

NATIONS EMERGENTES

REVUE DE COMMERCE INTERNATIONAL www.nations-emergentes.org

N°48

Juillet
2022

L'AZERBAÏDJAN la confiance dans l'avenir



Your hub in Eurasia!



The first Eco Port in the region

FOLLOW US



Azerbaïdjan, la confiance dans l'avenir

L'Azerbaïdjan actuel est au faite de sa puissance car il est assuré d'avoir un avenir où les enfants connaîtront une vie meilleure que les aînés.

En effet, en 2020 le pays a remporté une victoire et a pu libérer ses territoires occupés par l'Arménie depuis 1992.

De plus, il semble que la guerre actuelle en Ukraine met en avant l'intérêt stratégique de l'Azerbaïdjan pour l'Europe qui souhaite diversifier ses fournisseurs. Le pays est assis sur un trésor car il détient d'importantes réserves de gaz et de pétrole provenant de la mer Caspienne (75 % pour le pétrole et 45 % pour le gaz). Bakou veut transformer le pays en territoire de transit entre l'Asie centrale et l'Europe par voies maritimes et terrestres. Ainsi par exemple en 2019, l'Azerbaïdjan a inauguré le projet du Transcaspien Gas Pipeline (TCP) qui doit relier le Turkménistan aux Balkans – via un axe Bakou-Ankara ⁽¹⁾. Autrement dit, en cas d'interruption du gaz russe, l'Azerbaïdjan peut être un fournisseur fiable pour l'Europe.

Sur le plan économique, ses fondamentaux sont solides car tous les indicateurs sont au vert. Selon la banque mondiale, la balance commerciale de l'Azerbaïdjan est équilibrée car ses exportations s'élèvent à 35,7 % en 2020 et ses importations 36,5 % pour la même période et la dette extérieure limitée à 10,8 % du PIB. Quant à la pauvreté, elle est passée de 3,8 % en 2001 sous la barre de 0,1 % en 2010. Autrement dit, parier sur l'Azerbaïdjan est un pari gagnant car les risques sont réduits et la rentabilité forte car les perspectives de croissance sont solides en dépit des aléas de la guerre en Ukraine (2,7 % en 2022) ⁽²⁾.

Toutefois, la priorité actuelle de l'Azerbaïdjan est de réduire sa dépendance à la rente énergétique et diversifier son économie en misant sur ses atouts. Le pays est un pivot géopolitique aux carrefours de trois empires : perse, turc et russe. Chacun y a laissé une empreinte riche dans l'histoire du pays. Ainsi par exemple, le culte de zoroastrisme présent en Azerbaïdjan remonte au passé gréco-persan qui considérait que le feu est à l'origine de toute chose car il est purificateur. Autrement dit, le tourisme

constitue un potentiel à fort rendement car l'histoire et les traditions du pays sont riches et diverses.

Jean-Paul Sartre pensait que les chemins de la transformation sont semés d'embûches. Il en est de même pour l'Azerbaïdjan actuel traversé par des vents contraires qui risquent de le faire dévier de sa priorité. S'il parvient à relever ce défi, alors l'Azerbaïdjan sera un leader régional capable de contrer les ambitions des uns et des autres pour retrouver sa place dans le concert des nations. 

Douraya ASGARALY

⁽¹⁾ Ramsès 2022 : Caucase du Sud, l'introuvable stabilité – page 184 à 189

⁽²⁾ World bank database
<https://databank.banquemondiale.org/reports.aspx?source=2&country=AZE>

Nous vous invitons à réagir à cet éditorial en nous écrivant à l'adresse mail suivante:
contact@nations-emergentes.org

NATIONS ÉMERGENTES

N°48 | Juillet 2022

Association de loi 1901 | W931002897
ISSN : 2429-7461
Email: contact@nations-emergentes.org
web: www.nations-emergentes.org

• **Directrice de publication** •
Douraya ASGARALY
Tél.: (33) 6 16 63 45 19
Email: nat.emergentes@yahoo.fr

• **Directrice de rédaction** •
Sri Damayanty MANULLANG

• **Nos remerciements à :**
Ayten MOURADOVA
Dialogue France Azerbaïdjan

• **Ont collaboré à ce numéro** •
Vugar ALIYEV, Samir POLADOV, Farhad EYYUBOV,
Farhad ALIYEV, Serge BAINVEL, Fazil Zeynalov

• **Avec** •
Chantal Caraman, maquette
Gwendal LE SCOUL, conception graphique

• **Photo de couverture** •
Heydar Aliyev Center par Maya Baghirova

SOMMAIRE

ÉDITORIAL.....	3
FICHE PAYS.....	4
LE PAYS... VU PAR UN SPÉCIALISTE.....	8
FOCUS: CONQUÉRIR LE MARCHÉ DU PAYS.....	13
LES SECTEURS PORTEURS.....	16
EXPORTER AU PAYS : MODE D'EMPLOI.....	20
TÉMOIGNAGE.....	22
FOIRES ET SALONS.....	23

AZERBAÏDJAN



Les infrastructures

TRANSPORT AÉRIEN

7 aéroports internationaux

RÉSEAU ROUTIER

19 228 km

RÉSEAU FERROVIAIRE

2 499 km

Source : https://www.stat.gov.az/source/transport/en/006_1en.xls

TRANSPORT MARITIME

Zone portuaire de Bakou, située en mer Caspienne.

Télécharger les principales villes de L'Azerbaïdjan :

https://nations-emergentes.org/villes_Azerbaijan

L'Azerbaïdjan, sa richesse culturelle

Auteur : Vugar ALIYEV, rédacteur en chef du journal : «Culture»

L'Azerbaïdjan, une des nations les plus anciennes du monde est fière de son histoire, de ses monuments, sa culture, sa littérature, ses arts et sa musique.

Le pays jouit d'un environnement naturel hors du commun, un climat clément et des ressources naturelles – autant de facteurs qui ont eu un impact significatif sur la pensée artistique et sur la créativité du peuple azerbaïdjanais. Les arts populaires de l'Azerbaïdjan sont multicolores et riches, comme ses ressources naturelles. Les œuvres d'art créées par les mains habiles de Karabakh, Nakhchivan, Gandja, Gazakh, Guba, Bakou, Shaki, Shamakhi et Tabriz font partie des grandes collections de nombreux musées. Les tapis, tissés par diverses écoles de confection de tapis du pays (Karabakh, Quba, Bakou, Shirvan, Gandja, Gazakh, Tabriz) à différentes époques, continuent, encore aujourd'hui, d'émerveiller les gens. Les tapis azerbaïdjanais sont réputés dans le monde entier, si bien qu'ils ont gagné leur place dans les collections du musée de l'Hermitage ou du Louvre. Ils sont cités dans de nombreux récits de voyages du Moyen Âge et des siècles suivants : ils sont notamment mentionnés par Marco Polo et Guillaume de Rubrouck. Les marchands vénitiens les ayant introduits en Europe, ils apparaissent dans certains tableaux de peintres flamands, comme Hans Memling et Hans Holbein le Jeune.

L'image de personnes dansant le Yalli représente un centre d'intérêt particulier parmi les célèbres pétroglyphes de Gobustan. Ces images témoignent de l'amour du peuple azerbaïdjanais pour la musique depuis les temps anciens. La terre ancestrale des Azerbaïdjanais était connue pour son riche patrimoine musical et culturel et comme « le pays des flammes ». Par la suite, la composition locale a eu des répercussions bien au-delà des frontières du pays. Ainsi par exemple, le Traité de musique, de Safiaddin Urmovi, rédigé au XII^e siècle, a permis de mettre en place un nouveau système de retranscription des notes utilisé ensuite dans toute la région. Les traditions musicales les plus anciennes étaient véhiculées par les ashug, les chanteurs poètes qui intervenaient dans les moindres événements de la vie sociale du pays.

Les mughams sont la base de la musique nationale azerbaïdjanaise. Ce n'est pas par hasard qu'ils font partie de la liste du patrimoine culturel mondial de l'UNESCO. Cette reconnaissance internationale ainsi que la récompense d'un oscar au célèbre maître de cinéma Roustam Ibragimbekov, scénariste et pro-



ducteur, et la conservation dans des musées du monde, des œuvres artisanales et des tapis confectionnés par des maîtres populaires, sont des preuves tangibles de la solidité de la culture du pays.

Choucha, est la capitale culturelle de l'Azerbaïdjan. De nos jours, la priorité du gouvernement est de restaurer son héritage historique afin de lui redonner son ancienne gloire. L'objectif est de restaurer sa vie culturelle traditionnellement riche et la promouvoir sur la scène internationale car elle est une perle de la culture sur les plans de l'architecture et de l'urbanisme multiséculaires. Depuis sa fondation en 1752, Choucha a été un centre historique, culturel, économique et administratif du pays. Choucha a joué un rôle significatif dans le développement de la culture du Karabakh. Etant la capitale du khanat souverain de Karabakh, Choucha a consolidé les principales forces créatives et intellectuelles de l'Azerbaïdjan.

