

# NATIONS EMERGENTES

REVUE DE COMMERCE INTERNATIONAL [www.nations-emergentes.org](http://www.nations-emergentes.org)

**n° 38**  
*juin*  
2019

## l'Égypte, encore une puissance régionale ?



**TEXWORLD**

PARIS

**Le Salon International pour la Mode :  
Tissus, Fournitures, Accessoires**

16 – 19 Septembre 2019  
Paris Le Bourget  
France

[www.texworld-paris.com](http://www.texworld-paris.com)

 messe frankfurt

# l'Égypte, encore une puissance régionale ?

L'Égypte post-Moubarak sort affaiblie du printemps arabe de 2011. Elle a perdu ses illusions car sa revendication d'un ordre nouveau plus juste ne s'est pas concrétisée. Le pays s'est retrouvé dans une situation critique due au déficit de sa balance de paiement, ce qui l'a contraint à dévaluer sa monnaie. Ce facteur a également déclenché une forte inflation (30 % en 2017) et incidemment une perte du pouvoir d'achat des ménages. Sa population pauvre (environ 40 %) a particulièrement souffert des mesures d'ajustement imposées par le Fonds monétaire international (FMI) car elle a été confrontée à une augmentation des prix des denrées de première nécessité, ce qui pose un problème de survie. L'Égypte est régulièrement secouée par « les émeutes de la faim » dans ses grandes villes, comme Alexandrie ou bien Assiout <sup>(1)</sup>.

Face à la crise de la balance de paiement, l'Égypte a dû recourir au financement extérieur. Il provient des pays du Golfe qui lui ont permis de réduire le choc en maintenant son économie sous perfusion. Elle dépend aujourd'hui du financement de l'Arabie saoudite, des Émirats arabes unis et du Koweït pour relancer ses projets. En contrepartie, elle a dû céder les îles stratégiques de Sanafir et de Tiran à son allié saoudien <sup>(2)</sup>. Cette alliance ne couvre pas nécessairement tous les dossiers. Dans le dossier iranien, par exemple, l'Égypte se distingue un peu de l'axe Riyad-Abu Dhabi, particulièrement hostile à l'égard de Téhéran. Il en est de même en Syrie puisque le maréchal al-Sissi a tendu la main à Bachar al-Assad en dépit de la position saoudienne. Ces exemples reflètent une certaine marge de manœuvre, mais ne suf-

fisent pas à faire de l'Égypte la puissance qu'elle a été. Nous sommes loin de l'ère nassérienne et l'Égypte n'est plus la locomotive du monde arabe. Elle ne jouit plus de la diplomatie proactive qui était la sienne il y a quelques décennies <sup>(3)</sup>.

Dans ce nouveau Moyen-Orient, de nouveaux acteurs émergent et occupent la scène régionale. L'Arabie saoudite, les Émirats arabes unis et le Qatar bénéficient de moyens financiers qui sont, à bien des égards, un vecteur de puissance. Ils ont relégué « au second rang » les puissances établies comme l'Égypte, l'Irak et la Syrie. Une nouvelle carte géopolitique se dessine, avec de nouveaux rapports de force. Pour Pierre Buhler, « La puissance appartient à ceux qui [...] savent appliquer à leur profit la grammaire subtile et changeante de la puissance ». Tel n'est plus le cas de l'Égypte, qui se réfugie dans une diplomatie du « tout sécuritaire » par crainte d'un bouleversement social <sup>(5)</sup>.

**Douraya ASGARALY**

Nous vous invitons à réagir à cet éditorial en nous écrivant à l'adresse mail suivante:  
**contact@nations-emergentes.org**

(1) *Images économique du monde 2018 - édition Armand Colin*

(2) *Le Monde - 26 juin 2017*

(3) *Confluences Méditerranée - n° 75 - 2010 page 213 à 224*

(4) *Confluences, ibid.*

(5) *La puissance du XX<sup>ème</sup> siècle - 2012*



## NATIONS EMERGENTES

N°38 | Juin 2019

Association de loi 1901 | W931002897  
ISSN : 2429-7461

Email: [contact@nations-emergentes.org](mailto:contact@nations-emergentes.org)  
web: [www.nations-emergentes.org](http://www.nations-emergentes.org)

