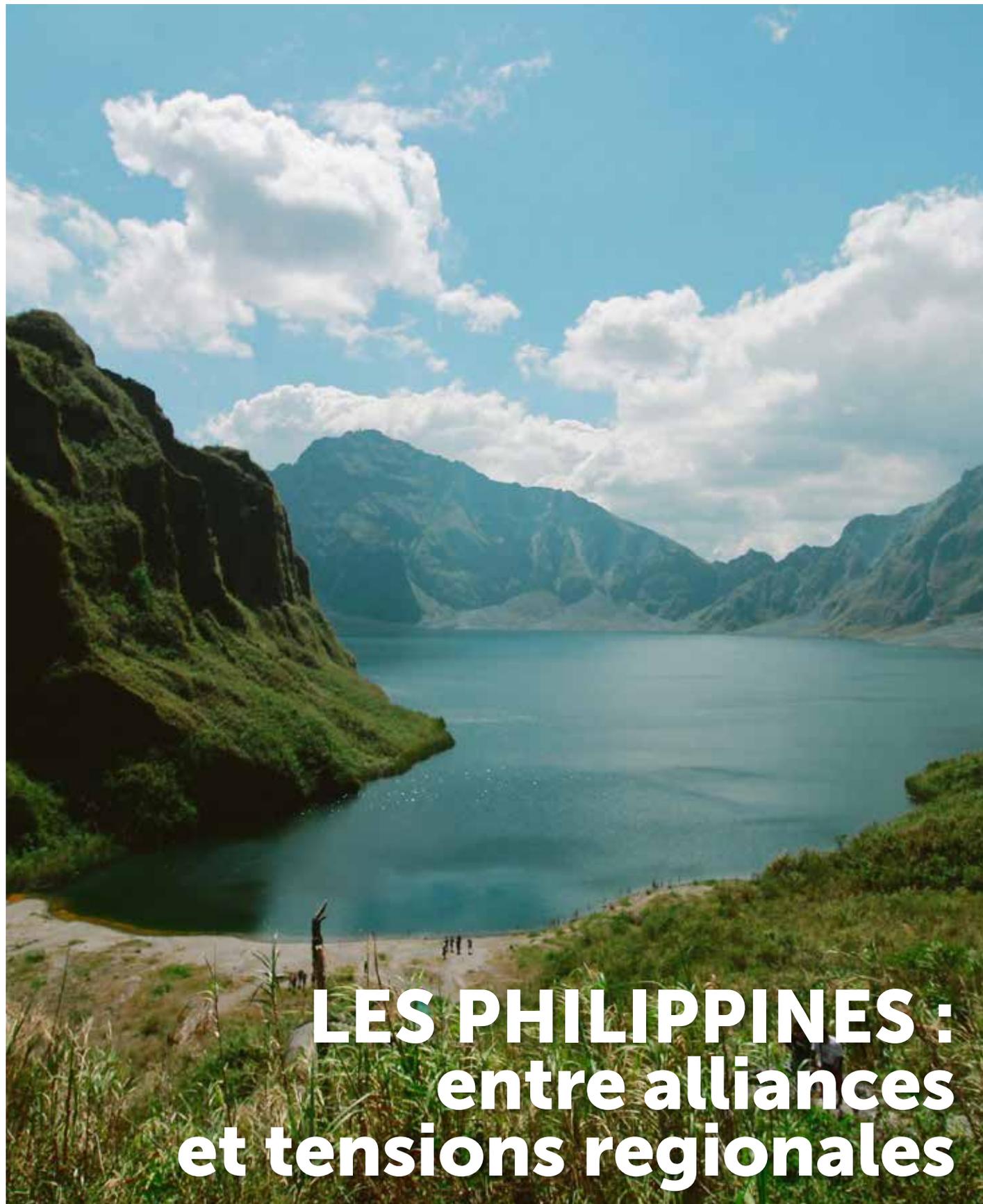


NATIONS EMERGENTES

N°59
Octobre
2025

REVUE DE COMMERCE INTERNATIONAL www.nations-emergentes.org



**LES PHILIPPINES :
entre alliances
et tensions regionales**

genteelhome *A love story*

Lettre d'amour à l'artisanat philippin

Sous la direction visionnaire de Mme Katrina fondatrice, genteelhome poursuit depuis 2013 une mission : hisser le design philippin sur la scène internationale. Chaque pièce sur mesure est un véritable hommage au savoir-faire et à l'art des artisans locaux, imprégnée de la philosophie #MadeWithLove propre à De Leon, présente dans chaque détail. « *Transformer une maison en foyer a toujours été mon rêve.* »