Selon le décret présidentiel, 2022 est «l'année de Choucha» en Azerbaïdjan. Le ministère de la Culture a lancé le projet intitulé «Perles culturelles de Choucha». Il a pour objectif de couvrir tous les aspects de la riche culture de Choucha et se compose en sept sections : «Chronique architecturale de Choucha», «Temple de la musique azerbaïdjanaise - Choucha», «Cœur de Mugham - Choucha», «École de tapis du Karabakh - Choucha», « Vie littéraire de Choucha», «Visages de Choucha», «Style vestimentaire national de Choucha». 🌐

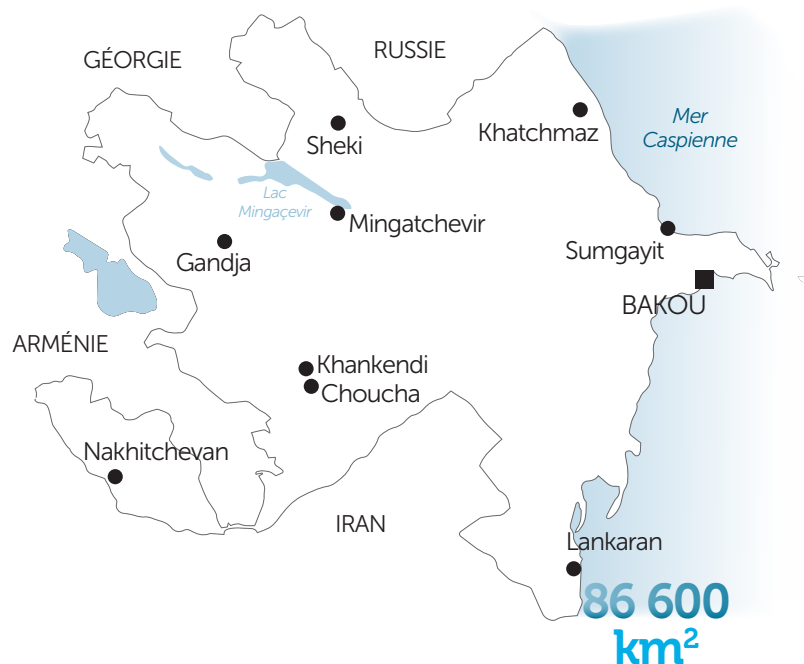
Le pays, sa population, sa langue et ses données sociologiques

L'Azerbaïdjan, au carrefour des transports eurasiens

Situé dans le Caucase du Sud, au carrefour de l'Occident et de l'Orient, l'Azerbaïdjan est un État laïc, riche de ressources naturelles et de valeurs historiques, culturelles ainsi que de traditions étatiques anciennes. Un îlot de stabilité, propice aux activités économiques et commerciales, il profite de sa position géostratégique pour développer les routes de transport entre l'Europe et l'Asie. La Route historique de la Soie passait au Moyen âge par les territoires de l'Azerbaïdjan, qui a toujours constitué un maillon indispensable dans le développement du commerce international.

Au 7^e siècle avant J.C., la première religion monothéiste présente en Azerbaïdjan était le zoroastrisme, la deuxième religion étant le christianisme à partir du 4^e siècle après J.C., et la troisième à partir du 7^e siècle étant l'Islam.

Le premier royaume en Azerbaïdjan est celui de l'Albanie du Caucase, qui a maintenu son existence malgré la conquête d'Alexandre le Grand vers 330 av J.C. Plusieurs royaumes se succèdent au cours des siècles suivants avant que les premiers États souverains azerbaïdjanais (khanats) apparaissent dans la deuxième partie du 18^e siècle. L'Azerbaïdjan connaît une brève indépendance nationale entre 1918 et 1920 avant d'être soviétisé et de devenir une république fédérée de l'Union soviétique. L'effondrement du bloc communiste conduit l'Azerbaïdjan à proclamer son indépendance le 30 août 1991. Sa superficie est de 86 600 km² (soit un sixième de celle de la France). L'Azerbaïdjan est constitué d'une grande plaine s'étendant de la Géorgie à la mer Caspienne, encadrée par le grand Caucase au nord (frontière avec la Russie) et par l'extrémité du petit Caucase au sud (frontière avec l'Iran). Sa capitale est Bakou. L'Azerbaïdjan est une première république démocratique dans l'Orient qui a donné le droit de vote aux femmes.

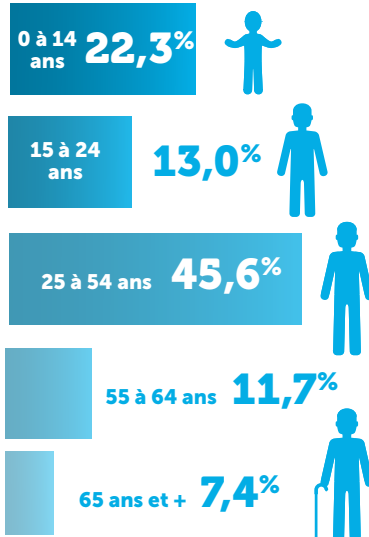


POPULATION AU 1^{er} JANVIER 2022

10,2 millions d'habitants



STRUCTURE DE LA POPULATION PAR ÂGE EN 2021 (%)



Source : https://www.stat.gov.az/source/demography/ap/az/1_4.xls

RÉPARTITION DE LA POPULATION EN 2018 (%)



LANGUES :

L'Azerbaïdjanais est la langue officielle



LES GROUPES ETHNIQUES* (%)

• Azerbaïdjanais	91,6	• Arméniens	1,3
• Lesghiens	2,0	• Talyches	1,3
• Russes	1,3	• Autres	2,5

*Selon le recensement de 2009

Source : https://www.stat.gov.az/source/demography/ap/az/1_5-6.xls

Les données politiques

TYPE DE RÉGIME :

République d'Azerbaïdjan

NATURE DU RÉGIME :

République parlementaire avec une chambre législative (Assemblée nationale)

- **Président :** Ilham ALIEV (depuis 31 octobre 2003)
- **Premier Ministre :** Ali ASADOV (depuis 8 octobre 2019)

LES CHIFFRES CLÉS DE L'ÉCONOMIE D'AZERBAÏDJAN

Monnaie :
Manat azerbaïdjanais (AZN)
1 € = 2,01 AZN
1 \$ = 1,70 AZN

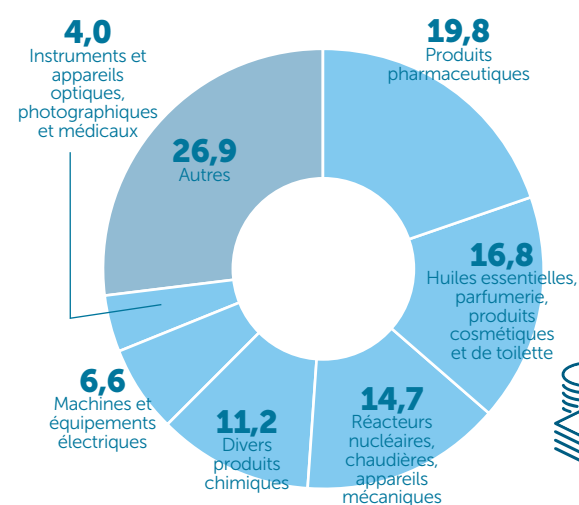
PIB (milliards de \$)
2017.....40,86
2018.....47,11
2019.....48,17
2020.....42,69
2021.....54,62

Croissance du PIB (%)
2017.....0,2
2018.....1,5
2019.....2,5
2020.....-4,2
2021.....5,6

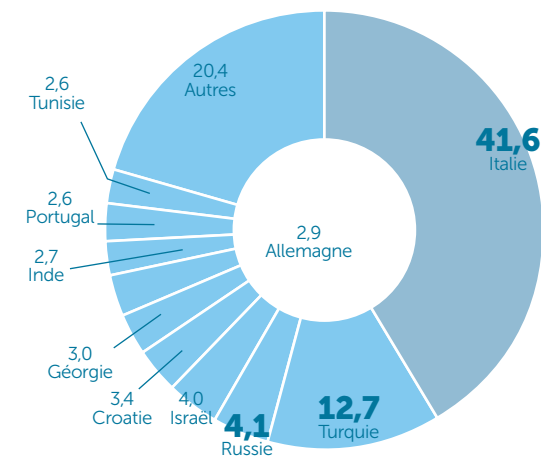
PIB par habitant (\$) (en \$)
2017.....4 198,5
2018.....4 797,8
2019.....4 864,0
2020.....4 280,8
2021.....5 452,5

Source : system of national accounts and balance of payments | The State Statistical Committee of the Republic of Azerbaijan

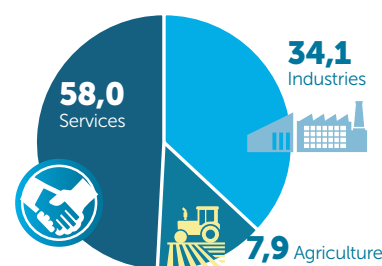
LES PRINCIPAUX PRODUITS IMPORTÉS DE FRANCE EN AZERBAÏDJAN EN 2021 (%)



LES PRINCIPAUX PARTENAIRES COMMERCIAUX DE L'AZERBAÏDJAN EN 2021 (%) (EXPORTATIONS)



PARTS DES ACTIVITÉS ÉCONOMIQUE DANS LE PIB EN 2020 (%)



Source : The State Statistical Committee of the Republic of Azerbaijan

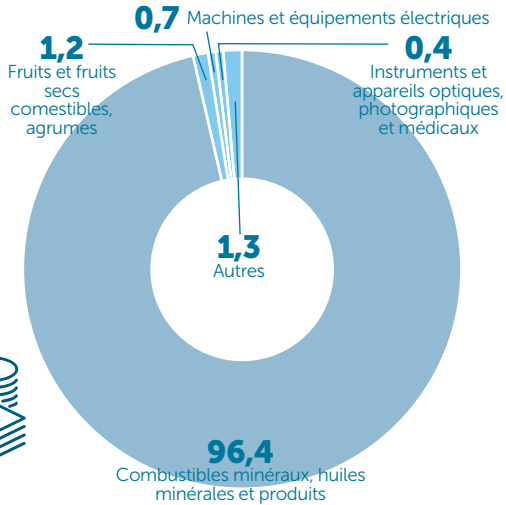
Le commerce entre l'Azerbaïdjan et la France

Années	Export (millions \$)	Import (millions \$)
2018	441,6	183,5
2019	536,6	250,7
2020	110,7	448,2
2021	64,6	180,9

La France est le 23^e partenaire commercial de l'Azerbaïdjan. L'Hexagone est le 27^e client de l'Azerbaïdjan et son 14^e fournisseur.