• **Directrice de publication** •

Douraya ASGARALY  
Tél.: (33) 6 16 63 45 19  
Email: [nat.emergentes@yahoo.fr](mailto:nat.emergentes@yahoo.fr)

• **Directrice de rédaction** •

Sri Damayanty MANULLANG

• **Consultant éditorial** •

Hervé THÉRY - <http://confins.revues.org>

• **Ont participé à ce numéro** •

Nos collaborateurs  
Anne-Laure DUPONT  
Adliène MOHAMMEDI - Karim SAÏD

• **Avec** •

Lise LAMBERT, maquette  
Gwendal LE SCOUL, conception graphique

• **Photo de couverture** •

Place Tahrir (le Caire) - Saad Abdeldayem

## SOMMAIRE

ÉDITORIAL .....	3
FICHE PAYS .....	4
LE PAYS... VU PAR UN SPÉCIALISTE .....	8
FOCUS: CONQUÉRIR LE MARCHÉ DU PAYS .....	12
LES SECTEURS PORTEURS .....	15
EXPORTER AU PAYS: MODE D'EMPLOI .....	20
LE CARNET DIPLO' .....	22
FOIRES ET SALONS .....	23

# ÉGYPTE



LIBYE

Alexandrie

Al Mansourah

ISRAËL

Le Caire

Suez

Assouan

Lac Nasser

SOUDAN

Découvrez les principales villes d'Égypte en flashant ce QR Code :



ou en cliquant sur ce lien :  
[https://nations-emergentes.org/wp-content/uploads/2019/03/principales\\_villes\\_EGYPTE.pdf](https://nations-emergentes.org/wp-content/uploads/2019/03/principales_villes_EGYPTE.pdf)

# La nahda, la renaissance arabe !

**Anne-Laure Dupont, Professeur d'Histoire à l'Université de Paris Sorbonne**

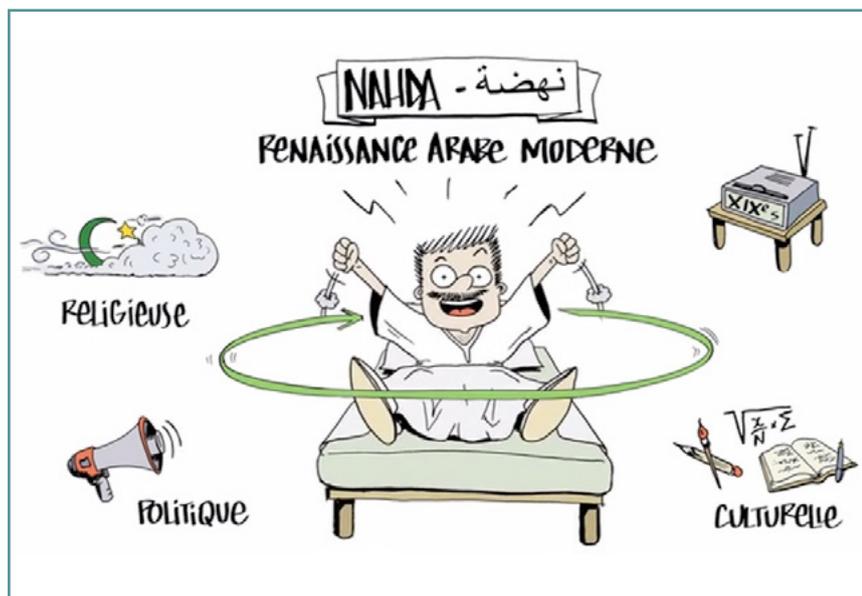
Généralement, la nahda renvoie à la période d'optimisme social qui se traduit par une confiance dans l'avenir – ce qui semble être révolu par les diverses récupérations du concept par les partis politiques. En français, la nahda est traduite par la renaissance. Elle renvoie à un mouvement culturel d'expression arabe, l'éveil des patriotismes du monde arabe sous domination ottomane et ensuite européenne. Elle recouvre approximativement la période du 19<sup>ème</sup> siècle et la première moitié du 20<sup>ème</sup> siècle.