Mais soyons clairs : il ne s'agit pas seulement de beaux meubles. Les créations de genteelhome ne se contentent pas d'ornier un coin avec élégance (même si elles le font sans effort) ; elles racontent des histoires, suscitent des conversations et deviennent de véritables héritages en devenir.



Des collaborations qui comptent

Et c'est là que tout devient encore plus intéressant : genteelhome sait qu'il faut tout un village — ou plutôt une équipe d'artisans, de designers et de collaborateurs créatifs — pour donner vie à sa vision. Qu'il s'agisse d'une chaise longue sur mesure qui évoque une élégance discrète ou d'un espace de vie soigneusement pensé qui respire la personnalité, leur succès repose sur des partenariats fondés sur le respect mutuel et une passion partagée.



Du mobilier fonctionnel, fabuleux et plein de cœur

Que vous craquiez pour leur collection prête à l'emploi — un mélange enchanteur de nostalgie et de modernité — ou que vous souhaitiez collaborer sur une pièce sur mesure qui crie « c'est moi », genteelhome a de quoi séduire tous les styles. Et si c'est une refonte complète de votre intérieur que vous recherchez, leur service d'aménagement sur mesure garantit que votre personnalité s'exprime dans chaque détail.



Comme le déclare fièrement De Leon :

« *Nous ne créons pas seulement du mobilier ; nous façonnons des expériences. Le design philippin mérite d'être reconnu, non seulement à l'international mais aussi parmi nos compatriotes.* ».

Les Philippines : entre alliances et tensions régionales

Les Philippines occupent un positionnement géopolitique clé car elles se situent entre l'Asie du Sud-Est et la Chine. Sa capitale Manille est à équidistance entre Kuala Lumpur et Hong Kong. Cette position géographique est un facteur d'attractivité de l'archipel car il est situé à la croisée des routes maritimes les plus stratégiques. Le pays est composé de plus de 7000 îles, elles sont l'un des pivots majeurs de l'équilibre ou du déséquilibre en mer de Chine méridionale. Les Philippines sont membre de l'ASEAN (Association des Nations d'Asie du Sud-Est) qui regroupe plusieurs pays d'Asie du Sud-est, qui a pour mission de favoriser les échanges entre les membres, de tisser des alliances en matière de défense. Les Philippines perçoivent leur environnement régional comme une menace pour leur intégrité territoriale du fait des revendications chinoises en mer de Chine méridionale.

En effet, la Chine a construit une cartographie dite de « ligne des neuf traits » qui englobe une grande partie de la mer de Chine méridionale, servant de justification à ses patrouilles fréquentes, parfois jusqu'à 700 milles nautiques des côtes chinoises. Elle empiète ainsi la zone économique exclusive (ZEE) des Philippines. En 2016, le pays a saisi la Cour internationale de la Haye pour violation du droit de la mer qui fixe la ZEE à 200 milles nautiques. La jurisprudence invalidait les revendications chinoises en mer de Chine méridionale du fait que « la ligne en neuf trait » n'a aucune base juridique. Mais la

Chine ne tient pas compte de ce jugement. Depuis l'arrivée au pouvoir de Ferdinand Marcos Jr. en 2022, les Philippines ont choisi la fermeté dans sa diplomatie régionale. Après des années d'ambiguïté sous Rodrigo Duterte, durant lesquelles un rapprochement avec Pékin avait été tenté sans résultat, le nouveau président s'est rapproché de l'allié américain. En renforçant l'accord EDCA (Enhanced Defense Cooperation Agreement), les États-Unis obtiennent aujourd'hui un accès élargi à plusieurs bases militaires stratégiques aux Philippines.⁽¹⁾ Une présence qui s'inscrit clairement dans la stratégie américaine de containment face aux ambitions chinoises.