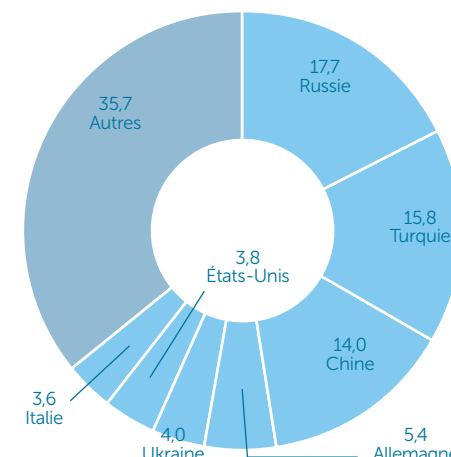
Sources : <https://www.stat.gov.az/source/trade/?lang=en>

LES PRINCIPAUX PRODUITS EXPORTÉS EN FRANCE PAR L'AZERBAÏDJAN EN 2021 (%)



Source : <https://www.stat.gov.az/source/trade>

LES PRINCIPAUX FOURNISSEURS DE L'AZERBAÏDJAN EN 2021 (%) (IMPORTATIONS)



Source : <https://www.stat.gov.az/source/trade>

SITES UTILES :

Site officiel du Président d'Azerbaïdjan
<https://president.az/en/>
Site du gouvernement Azerbaïdjan
<https://nk.gov.az/en/>
Office du tourisme
<https://azerbaijan.travel/>
Invest in Bakou
<https://www.investbaku.az/>
Agence française de développement
<https://www.afd.fr/fr/page-region-pays/azerbaïdjan>
<https://www.teamfrance-export.fr/>
<https://www.tresor.economie.gouv.fr/Pays/AZ?listePays=AZ>
<https://afchamber.com/eu-azerbaïdjan-business-forum/>

PRESSE LOCALE

<http://azer.com/>
<https://www.lagazetteaz.fr/>
<https://irs-az.com/fr>
<https://azerbaijan.az/>
<http://today.az/>
<https://en.trend.az/>
<https://www.news.az/>
<http://www.visions.az/en/>
<https://apa.az/en>
<https://report.az/en/>
<https://azertag.az/en/>

L'Azerbaïdjan veut attirer les investisseurs

Auteur : Vugar BAYRAMOV

Vugar Bayramov est un économiste et il est membre de l'Assemblée nationale de l'Azerbaïdjan depuis 2020

Dans cet article, il met en avant les priorités de l'Azerbaïdjan actuel, ses ambitions, ses défis pour diversifier son économie, et sa transformation en cours en vue d'intégrer le pays dans la mondialisation.

De nos jours, l'Azerbaïdjan est devenu un centre stratégique d'énergie, de transport, de logistique et de communication d'importance internationale, un espace économique dynamique dans la région, un pays attractif pour les investisseurs et un État s'impliquant activement dans la mise en place des nouvelles technologies.

En parallèle à ce résultat, la priorité actuelle est d'améliorer l'environnement des affaires en misant sur le capital humain, la formation continue et l'efficacité dans la gestion des ressources naturelles. Actuellement, l'Azerbaïdjan dispose d'une main d'œuvre qualifiée dotée de compétences technologiques et préparée à affronter les défis à venir. Tous ces facteurs contribuent à l'attractivité territoriale qui incite les entreprises multinationales à choisir ce pays.

La confiance dans l'activité économique est tangible. En effet, l'Azerbaïdjan, qui a connu une récession à la suite de la crise sanitaire, a non seulement retrouvé son niveau d'activité d'avant la crise mais le PIB a encore augmenté. Ses réserves de change stratégiques ont dépassé 53 milliards de \$ - ce qui représentaient 97,4 % du PIB en 2021. Le ratio de la dette extérieure au PIB du pays est inférieur à 15 %. Les réserves de change stratégiques dépassent les importations de près de 5 fois. Il s'agit d'une «bouée de sauvetage relativement importante car elle contribue à la stabilité macroéconomique, ainsi qu'à la souveraineté du pays.

Les priorités actuelles du président Ilham Aliyev, consistent à continuer de réformer le tissu économique en vue d'atteindre le développement durable à moyen terme. Pour cela, le gouvernement a approuvé un document conceptuel de l'État - «Azer-

baidjan 2030 : Priorités nationales pour le développement socio-économique»(https://azer-tag.az/en/xeber/Order_of_the_President_of_the_Republic_of_Azerbaijan_on_approval_of_Azerbaijan_2030_National_Priorities_for_Socio-Economic_Development-1724707). Les priorités, qui comprennent 5 orientations principales, envisagent la poursuite du développement socio-économique en Azerbaïdjan conformément aux nouveaux défis, exigences et normes, ainsi que la poursuite de la croissance économique basée sur l'innovation. Selon le document, cinq priorités nationales pour le développement économique du pays doivent être mises en œuvre à moyen terme car elles ont pour but de conduire le pays vers une économie compétitive, une société dynamique et inclusive fondée sur la justice sociale, la qualité de la main d'œuvre, la reprise des territoires libérés de l'occupation et la promotion d'une économie verte. L'application stricte de méthodes et de technologie avancées est un facteur important dans le développement durable de l'industrie, en particulier dans le secteur non pétrolier. À ce propos, la création de zones industrielles franches est une initiative qui contribue à la diversification économique. Ces zones industrielles ouvrent de nouvelles opportunités en matière de développement économique car elles incitent les investisseurs potentiels à s'implanter dans ce pays en leur octroyant des avantages compétitifs. Dans le même temps, l'objectif du gouvernement est de renforcer la sécurité alimentaire en modernisant le complexe agro-industriel, par la création en cours des agro-parcs dont la plupart sont déjà opérationnels.

Actuellement, 99,6 % des entreprises du pays sont des petites et moyennes entreprises (PME), et leur part dans la valeur ajoutée, les exportations, l'em-



►►► ploi et l'investissement, est en croissance. Le développement rapide des PME est aussi une des priorités du gouvernement. Il est nécessaire d'augmenter la part des PME dans le PIB et les exportations, de leur fournir un accès aux matières premières dont elles ont besoin et de faciliter la distribution. Pour cela, divers mécanismes d'incitation et de soutien sont mis en place pour augmenter la compétitivité des PME, leur expertise et leurs compétences, ainsi que leur accès aux ressources financières et aux marchés. Les incitations comprennent le financement de bureaux, de centres de développement des PME, de projets d'éducation, de science et de recherche pour les PME et la délivrance d'un certificat « Startup ».

Les réformes du système fiscal de ces dernières années vont dans le sens d'une transparence dans les affaires et d'une lutte contre la corruption. En effet, les principales orientations de ces réformes visent à réduire l'ampleur de l'économie souterraine, en garantissant la transparence des relations entre le public et le privé. La transformation des

relations public-entreprises, entamée au cours des trois dernières années, se poursuit avec succès. La garantie de la libre concurrence, la lutte contre les entreprises souterraines, et l'application d'impôt pour les activités légales, sont des critères tangibles pour la transparence de la vie économique du pays. L'administration fiscale a amélioré ses méthodes de communication avec les contribuables et un institut du réglementation fiscale a été créé. Le processus de numérisation active de l'administration fiscale se poursuit. Les autorités fiscales ont considérablement augmenté les capacités numériques de leurs services en mettant des documents en ligne.

L'amélioration de l'environnement des affaires a créé les conditions d'un flux d'investissements étrangers dans le pays. Ainsi par exemple, les firmes américaines ont investi jusqu'à 28 milliards de \$ dans l'économie du pays entre 2020 et 2021. L'Azerbaïdjan d'aujourd'hui veut diversifier son économie et sa priorité est d'attirer les investisseurs de toutes les horizons désireux de s'implanter dans le pays. La



zone économique franche d'Alat (<https://afez.az/>) a été créée en Azerbaïdjan pour assurer une production à haute valeur ajoutée et orientée vers l'exportation, conformément aux meilleures pratiques de gestion.

L'application d'approches modernes dans le domaine de la gestion immobilière, la mise en œuvre de projets innovants visant le facteur humain et l'électronisation des services, font partie des exigences actuelles. Le lancement du «Calculateur immobilier», du «Portail de privatisation», de l'Espace Services Immobiliers, y compris l'application du relevé électronique, la possibilité d'émettre des relevés en 1 jour ouvrable, la documentation des terrains, non suivis des documents de propriété, à la charge des fonds publics, a permis au domaine de la gestion immobilière de passer à une étape qualitativement nouvelle. Grâce à la numérisation, le nombre de services fournis par le secteur immobilier a été réduit à une quarantaine. Parmi ceux-ci, 29 sont liés à l'enregistrement immobilier, 10 à la privatisation, 3 à la gestion des biens de l'État et 2 aux zones cadastrales.

Les relations avec l'Union européenne (UE) sont l'une des priorités de l'Azerbaïdjan. L'UE et l'Azerbaïdjan développent leurs relations sur la base d'un

partenariat égal. Le bloc européen est le principal partenaire commercial de l'Azerbaïdjan, ainsi que son principal partenaire à l'exportation. 44,8 % du commerce de l'Azerbaïdjan est destiné aux États membres de l'Union.

En 2021, les échanges commerciaux entre les deux parties se sont élevés à 15,2 milliards \$. Plus de 1700 entreprises de l'UE sont implantées en Azerbaïdjan. Actuellement, une déclaration de partenariat stratégique a été signée avec neuf pays de l'UE, ainsi qu'un accord d'élimination de la double imposition, signé avec 23 États membres. Cependant, un accord de promotion des investissements et de protection mutuelle avec 15 États membres est à l'étude. L'Azerbaïdjan coopère avec l'UE dans le cadre du programme du Partenariat oriental (https://www.eeas.europa.eu/azerbaijan/european-union-and-azerbaijan_en?s=217). Bien que la coopération bilatérale avec l'UE constitue une priorité, la plateforme multilatérale du partenariat oriental sert de soutien complémentaire au programme de coopération de l'UE, permettant à l'Azerbaïdjan d'échanger des vues sur des questions d'intérêt commun, d'agir pour ses intérêts nationaux dans le contexte de la politique régionale et de proposer divers projets. ●



«Gold Shah»

National Culinary Competition

28th Azerbaijan International Food Industry Exhibition
17 - 19 May 2023. Baku Expo Center

www.chefs.az

L'Azerbaïdjan, ses atouts pour les entreprises

**Auteurs : Farhad EYYUBOV, Enseignant chercheur à l'Université technique d'Azerbaïdjan
Farhad ALIYEV, Vice-président de l'Académie internationale éco-énergie**

L'Azerbaïdjan est un pays producteur de pétrole de longue date, qui a contribué au développement de l'industrie pétrolière mondiale. C'est en Azerbaïdjan qu'a été produit, pour la première fois au monde, du pétrole issu de gisements terrestres, par méthode industrielle, dès le XIX^e siècle, ainsi que du pétrole provenant de gisements en mer, au XX^e siècle. En 175 ans d'histoire, l'industrie pétrolière de l'Azerbaïdjan n'a eu cesse de se développer.