## Difficulté de cerner le concept

L'historien britannique d'origine libanaise Albert Hourani (1915-1993) ne mentionne pas la nahda dans son livre « Arab thought in the liberal age » mais, il se réfère au liberal age – traduit en « nahda » par les lettrés arabes. L'historien qui interroge ce concept est dans l'embarras car il est difficile de cerner ce qu'il recouvre et ce qu'il désigne. Qu'attend-t-on lorsqu'on mentionne la nahda sur le plan littéraire ? Qu'attend-t-on sur le plan de la vie intellectuelle et l'histoire de la pensée ? La nahda, est-ce la période des nationalismes arabes dans le contexte de la fin de l'empire ottoman ? Quel est son contenu ? Son point de départ ? Est-ce la période qui marque l'expédition d'Égypte ?

## La nahda, un concept polysémique

Généralement, on associe l'époque de la nahda à la liberté et à la démocratie. Le livre d'Albert Hourani a largement contribué à ancrer cette idée en associant la nahda et le « liberal age ». La renaissance arabe est associée aux idées de liberté, d'émancipation. Le concept de liberté est largement discuté dans les milieux intellectuels du 20<sup>ème</sup> siècle car il y a une mise en place des régimes constitutionnels et une forme de libéralisme dans les années 1850 et 1860. La signification de la nahda varie selon les auteurs arabes et les époques. Pour certains auteurs arabes, la nahda, ce sont les politiques de réformes à mettre en place pour remédier au déclin, réformes de la religion, quel est le rôle de l'islam et sa place dans la société ? La nahda a été détournée par des partis politiques qui intègrent l'islam comme un élément salutaire pour le monde arabe. Le parti tunisien Ennahda est un parti de la renaissance islamique associée à l'idée de réformisme musulman avec un nouveau style de solidarité entre les Arabes. La nahda apparaît donc comme un concept fuyant. Il n'est pas spécifiquement lié aux Arabes car bien des peuples prétendent avoir leur renaissance comme par exemple, les Serbes, les Albanais... Les idées de renaissance se développent dans un contexte de mouvement des nationalités. La nahda relève de plus en plus



des discours nationalistes arabes. Le parti Baas en est un exemple. Dans le dictionnaire français-arabe de Kazimirski, la nahda signifie se lever, se dresser et prendre son envol. Sur le plan étymologique, la nahda n'est pas un concept récent. On le retrouve dans le dictionnaire Lisal al arab. La nahda signifie la puissance et la force. Mais, il y a également l'idée de se lever, se dresser et prendre son envol. La métaphore est significative car elle reflète l'idée d'un petit oiseau au bord de son nid et qui s'apprête à s'envoler. C'est bien la nahda qui signifie l'idée de s'appuyer pour se dresser et prendre son envol. C'est l'état d'esprit du 19<sup>ème</sup> siècle. On va connaître un nouvel essor et on va prendre son envol. Cette métaphore est aussi ambiguë car ici ce n'est pas la renaissance qui est valorisée – mais une dynamique, un sursaut et un choc salutaire.

## Un concept historique

La nahda se développe à une époque où le concept de civilisation et de prospérité deviennent des clés pour comprendre le renouveau dans le monde arabe. Selon Jorge Zaydan, (<https://www.wdl.org/fr/item/12925>), l'époque de la nahda, commence en 1798 avec l'expédition française d'Égypte de Bonaparte, certes violent comme toute expédition coloniale mais elle a produit un sursaut, un choc salutaire car elle a disposé « les germes de civilisation » en Orient et encouragé les Arabes à les faire fructifier. L'emploi du mot de nahda est une manière d'arabiser la mission de civilisation qui a justifié les entreprises coloniales. Cette rhétorique se cadre bien avec celle Bonaparte qui proclamait « je viens sortir les Égyptiens et les Arabes, de leur torpeur et du joug turc ». Ce discours est repris par les nationalistes arabes – mais ils intègrent une autre dimension qui est de ne pas se laisser civiliser par les autres, ni par les ottomans, ni les occidentaux. Ils sont les acteurs de leur développement et maître de leur destin. Le mot nahda signale une émergence d'une nationalité arabe qui demande sinon la souveraineté du moins une reconnaissance de son existence par une forme d'autonomie politique.

