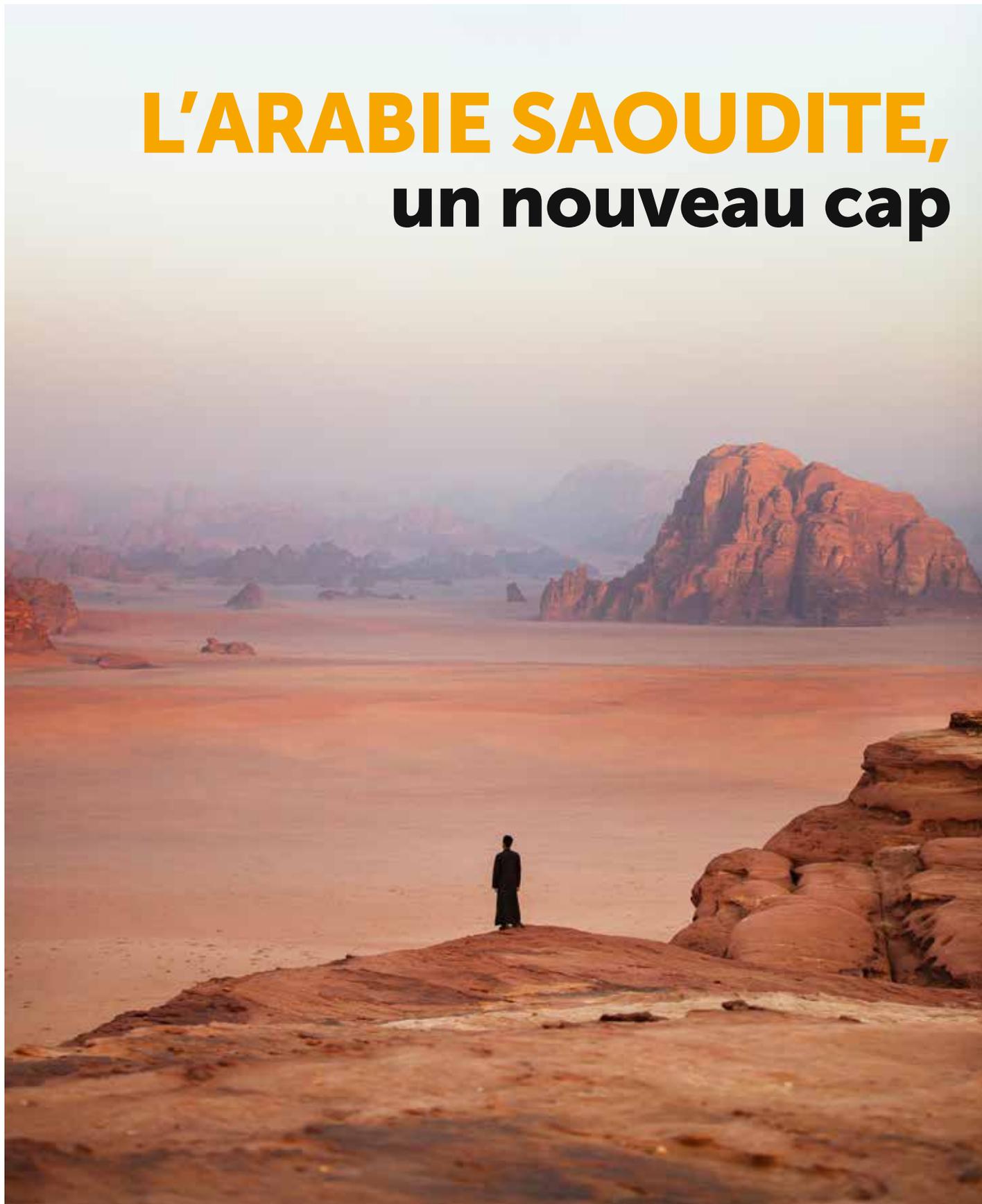


# NATIONS EMERGENTES

N°54  
Février  
2024

REVUE DE COMMERCE INTERNATIONAL [www.nations-emergentes.org](http://www.nations-emergentes.org)

## L'ARABIE SAOUDITE, un nouveau cap



RIYADH  
KINGDOM OF SAUDI ARABIA  
EXPO 2030

THE ERA OF CHANGE :  
TOGETHER FOR A FORESIGHTED TOMORROW



# L'Arabie saoudite, un nouveau cap

L'Arabie saoudite occupe une position paradoxale sur la scène internationale car elle apparaît tout à la fois comme un pays séduisant du fait de sa richesse économique, mais aussi culturelle, quoique méconnue, tout comme elle suscite la réulsion par ses zones d'ombre et d'opacité. Au XVIII<sup>e</sup> siècle, la conclusion d'un pacte entre deux grandes familles, Abd al-Wahhab et al Saoud, a permis de soumettre sa population à un islam puritain revendiqué par le prédicateur en échange d'une reconnaissance de l'émir al Saoud comme leader politique du monde musulman.<sup>(1)</sup> Cette alliance a conduit l'Arabie saoudite à diffuser le wahhabisme (version rigoriste de l'islam sunnite) dans tout le monde musulman. De nos jours, les rigueurs du wahhabisme sont atténuées par le prince héritier Mohammed ben Salman (MBS) qui milite pour un islam modéré, plus tolérant vis-à-vis de la diversité religieuse. Il a assoupli les contraintes fixées par la police religieuse en octroyant plus de liberté aux femmes dans le monde professionnel. En effet, le jeune prince ambitionne de faire de l'Arabie saoudite « une puissance sportive », accueillant des événements internationaux. Il s'inspire de Dubaï, sa rivale voisine, qui a réussi à se préparer à l'après-pétrole. Autrement dit, le sport est utilisé comme fer de lance du *soft-power*