La nouvelle phase de la stratégie pétrolière de l'Azerbaïdjan indépendant depuis 1994 a débuté par l'accord sur l'exploitation et le développement conjoints des gisements en eaux profondes d'Azerbaïdjanais, Chirag et Guneshli dans le secteur azerbaïdjanais de la mer Caspienne avec sept compagnies pétrolières géantes provenant de onze pays.

L'Azerbaïdjan, qui dispose de trois oléoducs et quatre gazoducs destinés à l'exportation, est également un pays important en termes de transport et de transit des ressources énergétiques. Outre, l'oléoduc Bakou-Norvossiysk construit pendant la période soviétique et restaurée dans les années d'indépendance et l'oléoduc Bakou-Supsa mis en service en 1999, le principal oléoduc d'exportation Bakou-Tbilissi-Ceyhan mis en service en 2006 avec une capacité de transmission quotidienne de 160 000 tonnes, sont utilisés pour livrer le pétrole au marché mondial.

L'un des projets les plus importants contribuant à la sécurité énergétique de l'Europe est le projet du Corridor gazier sud-européen. Ce projet, qui consiste en une immense chaîne d'approvisionnement, inclut un grand nombre d'acteurs différents, un vaste espace de 3500 km. Ce corridor a été mis en service fin 2020 et assure le transport du gaz azerbaïdjanais vers l'Italie via la Géorgie, la Turquie, la Grèce, l'Albanie et la mer Adriatique. Au 1^{er} janvier 2022, 8,2 milliards de mètres cubes de gaz naturel ont ainsi été transportés vers l'Europe, ce chiffre devant dépasser les 9 milliards de mètres cubes, cette année.

L'Azerbaïdjan est un partenaire stratégique de l'Union européenne (UE) dans le domaine de l'énergie, jouant un rôle central dans l'acheminement des ressources énergétiques de la Caspienne vers les marchés de l'UE. Ce partenariat a ensuite évolué vers un nouveau cadre de coopération et des priorités renforçant notre dialogue, notre commerce et notre coopération mutuellement bénéfiques pour parvenir à des systèmes socio-économiques de résilience et de développement durable dans la région.

La croissance de la logistique, de la chaîne d'approvisionnement et du volume de transport contribue à faire de l'Azerbaïdjan, une plaque tournante trans-logistique dans la région. Le gouvernement azerbaïdjanais s'est fixé des objectifs stratégiques pour atteindre les objectifs de développement durable d'ici à 2030, dont l'une des priorités est la durabilité environnementale pour réduire l'empreinte environnementale, les émissions de dioxyde de carbone et de leur impact sur l'écosystème de la région. Le système de transport azerbaïdjanais s'est engagé à inclure les meilleures pratiques et méthodes de gestion environnementale dans ses activités, sa cartographie commerciale et ses opérations, dans le cadre d'un équilibre prudent des facteurs environnementaux, sociaux et économiques.

Outre les ressources en hydrocarbures, l'électricité du pays est produite à partir de sources respectueuses de l'environnement, telles que le gaz naturel, l'énergie hydraulique, solaire ou éolienne. Actuellement, les investisseurs étrangers manifestent un grand intérêt pour les projets «d'énergie verte» en Azerbaïdjan. Depuis le début de cette année, des géants comme Acwa Power et Masdar ont commencé la construction, dans le pays, de parcs éoliens d'une capacité de production de 240 MW et de centrales électriques solaires qui vont générer 230 MW d'électricité. Le potentiel d'énergie renouvelable en Azerbaïdjan est suffisamment immense et rien que dans les territoires libérés, le potentiel technique de l'énergie solaire est de 7200 MW alors que celle de l'énergie éolienne peut s'élever à 2000 MW. Ces zones ont été déclarées zone d'énergie verte et les besoins énergétiques seront satisfaits à travers une utilisation maximale des sources d'énergie renouvelables.

“ L'un des projets les plus importants contribuant à la sécurité énergétique de l'Europe est le projet du Corridor gazier sud-européen. ”



La logistique

Pendant de nombreux siècles, l'Azerbaïdjan, situé au carrefour de la Route de la Soie a eu des échanges commerciaux avec ses voisins à l'Est et à l'Ouest, ainsi qu'au Nord et au Sud. Le transport joue un rôle important dans la diversification de l'économie du pays, le développement du secteur non pétrolier, ainsi que la mise à place d'un éventail d'opportunités de transit du fait de son positionnement géographique avantageuse.

En 2020, le transport et l'entreposage en Azerbaïdjan représentaient 7,1 % du PIB total du pays qui s'élevait à 72,4 milliards de manats. Ce secteur emploie 4,17 % de la population active. Selon l'indice de qualité des routes du Rapport sur la compétitivité mondiale du Forum économique mondial, l'Azerbaïdjan se classe actuellement au 27^e rang mondial et au 1^{er} parmi la Communauté des États Indépendants (CEI). Actuellement, la longueur des autoroutes dans le pays est 906,5 km. Selon le rapport du Forum économique mondial sur l'indice «Efficacité des services ferroviaires», l'Azerbaïdjan a gagné six places par rapport à 2018 (lorsqu'elle était en 17^e place) et s'est classé 11^e en 2019.

Ces dernières années, un certain nombre de projets d'infrastructures à grande échelle ont été mis en œuvre dans le pays, dans le secteur des transports. La construction du complexe du port de commerce maritime international de Bakou, des aéroports modernes, la reconstruction des autoroutes internationales et le renouvellement des lignes de chemin de fer dans la direction des corridors de transport est-ouest et nord-sud, ainsi que la création de la zone économique d'Alat, jouent un rôle important dans l'essor du pays. La réalisation de la construction du chemin de fer Bakou-Tbilissi-Kars a accru l'importance stratégique de l'Azerbaïdjan en tant que pays de transit pour le transport de marchandises vers les pays européens et asiatiques.

Selon les statistiques sur les corridors, en 2019, le corridor Est-Ouest reliant la Chine et l'Asie centrale à la Géorgie, à la Turquie et à l'Europe et le corridor Nord-Sud reliant la Russie et l'Europe du Nord au Moyen-Orient

et à la Turquie représentent une grande partie du volume de fret en transit par l'Azerbaïdjan. Faisant partie du Corridor est-ouest de transport international, l'Azerbaïdjan, avec l'avantage d'un prix fixe sur des itinéraires sélectionnés, est aussi un lien terrestre naturel pour la plupart des itinéraires le long du corridor nord-sud - ce qui crée un potentiel favorable pour le transport à travers la mer Caspienne et la mer Noire.

Compte tenu de ces atouts, de ces avantages et du volume de fret transitant le pays, la participation des investisseurs étrangers à l'amélioration des infrastructures de transport et de logistique intermodale et multimodale sur le territoire de l'Azerbaïdjan constitue un enjeu de taille dans les années à venir.

Le port de Bakou a un positionnement clé dans ce trafic. Il est le plus ancien et le plus grand port de la région de la mer Caspienne. Pendant des siècles, il a servi de plaque tournante commerciale multimodale de l'ancienne route de la soie entre l'Europe et l'Asie. Aujourd'hui, il offre des services ferroviaires, conteneurs, une capacité de transport maritime à courte distance ainsi que des services routiers étendus. C'est un port stratégique qui joue un rôle clé dans les opérations du corridor intermédiaire qui relie l'Est (Chine, Japon, Asie centrale, Asie du Sud-Est) à l'Ouest (région de la mer Noire et l'UE). Sa capacité moyenne est de 15 millions de tonnes, dont 100 000 conteneurs EVP. L'emplacement stratégique du port à Alat couvre 400 hectares. Il est situé au cœur d'un hub ferroviaire et routier, permettant un transit multimodal nord-sud et est-ouest et peut accueillir des ferries qui transportent jusqu'à 52 wagons à la fois. Une zone économique spéciale, adjacente au port, offre aux entreprises des exonérations fiscales et douanières, encourageant la transformation à valeur ajoutée et le transit par l'Azerbaïdjan. Quelques 130 millions de personnes vivent sur un périmètre de 1 000 km autour du port de Bakou. Ce sont tous des clients potentiels d'entreprises qui souhaitent s'implanter en Azerbaïdjan dans les années à venir.

En 2019, le port de Bakou est devenu le premier de la région en mer Caspienne à recevoir le certificat EcoPorts de l'Organisation européenne des ports maritimes (ESPO) et en 2020, il a réussi sa ré-certification. Ainsi, l'Azerbaïdjan fait partie des 24 pays du monde qui ont reçu ce certificat, et le port de Bakou est devenu le premier de la région à recevoir le statut de «Port vert». 

Azerbaïdjan, terre de feu

Auteur : Fazil ZEYNALOV

Fazil ZEYNALOV est un enseignant chercheur à l'Université d'État de Bakou. Il est l'auteur de nombreux livres sur ce pays qu'il connaît très bien pour avoir vécu et mené des recherches économiques et géopolitiques. Dans cet article, il décrit le positionnement géopolitique clé de l'Azerbaïdjan, un carrefour du commerce, de la route de la soie qui attire de nombreux explorateurs du fait de sa richesse matérielle et culturelle. Le nouvel Azerbaïdjan est en train d'émerger qui offre de nouvelles opportunités d'affaires aux investisseurs

L'Azerbaïdjan est un des pays les plus anciens du monde et présente depuis l'Antiquité un intérêt particulier par sa position géographique hautement stratégique et pour ses richesses naturelles. Connu comme la « Terre de feu » grâce à ses ressources abondantes de pétrole et de gaz et aux flammes naturelles qui surgissent de la terre, il a toujours suscité la convoitise des empires, mais aussi l'admiration des voyageurs, étant perçu comme une terre miraculeuse. Les sources historiques témoignent de la présence du pétrole depuis bien longtemps. Dès le 10^e siècle, Bakou en exportait vers des pays voisins, par bateaux et caravanes. La demande étant faible, l'extraction se faisait en petite quantité. Au 19^e siècle, l'utilisation du pétrole se généralise et l'extraction constitue une activité économique attrayante. Une nouvelle industrie se développe rapidement dans la péninsule d'Apchérone où l'on produisait en 1901, 51% de la consommation mondiale. L'Azerbaïdjan en était le premier producteur mondial du pétrole.