<https://www.youtube.com/watch?v=RhF4bUqTTdc>

## LES DONNÉES POLITIQUES

• **Type de Régime**  
République arabe d'Égypte

• **Nature du Régime**  
République avec une chambre législative (chambre des représentants)

• **Chef de l'État**  
Abdel Fattal al-Sissi depuis le 8 juin 2014

• **Chef du gouvernement**  
Moustafa Madbouli depuis le 7 juin 2018

# Le pays, sa population, sa langue et les données sociologiques

Source : Année stratégique - 2018 / Source : CIA- World Factbook



## Les principales religions

90%  
Musulmans  
Sunnite

10%  
Chrétiens  
(Coptes, maronites,  
arméniens orthodoxes)

57,2%  
Population  
rurale

997 739 km<sup>2</sup>  
de superficie

42,8%  
Population  
urbaine

93,2  
millions  
d'habitants en 2017

## Langues

Arabe, anglais et français  
largement pratiqués

## Le pays

Misr um al-dunya ou «l'Égypte mère du monde» se plaisent à dire les Égyptiens, soulignant ainsi l'antériorité de leur civilisation ou bien «l'Égypte don du Nil» selon l'expression célèbre d'Hérodote. Autant de lieux communs qui fixent le paysage de l'Égypte sur les bords du Nil.

Pourtant, les mises en valeur de l'Égypte sont relativement récentes et sont liées aux grands chantiers hydrauliques engagés au 19<sup>ème</sup> siècle pour maîtriser le cours du fleuve, conserver ses eaux au-delà de la crue, étendre les surfaces irriguées et introduire de nouvelles cultures industrielles. Le canal de Suez, le haut barrage d'Assouan, l'exploitation pétrolière, le tourisme et l'urbanisation ont fini de bouleverser l'Égypte traditionnelle. Mais elle est dépendante du Nil, l'un des plus longs fleuves du monde dont elle ne contrôle pas les sources.

L'Égypte est une étroite bande fertile de plus de 1100 km de longueur s'ouvrant au nord sur un delta d'environ 22 000 km<sup>2</sup>. La surface habitée couvre 3,5 % du pays, soit environ 35 000 km<sup>2</sup> sur 997 739 km<sup>2</sup>. Le pays est entouré à l'ouest par la Libye, au sud par le Soudan, frontière toujours en accord avec la délimitation définie par le condominium anglo-égyptien en 1899. Un aménagement a été accordé au Soudan en 1960 aux abords de la Mer Rouge, la bande d'Halayeb, à présent contesté. Les autres frontières terrestres délimitent à l'est le Sinaï, péninsule marquant la transition entre l'Afrique et l'Asie. L'Égypte compte 255 km de frontières avec Israël et 11 km avec le territoire palestinien de Gaza. Le reste de ses frontières, soit 2 900 km s'étendent le long de la Méditerranée, du golfe de Suez, du golfe d'Aqaba et de la Mer Rouge. ◉

## Les infrastructures

Source : OMC - examen des politiques commerciales (2018)

### Aéroports

○○○○○○

L'Égypte compte 21 aéroports régionaux ; 11 aéroports internationaux et 10 aéroports nationaux

### Réseau routier

○○○○○○

Le réseau routier est convenable sur les grands axes mais de médiocre qualité sur les voies secondaires. Plusieurs projets sont en cours pour moderniser le réseau.

### Réseau ferroviaire

○○○○○○

Le réseau ferroviaire égyptien est ancien, surchargé et mal entretenu. Des accidents graves ne peuvent être exclus. La ligne Le Caire-Alexandrie est correcte (2 heures de trajet).

Au Caire, deux lignes de métro modernes et de bonne qualité desservent notamment les quartiers de Maadi, Héliopolis, Dokki et Guizeh.

### Transport maritime

○○○○○○

Le transport maritime est l'un des principaux moyens de transport utilisé pour le commerce international de l'Égypte. Le pays possède 15 ports de commerce maritime dans la mer Méditerranée et la mer Rouge. Les principaux ports sont Alexandrie, Damietta, East Port Saïd et el Sokhna.

28 ports sont spécialisés dans le secteur du pétrole, les industries extractives, le tourisme et la pêche.