Cependant, cette alliance avec Washington a un prix. Elle se traduit par une détérioration des relations entre les Philippines et la Chine. Cette dernière a annulé tous les projets d'investissement locaux.⁽²⁾ Les tensions avec Pékin s'intensifient. Comme en témoignent les incidents maritimes de plus en plus fréquents autour du récif Second Thomas Shoal, où des garde-côtes chinois multiplient les manœuvres agressives contre des navires philippins.⁽³⁾ Face à ces pressions, les Philippines misent sur le multilatéralisme défensif. Les accords de défense avec le Japon, l'Australie ou encore l'Inde témoignent d'une volonté de construire un front commun face à l'expansionnisme chinois. Pourtant, en s'appuyant sur des puissances extérieures pour garantir sa sécurité, les Philippines s'exposent aussi à un dilemme stratégique : comment défendre leur souveraineté sans tomber dans une dépendance militaire ?

Ce choix s'accompagne d'un autre : celui de ses relations économiques avec

la Chine. Car si la sécurité pousse Manille vers Washington, l'économie reste liée à Pékin. La Chine demeure un partenaire clé des Philippines et un investisseur potentiel dans les infrastructures. Face à ce dilemme, les Philippines misent sur le non alignement pour préserver leurs intérêts économiques et apaiser les tensions régionales.

Les Philippines d'aujourd'hui, ne veulent ni devenir un champ de bataille, ni un simple pion dans le jeu de grandes puissances. Elles cherchent à s'affirmer comme un acteur souverain et stratégique, capable de naviguer entre alliances protectrices et tensions menaçantes. Mais dans cette mer de Chine méridionale devenue un baromètre des rapports de force mondiaux, il devient chaque jour plus difficile de rester maître de sa trajectoire. Raymond Aron décrivait ce dilemme en écrivant : « Être géographiquement entre deux empires, c'est souvent devoir choisir entre sa dignité et sa sécurité. »⁽⁴⁾ Les Philippines actuelles incarnent ce dilemme avec acuité, oscillant entre la volonté d'exister par elles-mêmes et la nécessité de survivre dans un environnement stratégique de plus en plus polarisé. ◉

Douraya Asgaraly

⁽¹⁾ https://www.asianmilitaryreview.com/2024/06/philippines-grants-us-five-more-edca-bases/?utm_source

⁽²⁾ *Bilan économique – Monde 2025*

⁽³⁾ https://amti.csis.org/tracking-tensions-at-second-thomas-shoal/?utm_source

⁽⁴⁾ Raymond Aron, *Paix et guerre entre les nations*

Nous vous invitons à réagir à cet éditorial en nous écrivant à l'adresse mail suivante : contact@nations-emergentes.org

NATIONS EMERGENTES

N°59 | Octobre 2025

Association de loi 1901 | W931002897
ISSN : 2429-7461

Email : contact@nations-emergentes.org
web : www.nations-emergentes.org

• **Directrice de publication** •

Douraya ASGARALY
Tél.: (33) 6 16 63 45 19
Email : nationsemergentes2@gmail.com

• **Directrice de rédaction** •

Sri Damayanty Manullang

• **Consultant éditorial** •

Catherine Fournet Guérin,
Professeur de géographie - Sorbonne Université
<https://laboratoire-mediations.sorbonne-universite.fr/membres/fournet-guerin-catherine/>

• **Ont collaboré à ce numéro** •

M. l'Ambassadeur H.E. Eduardo José de Vega des Philippines,
Hubert Testard, Éric Tamayo, Chara Scroope

• **Avec** •

Chantal Caraman, maquette
Gwendal LE SCOUL, conception graphique

• **Photo de couverture** •
Philippines - Belle côtes

SOMMAIRE

ÉDITORIAL.....	3
FICHE PAYS.....	4
DIPLOMATIE.....	5
LE PAYS... VU PAR UN SPÉCIALISTE.....	8
FOCUS : CONQUÉRIR LE MARCHÉ DU PAYS.....	13
LES SECTEURS PORTEURS.....	16
EXPORTER AU PAYS : MODE D'EMPLOI.....	20
INTERCULTUREL AUX PHILIPPINES.....	22
FOIRES ET SALONS.....	23