Par sa position géographique, l'Azerbaïdjan constituait un carrefour majeur pour le commerce. Les villes azerbaïdjanaises développaient de nouvelles infrastructures pour pouvoir accueillir les caravaniers et les marchandises, devenant des maillons indispensables dans le développement du commerce international. Redevenu indépendant en 1991, l'Azerbaïdjan dispose toujours des atouts liés à sa position géographique. L'évolution de la technologie a changé les notions d'espace et de stratégie, mais force est de constater que l'importance géostratégique de l'Azerbaïdjan n'a rien perdu. Considéré comme un « pivot géopolitique » par Zbigniew Brzezinski, il reste un acteur important sur l'échiquier eurasiatique.

- Il est avant tout un « pont » stratégique entre l'Europe et l'Asie permettant aux pays d'Asie centrale d'accéder à une nouvelle voie terrestre, se désenclaver et diversifier les routes d'exportation de leurs ressources énergétiques ;
- Il offre une nouvelle route dans le commerce eurasiatique et un accès direct aux marchés internationaux ;
- Il est un acteur important dans la sécurité d'approvisionnement en ressources énergétiques pour l'Europe, comme fournisseur et pays de transit.

La géographie est déterminante pour le destin de chaque pays, et il faut s'en servir de manière intelligente pour s'assurer un bon avenir. Ce n'était pas une tâche facile au lendemain de l'accession à l'indépendance, alors que l'Azerbaïdjan a dû faire face à l'agression armée de l'Arménie voisine et aux difficultés et défis de la transition à l'économie de marché, mais aussi du nouvel environnement géopolitique. Les intérêts des grandes puissances furent et demeurent conflictuels. Les États-Unis veulent maintenir leur domination sur le continent eurasiatique alors que la Russie tente de pallier au recul de son influence. Quant à l'Union européenne, n'arrivant pas à développer une vision commune, elle a été la grande absente dans le Caucase du Sud. S'agissant de conflits de même nature dans l'espace ex-soviétique, elle soutenait le principe d'intégrité territoriale, mais hésitait à en faire autant dans le conflit arméno-azerbaïdjanais. Cette politique de deux poids, deux mesures, en contradiction avec

les principes énoncés par l'UE, provoque une déception dans l'opinion publique azerbaïdjanaise.

Dans cette région sensible aux influences géopolitiques, le président Heydar Aliyev, un homme politique expérimenté, a mis en œuvre, dès 1993, une politique étrangère multi-vectorielle et équilibrée. Cette politique sage et prévoyante s'est inscrite dans un registre plus large d'une stratégie réaliste, équilibrée et libérale et elle a constitué un atout indispensable à la réussite économique et politique de l'Azerbaïdjan tout en lui permettant d'éviter de devenir un lieu de confrontation larvée entre les grandes puissances, s'investissant dans une politique de partenariat avec toutes les parties déterminantes pour l'avenir de la région.

Avec cette approche, l'Azerbaïdjan a su mettre en œuvre les projets de coopération économique d'envergure internationale, qui lui ont ouvert de nouvelles opportunités.

- Après la chute de l'Union soviétique, l'Azerbaïdjan souverain a misé sur l'exploitation des hydrocarbures pour assurer son développement. Il a privilégié la coopération pour trouver un terrain d'entente avec les riverains de la mer Caspienne afin d'assurer l'implantation des compagnies internationales dans la zone azerbaïdjanaise de cette mer et d'en définir le statut juridique. Il a permis l'implication des compagnies des pays occidentaux et riverains dans les projets d'exploitation de ses richesses énergétiques et a favorisé la recherche d'un compromis sur le statut juridique de ce bassin.
- L'Azerbaïdjan développe et diversifie rapidement ses infrastructures d'acheminement avec la construction de nouveaux oléoducs et gazoducs et revalorise sa position géographique et son potentiel de transit en développant les projets de transport permettant de relier l'Europe à l'Asie. Il devient ainsi un hub régional tant dans le domaine de l'énergie que celui du transport et du commerce international, au cœur de l'Eurasie.
- La déclaration trilatérale du 9 novembre 2020 prévoit l'ouverture des liens de communication entre l'Arménie et l'Azerbaïdjan, incluant un nouveau corridor de transport au sud de l'Arménie reliant l'Azerbaïdjan à sa province enclavée de Nakhitchevan, appelé Corridor de Zanguezour. La construction des voies de transport est en cours dans les territoires récemment libérés. Ce nouveau dispositif va ramifier les réseaux Est-Ouest et Nord-Sud et permettra à l'Arménie de se désenclaver (le seul accès terrestre que l'Arménie dispose vers la Russie passe par les montagnes géorgiennes difficilement accessibles et souvent fermées en hiver) et de bénéficier des retombées de la paix. Il s'agit d'une opportunité pour l'Arménie.
- L'Azerbaïdjan envisage aussi l'option de la construction de voies de transport passant par un bout de territoire de l'Iran pour atteindre Nakhitchevan. À cet effet, un memorandum a été signé entre les deux pays.

Tous ces éléments témoignent de la volonté de l'Azerbaïdjan de mettre sa position géographique au service de la coopération régionale et internationale. Ses objectifs font de lui un acteur indépendant et fiable dans sa région. 

“ **Le transport joue un rôle important dans la diversification de l'économie du pays** ”

Une économie en quête de diversification

Secteur vins et spiritueux

Source : Trend news Agency – 3 mars 2021

UN SECTEUR PRIORITAIRE POUR DIVERSIFIER L'ÉCONOMIE

Selon Elchin Madatov, président de l'Association des producteurs et exportateurs de vin d'Azerbaïdjan, la priorité du secteur est d'étendre la géographie des exportations de vin vers les États-Unis. En effet, le marché d'exportation traditionnel des produits viticoles azerbaïdjanais est la Russie. «*Les exportations de vin azerbaïdjanais vers la Russie en 2020 ont diminué de 60 %, et vers l'Ukraine et la Biélorussie ont augmenté*» a indiqué Madatov.

L'association a prévu également d'augmenter l'exportation de produits vers Israël en 2021. «Le 1^{er} mars 2021, une loi sur le commerce préférentiel est entrée en vigueur. Elle prévoit une réduction ou une suppression des droits de douane pour l'importation de vins azerbaïdjanais en Turquie. «*Nous attendons de ce fait, une augmentation significative du commerce vers la Turquie cette année*» a indiqué Madatov. Les principales régions productrices actuelles sont : le Gandja, le Goygol, le Shamkir, le Tovuz, l'Akstafa, le Kazakh, l'Oguz, l'Ismaïly, le Gabala, le Shamakhi, le Jalilabad, le Shabran et Apchéron. En 2019, la superficie totale des vignobles représentait près de 16 000 hectares et le volume de production de raisin 201 800 tonnes (167 600 tonnes en 2018). Quant à la production de vin, elle était de 163 000 hectolitres en 2018, dont 40% exportés principalement vers la Russie et la Chine.

La privatisation des unités de production en 1998 et la mise en place d'un système de licences octroyées aux entreprises viticoles disposant d'une certaine capacité de production, a résulté dans l'apparition d'une vingtaine de grands vignobles. L'un des plus importants, créé en 2006 près de Gandja, Goygol Sharab, ([https://](https://www.xan.az/en)

www.xan.az/en) a repris l'usine fondée en 1860 par la colonie allemande pour relancer la production de vin en Azerbaïdjan. D'autres ont vu le jour dans la région de Shamkir (Sherg ulduzu), Tovuz (Tovuz Baltiya), Ganja (Ganja Sharab), Agsu (Azgranata) et Gabala (Aspi Winery) développant des centaines d'hectares. Un grand projet de vignoble bio est même en cours dans la région de Shamakhi (Shirvan Wines). Encouragé par le Ministère de l'Économie, les vigneron se sont regroupés en une Association des Producteurs et Exportateurs de Vin créée le 31 octobre 2016.

Outre les cépages propres à la région comme le Bayanshira, le Madrasa, le Hamashire ou le Shirvanshahi, les autres variétés caucasiennes et notamment géorgiennes (Saperavi, Rkasiteli) ainsi que les variétés d'origine française (Chardonnay, Sauvignon, Cabernet Sauvignon, Merlot et Syrah) sont largement cultivées. La nouvelle génération de viticulteurs s'efforce de renouveler et de replanter les vignobles existants avec des plants de vigne plus résistants en faisant appel à des pépiniéristes étrangers. La production de vin a non seulement repris mais elle s'est bonifiée, comme peuvent l'attester les médailles remportées ces dernières années par l'Azerbaïdjan lors de compétitions internationales.

Il s'agit d'un secteur porteur qui retient toute l'attention des pouvoirs publics soucieux de diversifier une économie fortement dominée par les hydrocarbures, tout en voulant revaloriser un savoir-faire ancien. Les programmes d'État sur le développement du secteur pour la période 2012-20 et 2018-25 vise à restaurer, voire renforcer la tradition de la viticulture dans le pays. ☺



Secteur construction

Auteur : Samir POLADOV, Vice-président de l'Agence d'action contre les mines (ANAMA)

TRAVAUX DE CONSTRUCTION DANS LES ZONES LIBÉRÉES

Actuellement, le gouvernement azerbaïdjanais mobilise toutes les ressources et les partenaires intéressés pour faire revivre les territoires azerbaïdjanais libérés, en 2020, après l'occupation arménienne. À cette fin, un conseil de coordination a été créé le 24 novembre 2020 par le président Ilham Aliyev. Il vise à résoudre les problèmes socio-économiques, humanitaires, organisationnels et autres questions urgentes, ainsi qu'à coordonner les activités dans ces domaines. La tâche principale du Conseil est d'assurer une coordination quotidienne entre les institutions, une approche globale et une répartition claire des responsabilités pour la résolution rapide des problèmes.