# Les chiffres clés de l'économie

Sources: World Bank

Monnaie: Livre égyptienne (EGP)  
1 € = 19,98 EGP  
1 \$ = 17,55 EGP

## PIB (en milliards de \$)

2015	332,6
2016	332,9
2017	235,3

## Croissance du PIB (en %)

2015	4,4
2016	4,3
2017	4,2

Source : World Bank

## PIB par habitant (\$)

2015	3310
2016	3410
2017	3010

Source : World Bank

## Le commerce extérieur de l'Égypte en 2017

Commerce entre l'Égypte et le monde

Export	22,5 milliards \$
Import	58,1 milliards \$

Commerce entre la France et l'Égypte

Export	2,09 milliards \$
Import	697,13 millions \$

Source : UN - Comtrade

### ►► Sites utiles

La presse nationale :

[english.ahram.org.eg](http://english.ahram.org.eg)

[hebdo.ahram.org.eg](http://hebdo.ahram.org.eg)

[www.dailynewseggypt.com](http://www.dailynewseggypt.com)

[www.egypttoday.com](http://www.egypttoday.com)

[www.egypt.gov.eg/english/home.aspx](http://www.egypt.gov.eg/english/home.aspx)

Portail du gouvernement égyptien

[www.gafi.gov.eg/english/Pages/default.aspx](http://www.gafi.gov.eg/english/Pages/default.aspx)

Agence pour la promotion de l'investissement

[www.mti.gov.eg/english/Pages/default.aspx](http://www.mti.gov.eg/english/Pages/default.aspx)

Ministère du commerce extérieur

[www.eba.org.eg/Main/default.aspx#XHaoUZrVwU4](http://www.eba.org.eg/Main/default.aspx#XHaoUZrVwU4)

Egyptian business association

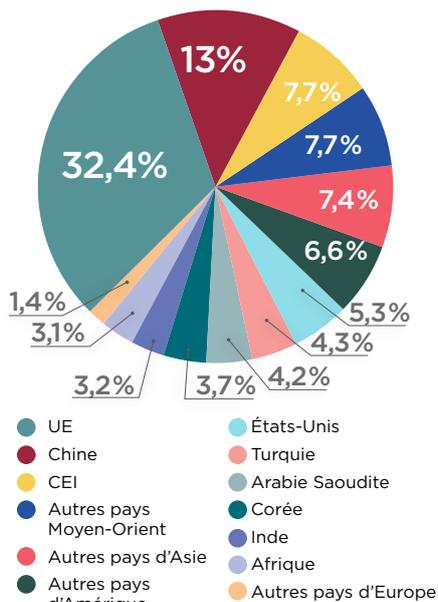
[www.youtube.com/watch?v=PyZUt8JrE14](http://www.youtube.com/watch?v=PyZUt8JrE14)

L'Égypte de Sissi

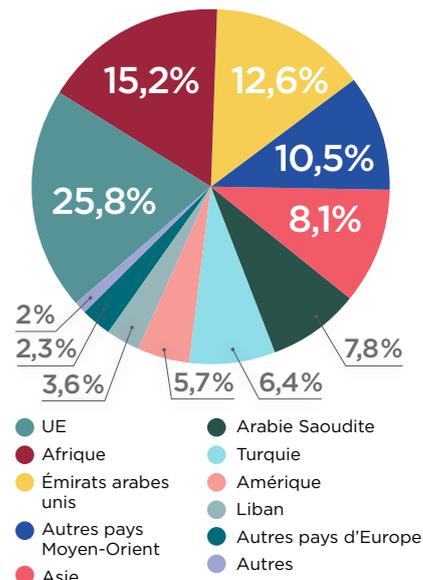
[www.amazon.com/s?k=egypte+geopolitique&ref=nb\\_sb\\_noss](http://www.amazon.com/s?k=egypte+geopolitique&ref=nb_sb_noss)