du Royaume qui veut donner une image positive en mobilisant sa jeunesse (plus de 65 % de la population) pour qu'elle soit à l'avant-garde cette transformation. Pour y parvenir, MBS s'est fixé une feuille de route « Vision 2030 » qui cible les secteurs clés pour la modernisation du pays. Le sport est une priorité car il est censé supplanter « l'or noir » dans les années à venir. Le pays a investi des milliards de dollars dans tous les types de sport, le football, l'équitation, la boxe, la Formule 1 et recruté les meilleures équipes du monde. En 2034, le pays accueillera la coupe du monde de football, ce qui lui donnera plus de visibilité sur la scène internationale tandis que ses dirigeants espèrent que cela contribuera à atténuer des critiques. Autrement dit, l'Arabie saoudite joue sur plusieurs facteurs : l'émergence économique, la volonté de peser sur la scène internationale sportive pour se rendre incontournable dans ce secteur.

Au-delà du sport, la nouvelle Arabie mise sur les loisirs et le tourisme pour diversifier son économie et préparer l'après-pétrole. Elle veut renouer avec son histoire en valorisant des sites historiques de la mer Rouge. Des projets gigantesques sont en cours de construction comme celui de Neom, une mégalopole futuriste située au nord-ouest du pays. Cette région, mélange du littoral et de montagnes devrait accueillir les Jeux asiatiques d'hiver en 2029.<sup>(2)</sup> Ce site retrace l'histoire de l'Arabie préislamique et veut attirer des touristes intéressés par la découverte du passé et par l'exploration.

MBS veut ainsi mettre le pays sur les rails en mobilisant sa jeunesse et en lui offrant des emplois. Les Saoudiens ont longtemps été habitués à vivre de la rente pétrolière car l'État providence la distribuait généreusement à sa population, ce qui a réduit leur capacité de prendre les devants pour faire avancer le pays. Si MBS parvient à mobiliser la jeunesse et la mettre au travail alors il aura réussi à créer une nouvelle trajectoire. Il ressort de cette démonstration qu'un vent nouveau souffle sur l'Arabie saoudite. Si nul ne peut savoir où il peut mener, on ne peut cependant contester que l'Arabie saoudite s'est fixée un nouveau cap qui la conduira à son émergence comme un leader régional. L'octroi de l'exposition universelle de 2030 à l'Arabie saoudite marque une consécration des efforts de MBS – ce qui lui donne plus de crédibilité pour mener à bien sa « vision 2030 ». Ibn Khaldoun observait : « Si une dynastie ne se réforme pas au bout de trois générations, elle risque de déperir ».<sup>(3)</sup> Mohammed ben Salman a retenu l'avertissement du philosophe et s'est engagé pour conduire le pays vers sa renaissance. ☉

Douraya ASGARALY

Nous vous invitons à réagir à cet éditorial en nous écrivant à l'adresse mail suivante: [contact@nations-emergentes.org](mailto:contact@nations-emergentes.org)

<sup>1</sup> L'Arabie saoudite en 100 questions – Fatima Dazi-Héni – éditions Tallandier – 2017

<sup>2</sup> Bilan économique du monde – 2023

<sup>3</sup> Ibn Khaldoun (1332 – 1466) Philosophe et historien – Les prolégomènes.

## NATIONS EMERGENTES

N°54 | Février 2024

Association de loi 1901 | W931002897

ISSN : 2429-7461

Email: [contact@nations-emergentes.org](mailto:contact@nations-emergentes.org)

web: [www.nations-emergentes.org](http://www.nations-emergentes.org)

### • Directrice de publication •

Douraya ASGARALY

Tél.: (33) 6 16 63 45 19

Email: [nat.emergentes@yahoo.fr](mailto:nat.emergentes@yahoo.fr)

### • Directrice de rédaction •

Sri Damayanty MANULLANG

### • Consultant éditorial •

Catherine Fournet Guérin, Professeur de géographie - Sorbonne Université

<https://laboratoire-mediations.sorbonne-universite.fr/membres/fournet-guerin-catherine/>

### • Ont collaboré à ce numéro •

Kristian coastes ulrichsen, Vincent reina, Nadine verschelden

### • Avec •

Chantal Caraman, maquette

Gwendal LE SCOUL, conception graphique

### • Photo de couverture •

Neom - Saudi Arabia

## SOMMAIRE

ÉDITORIAL.....	3
FICHE PAYS.....	4
LE PAYS... VU PAR UN SPÉCIALISTE.....	8
FOCUS: CONQUÉRIR LE MARCHÉ DU PAYS.....	13
LES SECTEURS PORTEURS.....	16
EXPORTER AU PAYS : MODE D'EMPLOI.....	20
DIPLOMATIE.....	22
FOIRES ET SALONS ASIE DU SUD EST.....	23