Au cours de l'année écoulée, les territoires libérés ont connu des travaux de restauration et de reconstruction sans précédent. Il convient de noter que tous ces travaux, y compris les grands projets d'infrastructure, sont réalisés exclusivement par les moyens financiers internes de l'Azerbaïdjan, et il s'agit d'un exemple unique dans ce qui se fait à l'échelle mondiale, en particulier dans l'après-conflit.

Le Conseil travaille également activement avec un large éventail de partenaires étrangers, incluant des partenaires bilatéraux, des organisations internationales, des ONG et le secteur privé. On s'attend à ce que cette approche bénéficie non seulement au potentiel national existant, mais aide aussi à attirer des investissements destinés au redressement et à la reconstruction.

Les investisseurs locaux et étrangers s'intéressent au potentiel économique du Karabakh. Il existe plusieurs centres d'attractivité dans nos territoires libérés. Les avantages particuliers de l'industrie extractive et de l'agriculture, de la logistique, des services et du commerce, de la viticulture traditionnelle et de la production de vin, du tourisme et de l'industrie, qui donneront une impulsion à l'implantation de nouvelles industries de transformation. Ces zones libérées peuvent très certainement être considérées comme des leviers économiques.

Cependant, la première étape consiste à déminer la zone. La plupart de ces territoires, occupés pendant 30 ans, sont contaminés par des mines antipersonnel et divers engins qui n'ont pas explosé. Aujourd'hui, le déminage est une priorité. À ce jour, 27 000 hectares de terrain ont été déminés et environ 57 000 mines et engins non explosés ont été trouvés et neutralisés lors des opérations de déminage.

Actuellement, toutes les infrastructures de transport dans les territoires libérés sont en train d'être revitalisées. Parallèlement à la mise en service de l'aéroport international de Fizouli, qui a été construit en un temps record (8 mois, les fondations de l'aéroport international de Zangilan ont été posées le 27 avril 2021 et il est prévu de construire un aéroport dans la région de Latchine.



Les travaux de construction et de restauration d'infrastructures routières, sont effectués conformément au projet. Parallèlement à la mise en service de la Route de la Victoire de 101 km et la construction de 15 autres projets d'une longueur totale de 1 441 km, sont en cours.

Sur le plan du réseau ferroviaire, la construction et la restauration des lignes de chemin de fer dans les territoires libérés sont faites de manière intensive. Des travaux sont en cours pour construire les lignes ferroviaires Barda-Aghdam (47,1 km), Horadiz-Agband (corridor de Zangilan) (110,4 km) et Fizouli-Choucha (83,4 km).

Des projets énergétiques basés sur des ressources renouvelables telles que l'eau, l'éolien et le solaire seront mis en œuvre dans la région avec un accent particulier porté sur l'application de technologies modernes qui répondent aux exigences des concepts «Smart». Le concept de «zone d'énergie verte» basé sur le développement d'infrastructures et de services sociaux, la création de modèles économiques «smart» fondé sur l'économie circulaire et la mise en œuvre d'une gestion innovante, seront mis en œuvre. Il faut souligner ici que les territoires libérés disposent d'un potentiel total de 7 200 mégawatts d'énergie solaire et de 2 000 mégawatts d'énergie éolienne.

La construction de 9 postes électriques et d'une ligne de transport d'électricité de 307 km a été achevée et ceux-ci ont été mis en service. En outre, 3 petites centrales hydroélectriques ont également été mises en service dans les zones libérées et des travaux de restauration ont été lancés pour 5 petites centrales hydroélectriques. ☺



►►► Secteur tourisme

Source : Trend News Agency – 16 mai 2021

L'AZERBAÏDJAN VEUT MISER SUR LE TOURISME

Pays du Sud-Caucase situé à la croisée de l'Europe et de l'Asie, l'Azerbaïdjan dispose d'atouts indéniables dans la compétition mondiale pour l'attraction des flux touristiques.

La diversité de ses paysages tout d'abord : le pays abrite 9 des 13 zones climatiques de la typologie de Köppen, réparties sur un territoire de 86 600 km², soit l'équivalent du Portugal. On y trouve ainsi les massifs montagneux du Grand Caucase propices aux sports d'hiver, une façade maritime dotée d'un climat méditerranéen, des plaines fertiles et une tradition viticole ancienne, des déserts arides et des zones subtropicales à proximité de la frontière avec l'Iran.

Le pays peut également compter sur un patrimoine historique et culturel conséquent, avec deux sites d'exception classés au patrimoine mondial de l'Unesco : la vieille ville de Bakou et la réserve naturelle du Gobustan (<http://www.gobustan-rockart.az/>), ainsi que plusieurs destinations à fort potentiel en région, dont la ville de Sheki. Enfin, le pays s'est doté au cours de la dernière décennie d'infrastructures de transport modernes, dont un aéroport international bénéficiant de la notation maximale du classement Skytrax (cinq étoiles) mais également d'un réseau routier étendu et moderne sur les principaux axes de circulation.

Malgré cet environnement propice, l'Azerbaïdjan a longtemps négligé le développement du secteur touristique, axant la totalité de sa stratégie économique sur l'exploitation de la rente énergétique. En raison du sous-investissement chronique dans l'offre hôtelière, la formation du personnel et la promotion de la destination à l'international, l'Azerbaïdjan a ainsi accumulé au fil des ans un retard conséquent vis-à-vis de ses principaux concurrents régionaux : la Géorgie et la Turquie.

La stratégie de diversification économique mise en œuvre à partir de 2016 a fait du développement du secteur touristique un axe prioritaire, en fixant notamment un objectif de 4 millions de visiteurs d'ici à 2023. En 2018, le pays a enregistré 2,8 millions de visiteurs, dont 1,5 millions peuvent être considérées comme des touristes (au moins une nuitée payante dans le pays). Les flux les plus importants proviennent de Russie (0,8 millions mais incluent de nombreux azerbaïdjanais établis en Russie et détenant un passeport russe), de Géorgie (0,51 millions), d'Iran (0,36 millions, en forte baisse du fait de la dégradation de la situation économique dans le pays) et de Turquie (0,31 millions). À noter la très forte progression des arrivées en provenance des Émirats arabes unis, quasiment nuls en 2014 (812 arrivées) mais dépassant les 100 000 visiteurs en 2017.

Afin d'accompagner cette dynamique, les autorités ont aussi mis en place depuis 2018 une nouvelle agence d'État pour le tourisme, reprenant des compétences auparavant dévolues au Ministère de la Culture. Une

seconde structure placée dans l'orbite de cette agence, l'*Azerbaijan Tourism board* (ATB - <https://azerbaijan.travel/>) a également été créée pour la promotion de la destination Azerbaïdjan. Dirigée par un professionnel du tourisme de nationalité autrichienne, l'ATB a piloté la nouvelle campagne mondiale de promotion de l'Azerbaïdjan basée sur le slogan « *Take another look* ».

Parmi ses faits récents, figure la signature en mars 2019 d'un accord ADS (*approved destination status*) avec la République populaire de Chine, ouvrant la voie à l'arrivée de touristes chinois en voyage organisé. L'ATB a également coordonnée en partenariat avec des acteurs privés locaux la rénovation et mise en valeur de plusieurs sites touristiques, dont Yanar dag (la montagne brûlante) et prévoit l'ouverture de centres d'accueil des visiteurs sur plusieurs autres sites, dont les fameux volcans de boue du parc du Gobustan. Un travail sur la signalétique à destination des touristes est également en cours. ☺



Secteur agricole

Source : Trend News Agency – 19 mars 2021

L'AZERBAÏDJAN IMPORTE PLUSIEURS VARIÉTÉS DE MOUTONS DE PURE RACE D'EUROPE

Selon le Ministère de l'Agriculture, l'Azerbaïdjan a récemment importé d'Europe des variétés de moutons Lacane, Landschaft Merino, Ile de France et Suffolk. Les différentes espèces de pure race de plus de 1 000 têtes vont être adaptées aux conditions climatiques locales, dans l'entreprise d'élevage «State Production and Processing Association Azeragrar» - le district d'Aghsu. En raison de l'adaptation rapide des races étrangères de moutons aux conditions locales, les agriculteurs azerbaïdjanais sont intéressés par leur élevage dans leurs fermes. Selon M. Elshan Jabbarov, le responsable de la société publique, les animaux sont gardés dans une zone couverte. M. Jabbarov remarque : «*Comme ils sont élevés dans la zone fermée, certaines caractéristiques de ces animaux les rendent différents de nos moutons locaux. Premièrement, ces espèces grandissent rapidement, ce qui est considéré comme très rentable et productif pour l'élevage. Deuxièmement, comme ces moutons sont élevés à l'intérieur, leur période de reproduction ne dépend pas de la saison*». «*Ainsi, la naissance de jumeaux ou de triplés et leur élevage pour la viande sont les principales caractéristiques distinctives de ces espèces*». Selon lui, chaque mouton consomme 3 % de fourrage par jour. M. Jabbarov ajoute : «*Comme 85 % des animaux de ces races donnent naissance à des jumeaux, nous obtenons six agneaux en deux ans, soit une moyenne de trois agneaux par an. Idéalement, l'un des trois agneaux couvre les dépenses de l'éleveur, et les deux autres apportent un bénéfice*».

Selon M. Vugar Huseynov, chef du département des relations publiques et du soutien à l'information du Mi-

nistère de l'Agriculture, il est indispensable d'améliorer le processus d'importation du nombre des races de bétail provenant de l'étranger qui s'adaptent rapidement aux conditions locales. M. Huseynov remarque que «*Les agriculteurs peuvent utiliser le soutien de l'État pour acheter ces animaux. Selon les règles actuelles, les animaux d'élevage de race pure importés de l'étranger sont vendus aux agriculteurs avec une remise de l'État de 60 %*». «*L'agriculteur achète un animal de race pure avec un paiement initial de 25 %, et l'État paie 60 % du prix. Les 15 % restants sont accordés sous forme de prêt pour trois ans. Un tel mécanisme de soutien de l'État renforce l'intérêt de nos agriculteurs pour le bétail de race pure importé*».