Livres sur l'Égypte à découvrir

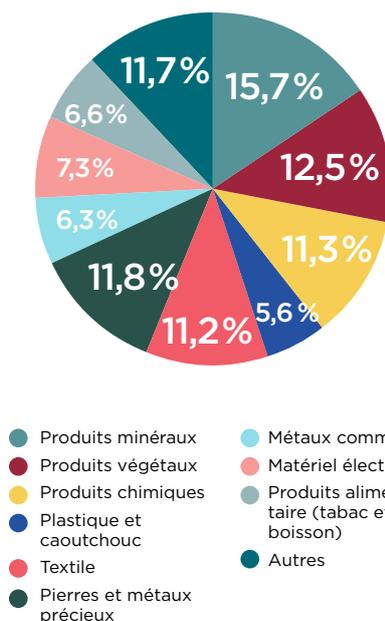
Les principaux fournisseurs de l'Égypte en 2016 (Import)



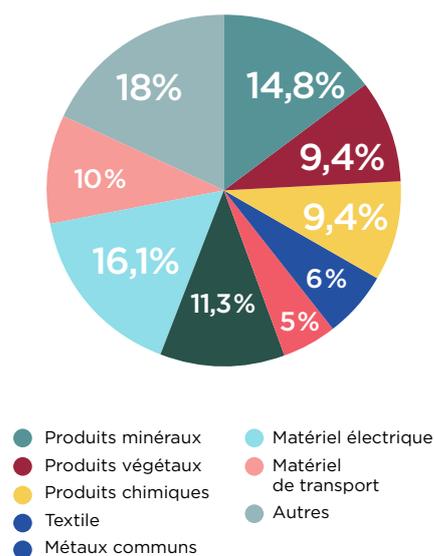
Les principaux partenaires de l'Égypte en 2016 (Export)



Les produits exportés par l'Égypte en 2016

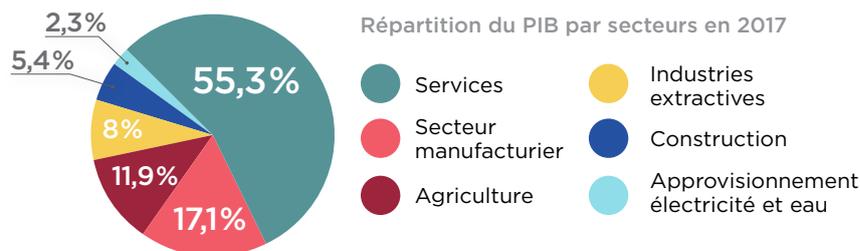


Les produits importés par l'Égypte en 2016



Source : OMC - Examen des politiques économiques 2018

Répartition du PIB par secteurs en 2017



Source : OMC - Examen des politiques économiques 2018

# L'Égypte, les illusions perdues ?

**Auteur : Adlene Mohammadi**

Adlene Mohammadi est docteur en géographie politique et spécialiste des relations russo-arabes. Il est le fondateur du site Araprism ([araprism.org](http://araprism.org)) consacré au monde arabe. Dans cet entretien, il rappelle le caractère décevant du bilan de l'Égypte post-Moubarak. Elle dépend de ses partenaires du Golfe pour sa survie économique, même si elle dispose d'une certaine marge de manœuvre vis-à-vis de ses partenaires. Mais rien n'est joué définitivement car la société civile est un acteur clé capable de peser sur le cours des événements. Tout dépend de sa capacité à se réorganiser et du bilan économique d'al-Sissi.

## Quelles leçons peut-on retenir de l'Égypte post-Moubarak ?

Il y a beaucoup à dire sur l'Égypte de ces huit dernières années. Le soulèvement de 2011 restera un tournant historique important, mais le bilan est aujourd'hui désastreux. Huit années après ce soulèvement, l'Égypte a finalement renoué avec l'autoritarisme du passé. Les jeunes Égyptiennes et Égyptiens qui sont sortis en 2011 sont finalement passés de désillusion en désillusion. Après l'éviction de Moubarak, l'armée a très vite pris les choses en main.

Mais il y a eu un moment démocratique qui a clairement profité aux Frères musulmans (élection de Morsi). Les Frères musulmans sont, à leur tour, apparus comme une menace pour une grande partie de la société. Le coup d'État à l'encontre des Frères musulmans, le retour en force de l'armée et la mise en place d'un pouvoir conservateur et autoritaire marquent une nette rupture avec ce « moment » démocratique.

