NATIONS EMERGENTES

N°42
Octobre
2020

REVUE DE COMMERCE INTERNATIONAL www.nations-emergentes.org

LE KAZAKHSTAN, un bon pari ?

L'ASSOCIATION PHILOTECHNIQUE a été créée en 1848 par le mathématicien Eugène Lionnet pour donner aux adultes une instruction appropriée à leurs besoins. Aujourd'hui, l'Association, toujours vivante et efficace, prodigue son enseignement à plus de 5 000 élèves adultes. Elle réunit tous celles et ceux qui recherchent une formation complémentaire et un élargissement de leur culture.

Aperçu (non exhaustif) du catalogue de nos cours :

- *Langues vivantes :* français pour étrangers, llemand, anglais, arabe, chinois, espagnol, japonais, néerlandais, russe, vietnamien...
- *Sciences humaines et sociales :* droit, économie, sociologie, géopolitique...
- *Culture générale, développement des compétences personnelles, cours artistiques...*

Nos enseignants sont des universitaires, des anciens des grandes écoles, des cadres d'entreprises privées ou publiques, des musiciens, des artistes...

Les séances ont lieu une fois par semaine, pendant toute l'année ou pendant un semestre.

Le prix des cours est très modique.

Pour en savoir plus, consultez notre site Internet

www.philotechnique.org

ASSOCIATION
PHILOTECHNIQUE
PARIS

Le Kazakhstan, un bon pari ?

Le Kazakhstan est une destination très prisée par les entreprises car il leur offre des avantages compétitifs qui les séduisent : un positionnement géographique clé entre la Chine et la Russie, le projet de nouvelles routes de la soie qui assure une meilleure connectivité du pays avec l'Eurasie et l'Europe et la richesse du sous-sol. Ces facteurs contribuent à l'attractivité du pays qui se présente comme un eldorado vis-à-vis des investisseurs. Il est vrai que le Kazakhstan bénéficie d'une dotation exceptionnelle car il détient la seconde réserve mondiale d'uranium et figure parmi les premiers producteurs de plomb et de tungstène. Dans les années 2000, la flambée des cours du pétrole y avait ouvert de nouvelles perspectives. Il avait misé sur le pétrole et produit 1,7 millions de barils par jour en exploitant des gisements de Kachagan en mer Caspienne et celui de Tenguiz. La rente pétrolière avait financé la construction de la nouvelle capitale Nus-Sultan (ex-Astana), la vitrine de la richesse du pays. De nos jours, les revenus pétroliers représentent 20 % de son PIB et 60 % de ses exportations [1].

Toutefois, depuis 2016, la chute brutale des cours du pétrole a menacé la survie économique du Kazakhstan. En effet, le gisement pétrolier de Kachagan est considéré comme un projet « *cash all gone* » (argent dilapidé) car il exige une logistique sophistiquée entraînant ainsi des coûts d'exploitation plus élevé et une rentabilité plus faible. Selon la Chambre de commerce France-Kazakhstan, il y a là un cercle vicieux car les prix élevés du pétrole entraînent une augmentation des coûts des facteurs de production et une rente plus faible. [2] Face à l'urgence, le gouvernement a été contraint de diversifier ce modèle. Il a lancé un ambitieux programme : « une stratégie pour 2050 » pour rompre sa dépendance vis-à-vis des hydrocarbures et pour hisser le Kazakhstan parmi les trente premières économies à l'horizon de 2050. Il a créé de nouvelles zones franches en identifiant quelques secteurs clés qui peuvent bénéficier des mesures incitatives pour attirer les entreprises. Dans le domaine de la logistique par exemple, le Kazakhstan veut tirer parti de sa situation géographique, un passage obligé entre la Chine et l'Union eurasiatique qui compte près de 200 millions de consommateurs. En 2011, le gouvernement a créé un hub logistique, « Khorgos – Eastern Gate » qui a pour objectif d'améliorer la connectivité entre la Chine, l'Eurasie et l'Europe. [2]) En parallèle à cette initiative, le pays a mis en œuvre un plan de privatisation des entreprises publiques dans des secteurs clés. Pour concrétiser ce projet, une structure nouvelle Astana international Exchange (https://www.aix.kz/) est mise en place pour les investisseurs. Elle leur apporte des conseils et des outils. Ces efforts de diversification économique ont produit leur effet car dans le classement de *Doing Business* de 2019, le Kazakhstan est classé à la 28e place (sur 190 pays). Il fait encore mieux par rapport à l'édition 2018, (36e), une performance liée à l'amélioration de l'environnement des affaires. [3]

Selon un proverbe chinois, « dans la tempête, certains construisent des murs solides ; tandis que d'autres, des moulins à vent ». Il en est ainsi du Kazakhstan qui sait mixer les éléments pour préserver l'équilibre entre les partenaires. Il peut être une puissance intermédiaire de l'Asie centrale qui sait mener une stratégie multi-vectorielle tout en sauvegardant ses intérêts. Le Kazakhstan, un bon pari ? Assurément car ses fondamentaux sont solides.

Douraya ASGARALY

[1] *Kazakhstan, une jeune nation entre la Chine, la Russie et l'Europe – Lise Barcellini – édition Ateliers Henry Dougier – 2017*

[2] *Kazakhstan, ibid.*

[3] *La revue le Moci – décembre 2019*

Nous vous invitons à réagir à cet éditorial en nous écrivant à l'adresse mail suivante: **contact@nations-emergentes.org**

NATIONS EMERGENTES
N°42 | Octobre 2020

Association de loi 1901 | W931002897
ISSN : 2429-7461
Email: contact@nations-emergentes.org
web: www.nations-emergentes.org

• **Directrice de publication** •
Douraya ASGARALY
Tél.: (33) 6 16 63 45 19
Email: nat.emergentes@yahoo.fr

• **Directrice de rédaction** •
Sri Damayanty MANULLANG

• **Consultant éditorial** •
Hervé THÉRY – http://confins.revues.org

• **Ont collaboré à ce numéro** •
Sébastien Peyrouse - Pierre Cabaré - Steven Boestroem - Ozat BAYSERKEYEV

• **Avec** •
Chantal Caraman, maquette
Gwendal LE SCOUL, conception graphique

• **Photo de couverture** •
Le monument de l'Indépendance - Nur-Sultan - Kazakhstan - Beka TASMAGAMBETr

SOMMAIRE

ÉDITORIAL 3
FICHE PAYS 4
LE PAYS... VU PAR UN SPÉCIALISTE 8
FOCUS: CONQUÉRIR LE MARCHÉ DU PAYS 13
LES SECTEURS PORTEURS 16
EXPORTER AU PAYS : MODE D'EMPLOI 20
CARNET ENTREPRISES FRANÇAISES 22
FOIRES ET SALONS 23