Rappel : Le secteur agricole s'est en effet bien développé depuis l'indépendance. La production est passée de 3,5 millions de AZN en 2008 à 7,8 Millions de AZN en 2019 (hausse de 80% pour les récoltes et de 186% pour le bétail), dont 3,8 millions proviennent des cultures et 4,1 millions de l'élevage. Les principaux produits récoltés en 2019 sont les céréales (3,5 M tonnes), les fruits et légumes (2,8 M tonnes), les pommes de terre (1 M tonnes), le thé (0,93 M tonnes), le coton (0,3 M tonnes), la betterave sucrière (0,24 M tonnes) et le raisin (0,2 M tonnes). L'élevage prend une place grandissante dans l'agriculture d'Azerbaïdjan. On recense en 2019 2,5 millions de têtes de bovins, 7,7 millions de têtes d'ovins et 30,4 millions de volailles. De même, 326 000 tonnes de viande, plus de 2 millions de tonnes de lait et 1,7 millions d'œufs ont été produits en 2018. ☺

Secteur Énergie

Source : Caspian Oil & Gas Trends – 15 juin 2021

LA MER CASPIENNE RENFERME UN ÉNORME POTENTIEL D'ÉNERGIE ÉOLIENNE OFFSHORE

Selon l'agence Trend, l'Azerbaïdjan redécouvre la mer Caspienne comme une zone d'énergie renouvelable. Ces propos proviennent du vice-ministre azerbaïdjanais de l'énergie, Elnur Soltanov. S'exprimant lors du 5^e forum annuel Trans-Caspian, M. Soltanov fait remarquer que l'Azerbaïdjan travaille avec l'International Finance Corporation (IFC) et British Petroleum sur cette question. «D'après nos estimations, la mer Caspienne recèle un riche potentiel d'énergie éolienne offshore. À l'heure actuelle, dans le seul secteur azerbaïdjanais, nous estimons avoir 157 000 mégawatts d'énergie. C'est 20 fois plus que la capacité totale installée en Azerbaïdjan. Nous avons de nombreuses possibilités d'exporter cette énergie sous forme d'élec-

tricité ou d'hydrogène vert» a indiqué le vice-ministre.

Il a ajouté que la libération des terres azerbaïdjanaises de l'occupation arménienne a créé de nombreuses opportunités de coopération dans la région, y compris dans le domaine de l'énergie. «*Nous souhaitons faire du Karabakh une zone d'énergie verte. Cela signifie essentiellement le recours aux énergies renouvelables et aux technologies efficaces. Le Karabakh dispose d'un énorme potentiel en termes d'énergie éolienne et d'énergie hydroélectrique et nous sommes à la recherche d'investisseurs et de partenaires privés. Le budget de l'État sera mobilisé à ce effet, et des conditions favorables pour les investisseurs privés et au partenaires public-privé vont être élaborées*» ajoute M. Soltanov. ☺

Les clés

Ces dernières années, l'Azerbaïdjan a entrepris d'énormes efforts pour améliorer l'environnement des affaires afin de réduire sa dépendance au secteur rentier (pétrole et gaz). Ce qui s'est traduit par une réduction de la bureaucratie, un transfert de compétences aux élus locaux, simplification des procédures en douane pour de la transparence et la réforme fiscale. La priorité est de diversifier son économie et attirer les investisseurs vers d'autres secteurs économiques comme par exemple les énergies renouvelables ou bien le tourisme.

Après la libération des territoires, occupés par l'Arménie, le gouvernement azerbaïdjanais a entamé les grands travaux de reconstruction.

Le budget 2021 de l'Azerbaïdjan prévoit une allocation de 2,2 milliards AZN (1,3 milliard \$) pour la restauration et la reconstruction de ces territoires. Ces fonds sont utilisés en priorité, pour restaurer les infrastructures routières, les infrastructures énergétiques et de communication. D'autres secteurs sont également concernés comme par exemple, l'éducation, la restauration du patrimoine historique ou bien la santé. Autrement dit, les opportunités du marché sont immenses dans multiples secteurs. Le pays est accueillant connu pour son hospitalité. Le savoir-faire étranger très apprécié.

La pratique de la langue azerbaïdjanaise ou bien le russe constitue un avantage pour vos négociations sur le terrain.

Il est conseillé de bien vérifier la solvabilité de vos clients avant la livraison.

L'Azerbaïdjan fait partie de la Communauté des états indépendants (CEI), organisation intergouvernementale qui réunit 11 des 15 anciennes républiques soviétiques. Il a conclu des accords de libre-échange (ALE) avec la Russie, l'Ukraine, la Géorgie, le Kazakhstan, le Kirghizistan, le Tadjikistan, l'Ouzbékistan, la Moldavie et la Biélorussie. Les marchandises peuvent être importées de ces pays en exonération de droits de douane.

Le pays est observateur à l'Organisation Mondiale du Commerce (OMC) mais des réunions régulières ont lieu pour permettre son accession. La dernière remonte à juillet 2017.

L'Union européenne et l'Azerbaïdjan sont liés par un accord de partenariat entré en vigueur le 1^{er} juillet 1999. Il prévoit un dialogue politique et une coopération dans divers domaines. Sur le plan commercial, il ne s'agit pas d'un accord préférentiel. L'UE et l'Azerbaïdjan ont lancé en 2010 des négociations pour un futur accord bilatéral plus ambitieux qui doit remplacer l'accord de partenariat actuel et qui inclut un accord de libre-échange. L'état des négociations/conclusions de l'ALE entre l'UE et l'Azerbaïdjan est consultable sur le site internet de la Commission européenne. (<https://ec.europa.eu/trade/policy/countries-and-regions/countries/azerbaijan/>). L'Azerbaïdjan est intégré dans la politique européenne de voisinage (et son volet oriental) qui consiste à soutenir les réformes politiques et économiques des voisins méridionaux et orientaux de l'Union européenne et à leur proposer des accords d'association et de libre-échange approfondis.

① LA PROCÉDURE DES ÉCHANGES

Pour faire le commerce avec l'Azerbaïdjan, l'importateur doit faire la déclaration de douane par voie électronique.

• Les documents d'accompagnement la déclaration de douane :

- La déclaration de douane : <https://customs.gov.az/en/e-xidmetler>
- La facture commerciale en trois exemplaires rédigée en langue azerbaïdjanaise (mais aussi en d'autres langues) et suivi de connaissance. Elle doit comprendre les mentions habituelles en particulier, l'identification du produit, le pays d'origine, la date de fabrication et la date d'expiration, les normes techniques ou qualitatives et les prescriptions phytosanitaires et ou de sécurité

- Une liste de colisage
- Une licence pour les produits pharmaceutique délivrée par le ministère de l'Économie azerbaïdjanaise : <https://e-services.economy.gov.az/>
- Pour les produits alimentaires destinés aux animaux, des produits vétérinaires ou des semences, il est obligatoire d'obtenir des licences relevant de la compétence du Ministère de l'Agriculture. (<https://www.agro.gov.az/en>)
- Pour les activités de sécurité privée, les systèmes de sécurité de l'information, les technologies biométriques et les systèmes de gestion des informations personnelles, il est indispensable d'obtenir une licence du Ministère de l'Intérieur et le Ministère des Transports, des communications et des hautes technologies.

• Les droits de douane en Azerbaïdjan

L'Azerbaïdjan n'est pas encore membre de l'OMC. En 2016, l'Azerbaïdjan a imposé des droits de douane plus élevés sur un certain nombre de produits importés, notamment des produits agricoles (par exemple volaille, fruit, légume), afin de promouvoir et de protéger la production nationale par la substitution des importations..

En 2018, l'Azerbaïdjan a adopté une nouvelle série de droits de douanes, simplifiant le régime pour n'inclure que trois taux : 0%, 5% ou 15% en fonction des produits importés. La majorité des matières premières et équipements de production nécessaires est exempté de droits de douanes. Les produits finis et les produits agricoles sont tous généralement soumis à un tarif de 15%. Des droits spécifiques ont été imposés sur les produits agricoles pour protéger la production locale.

En vertu de l'accord de partage de la production (APP), régime contractuel utilisé dans le secteur de l'énergie, les contractants, leurs agents et les sous-traitants sont autorisés à importer et à réexporter les biens utilisés pour les activités liées aux hydrocarbures depuis l'Azerbaïdjan sans aucun droit de douane ni aucune restriction. L'alcool et les boisson alcoolisés sont soumis au droits d'accises. Pour plus d'info, consulter <https://customs.gov.az/en/sahibkarlar-ucun/gomruk-odenisleri>

• Les restrictions à l'importation

Sont interdit les produits suivants : les armes, les articles à usage militaire, les explosifs, le matériel militaire, les substances radioactifs, les narcotiques, les toxiques... Pour plus de détail : <https://customs.gov.az/en/ferdler-ucun/mallarin-gomrukden-kecirilmesi>

• Exonération des droits de douane

Les échantillons à exposer pour les salons professionnels peuvent être importés temporairement mais doivent être réexportés dans les délais impartis pour l'exonération des droits et taxes à l'importation. Les entreprises qui prévoient d'exposer lors de grands expositions commerciales en Azerbaïdjan doivent collaborer à l'avance avec l'organisateur pour s'assurer que la déclaration temporaire des marchandises à exposer est faite en temps voulu et en bonne et due forme.

Les entreprises peuvent également envoyer des échantillons par courrier express, elles doivent donc présenter une déclaration en douanes.

② ÉTIQUETAGE

La législation azerbaïdjanaise impose des règles spéciales pour l'étiquetage des produits alimentaires et agricoles. Les étiquettes doivent être rédigées en azerbaïdjanais. Les étiquettes en anglais sont acceptées si des informations en azerbaïdjanais sont également fournies. La législation azerbaïdjanaise exige que les informations suivantes figurent sur l'étiquette : Nom et marque du produit, adresse de l'entreprise, le pays d'origine, les dates de péremption/durée de conservation, les valeurs nutritionnelles et caloriques pour les produits alimentaires, le poids net, le mode d'emploi, informations sur les licences et les certifications.

Si le produit a une durée de conservation de moins de trois mois, il doit inclure le jour, le mois et l'année d'expiration. Si la durée de conservation est supérieure à trois mois mais inférieure à dix-huit mois, le mois et l'année sont requis.

Les produits à base de fruits doivent être étiquetés. Les étiquettes des jus de fruits doivent préciser si le produit contient du jus de fruit (concentré à 90-100%), du nectar (concentré à 25-50%) ou des boissons aux fruits (concentré à 10% maximum).

Vous pouvez ainsi vous protéger en précisant dans le contrat que le client doit approuver les échantillons et les étiquettes.

③ LOGISTIQUE ET DOUANE

À l'export	AZERBAÏDJAN	EUROPE & ASIE CENTRALE
Procédures frontalières (heures)	12 h	16,1 h
Coût des opérations	214 \$	150 \$
Préparation des documents (heures)	28,5 h	25,1 h
Frais documentaires	150 \$	87,6 \$

A l'import	AZERBAÏDJAN	EUROPE & ASIE CENTRALE
Procédures frontalières (heures)	14 h	20,4 h
Coût des opérations	300 \$	158,8 \$
Préparation des documents (heures)	26 h	23,4 h
Frais documentaires	200 \$	85,9 \$

Source : Banque mondiale – *Doing Business 2020* (version mis à jour)

④ MOYENS DE PAIEMENT

Meilleure monnaie de facturation la plus utilisée : le dollar américain, l'euro

- le crédit documentaire et le virement swift garantie par une assurance-crédit.
- le chèque, peu utilisé dans les transactions internationales

Plus de 80 % des transactions avec l'Azerbaïdjan se font sur la base de paiement d'avance. Si vous n'obtenez pas le paiement d'avance, il est conseillé de demander un acompte à la commande. Si vous accordez un délai, ne pas dépasser les 30 jours à condition de bien sécuriser la transaction.

»»» Sites de référence

<https://customs.gov.az/en/>
Le site de la douane Azerbaïdjan

<http://www.az-customs.net/en/>
Conseil financier et juridique de CEI

<https://paris.mfa.gov.az/az>
Ambassade d'Azerbaïdjan à Paris

<https://www.diplomatie.gouv.fr/fr/dossiers-pays/azerbaïdjan/>
Site de la diplomatie française

<https://www.tresor.economie.gouv.fr/Pays/AZ?listePays=AZ>
Trésor international Azerbaïdjan

<https://www.doingbusiness.org/content/dam/doingBusiness/country/a/azerbaijan/AZE.pdf>
Doing business in Azerbaijan en 2020

<https://ec.europa.eu/trade/policy/countries-and-regions/countries/azerbaijan/>
Commerce entre l'UE et Azerbaïdjan

<https://www.britannica.com/place/Azerbaijan>
Azerbaïdjan, encyclopédie Britannica



Serge BAINVEL

L’Azerbaïdjan, peut vous surprendre

Serge BAINVEL est un entrepreneur français qui a vécu pendant longtemps en Azerbaïdjan, un pays qu’il apprécie et qu’il visite régulièrement pour son business. Dans cet entretien, il donne des clés pratiques et utiles qui peuvent vous être utiles pour vos affaires dans ce pays.

Si vous deviez cartographier les principales villes de l’Azerbaïdjan, quelles sont les villes que vous mettriez en avant pour les professionnels ?

Bakou est une ville intéressante pour le business car toutes les entreprises de technologie, de services, d’import et export sont présentes avec la main-d’œuvre disponible dans la capitale. Si vous êtes une grande entreprise, Bakou est le meilleur endroit pour réussir.

Par contre, si votre entreprise travaille dans le secteur agricole, alors, il vaut mieux viser le nord et le nord ouest du pays comme par exemple, Zagatala, pour les fruits et légumes. Il y a aussi Gandja avec ses terres fertiles. Dans le sud subtropical, il est possible de produire du riz, du thé, des citrons ou des oranges.

Concernant le secteur touristique, c’est là un potentiel à exploiter. L’Azerbaïdjan a longtemps été fermé au tourisme de masse et actuellement, il s’ouvre progressivement. Il est possible de repérer des niches dans d’autres régions comme Lankaran, Sheki ou Quba surtout dans le tourisme durable car ses régions ont une diversité culturelle et des traditions spécifiques.

Existe-il des dispositifs réglementaires qui facilitent l’entrée d’une pme étrangère en Azerbaïdjan ?

A ma connaissance, il n’y a pas de dispositifs particuliers en Azerbaïdjan et il n’y a pas de complication qui freine les démarches administratives. Une entreprise française qui souhaite s’implanter dans ce pays peut bénéficier d’une subvention du gouvernement français. Il vous faudra démarcher les autorités françaises pour avoir plus d’informations.

Du côté azéri, il n’y a pas d’aide spéciale destinée aux PME. Sauf si vous êtes une multinationale qui opère dans plusieurs pays, dans ce cas, il peut y avoir des facilités dans les zones franches ou bien des avantages fiscaux à négocier avec les autorités.

Disposez-vous d’exemples de situations insolites, inattendus que vous avez vécus avec vos interlocuteurs étrangers et qui constituent des spécificités culturelles qu’il vaut mieux connaître ?

Il est difficile de donner des exemples rapidement. Mais, ce que j’ai pu constater sur le terrain qu’il est toujours pos-

sible de trouver une solution à une situation qui paraissait bloquer. Je m’explique : il m’est arrivé à maintes reprises, de penser qu’on ne va pas pouvoir finaliser le projet dans les délais impartis. Pourtant, il suffit parfois d’un coup de téléphone pour que la situation se débloque. C’est possible même un dimanche soir alors que l’administration est, en principe, fermée. L’Azerbaïdjan a une capacité de réaction rapide en cas d’urgence ou d’imprévu. Il faut, bien sûr, disposer d’un bon réseau ou bien d’un partenaire fiable capable de flexibilité pour débloquer des situations qui paraissaient impossible dans d’autres pays. En France par exemple, durant le week-end il est impossible de joindre son réseau. C’est là cet aspect qui m’a agréablement surpris. Même quand une situation vous semble sans issue, il n’est jamais trop tard pour trouver une solution. Telle est la devise du pays et ce dont j’ai pu expérimenter sur le terrain.

Quelques conseils pour réussir en Azerbaïdjan ?

Il y a plusieurs choses importantes à connaître avant de se lancer dans une aventure commerciale :

Tout d’abord, il vaut mieux avoir une bonne équipe pour vendre vos produits dans ce pays. Ne pas hésiter à avoir plusieurs personnes. Pour un restaurant par exemple, il faut avoir quatre ou cinq serveurs là où en France, on préférerait n’avoir que deux.

De plus, il est indispensable d’avoir un bon partenaire capable de vendre vos produits et qui dispose d’un bon réseau. Ceci peut faciliter votre entrée sur ce marché.

Ensuite, il est primordial de comprendre la culture locale car vous aurez à agir sur plusieurs tableaux. L’Azerbaïdjan est un mélange de culture perse, turque et russe. On rencontre des consommateurs de diverses sensibilités qui ont une culture locale spécifique qu’il faut sensibiliser à vos produits en utilisant des arguments ciblés. L’Azerbaïdjan n’est pas un copié collé d’un autre pays. Il exige une connaissance fine de sa culture si vous souhaitez vous implanter dans ce pays. Dans les négociations, vos partenaires ne vous contredisent jamais. Mais, cela ne signifie pas pour autant que vous allez faire des affaires avec eux.

Enfin, c’est un pays bienveillant vis-à-vis des étrangers. Les Azéris sont bienveillants et ouverts. Si vous vous intéressez à eux et si vous savez écouter leur besoin, alors un échange est possible et vous pourrez vendre vos produits. 🌐

FOIRES ET SALONS

SECTEUR AGROALIMENTAIRE

HOREX CAUCASUS

Lieu : Bakou
Mai 2023
Secteur : gastronomie, aménagement des magasins
<http://www.ceo.az>
office@ceo.az

SECTEUR CONSTRUCTION

BAKU BUILD

Lieu : Bakou
19/10/2022 au 21/10/2022
Octobre 2023
Secteur : technique de construction, matériel de construction...
<http://www.ceo.az>
office@ceo.az

AQUA THERM BAKU

Lieu : Bakou
19/10/2022 au 21/10/2022
Octobre 2023
Secteur : gestion sanitaire, technique de chauffage et climatisation
<http://www.ceo.az>
office@ceo.az

SECTEUR COSMÉTIQUE

BEAUTY AZERBAIJAN

Lieu : Bakou
6/10/2022 au 8/10/2022
Secteur : cosmétique, produits d’hygiène...
<http://www.iceo.az>
office@ceo.az

SECTEUR DÉFENSE

ADEX

Lieu : Bakou
6/09/2022 au 8/09/2022
Secteur : défense & armement, gestion des risques et sécurité
<http://www.ceo.az>
office@ceo.az

SECUREX CASPIAN

Lieu : Bakou
6/09/2022 au 8/09/2022
<http://www.ceo.az>
office@ceo.az

SECTEUR ÉDUCATION

EDU EXPO

Lieu : Bakou
22/09/2022 au 24/09/2022
Octobre 2023
Secteur : matériel scolaire et pédagogique, formation professionnelle et continue
<http://www.ceo.az>
office@ceo.az

SECTEUR TÉLÉCOM

BAKUTEL

Lieu : Bakou
1^{er}/12/2022 au 3/12/2022
Secteur : technologie de l’information et communication
<https://www.ceo.az>
office@ceo.az

SECTEUR TOURISME

AZERBAIJAN TOURISM FAIR

Lieu : Bakou
Avril 2023
<https://www.ceo.az>
office@ceo.az

SECTEUR TRANSPORT & LOGISTIQUE

TRANSLOGISTICA CASPIAN

Lieu : Bakou
Mai 2023
<https://www.ceo.az>
office@ceo.az

NATIONS ÉMERGENTES

REVUE DE COMMERCE INTERNATIONAL
<http://www.nations-emergentes.org>
NUMÉRO 48 | JUILLET 2022

Liste de nos Partenaires

Port of Baku.....<https://portofbaku.com/>
Chefs.....<https://chefs.az/>
Sara Logistics.....<https://www.saralogistics.az/>

Sara logistics
info@saralogistics.az
www.saralogistics.az
+994 55 451 03 20
+7 996 913 84 60



8 November Avenue 25,
White City Business Center,
Baku, Azerbaijan

info@saralogistics.az
+99412 404 04 00
+99451 230 88 08

Facebook SARA Logistics LLC
Instagram @sara.logistics
Linkedin Sara Logistics