Je parlerais de deux leçons : 1/ L'islamisme et l'autoritarisme se nourrissent l'un l'autre. 2/ Derrière tout processus révolutionnaire se cache un « parti de l'ordre » porteur de la pire des contre-révolutions. Et c'est lui qui a pris le pouvoir en Égypte, pour une durée indéterminée.

## La Nahda (l'éveil politique égyptien), un idéal brisé par l'autoritarisme en Égypte ?

Le concept de « Nahda » est un concept qui concerne en réalité tout le monde arabe, à commencer par le « Moyen-Orient » arabe. La Nahda renvoie à un idéal de réformisme et à une affirmation « arabiste ». Il est vrai que l'Égypte a été le cœur de cette affirmation, notamment sous Nasser. Mais cet idéal a été brisé par une série d'événements qui ne peuvent se résumer à l'autoritarisme.

La défaite de 1967 (guerre des Six Jours) et l'affaiblissement du nassérisme sont déjà un sacré coup porté contre le nationalisme arabe. L'arrivée au pouvoir de Sadate et la paix israélo-égyptienne de 1979 (pendant que Begin rejette toute idée d'un État palestinien) fragilisent aussi largement l'image de l'Égypte. Elle est d'ailleurs ensuite exclue de la Ligue arabe (dont le siège passe pour un temps du Caire à Tunis). Si on ajoute à cela l'islamisme (de plus en plus légitimé, notamment après 1979 avec la guerre d'Afghanistan) et l'autoritarisme borné (conservateur et sans idéal d'émancipation) que l'on a actuellement, on peut en effet parler d'un rêve brisé.

**L'Égypte  
a un passé de  
puissance régionale  
et dispose d'une armée  
importante, elle dispose  
malgré tout d'une marge  
de manœuvre  
diplomatique**

**Pourtant, il semble que les éléments de la dynamique sociale sont toujours en éveil comme le démontrent les manifestations contre la cession des îles Tiran et Sanafir à l'Arabie Saoudite ?**

En effet, la société égyptienne demeure dynamique. C'est pour cela que je pense que la situation actuelle n'est pas tenable. On a un autocrate au pouvoir, peut-être tenté par la présidence à vie, mais dans un pays qui est déjà sorti et qui peut ressortir. Sissi tire surtout sa légitimité de la lutte contre les Frères musulmans, érigés en menace principale dans la région. Cela ne peut pas tenir éternellement.

D'abord, parce que les Frères demeurent influents dans la société (et leur mort définitive ne peut se décréter). Ensuite, parce que les Égyptiens savent qu'ils peuvent de nouveau sortir. Qu'ils ont déjà réussi à déboulonner un tyran. Enfin, parce qu'ils sont capables de se mobiliser sur des sujets précis (comme Tiran et Sanafir) et il ne faut jamais sous-estimer les causes circonscrites : elles peuvent très bien pousser à un soulèvement plus général.

**L'Égypte a-t-elle les moyens de dire non à l'Arabie Saoudite ?**

La question des moyens dépend des partis pris politiques et géopolitiques. Aujourd'hui, l'Égypte est adossée à un axe géopolitique bien précis (l'axe Riyad-Abu Dhabi) et dans ces conditions, il lui est difficile de dire non. Et nous avons affaire

à des dirigeants saoudiens assez violents avec leurs voisins et avec leurs alliés. Nous avons vu la manière dont le Premier ministre libanais Hariri a été malmené. Donc tant que l'Égypte est adossée à cet axe, et dans la mesure où elle est dépendante financièrement, il lui est difficile de dire non.

Seulement, comme l'Égypte a un passé de puissance régionale et dispose d'une armée importante, elle dispose malgré tout d'une marge de manœuvre diplomatique. Son alignement n'est pas total. Par exemple, Sissi a très vite tendu la main au pouvoir syrien (au nom de la stabilité et de la lutte contre le terrorisme), en dépit de la position des Saoudiens.

**Que pensez-vous de l'axe Arabie Saoudite, Égypte et Émirats Arabes Unis ?**

C'est le fameux « Axe de la Modération ». Je préfère parler d'un axe Riyad-Abu Dhabi. L'Égypte, comme la Jordanie d'ailleurs, est un partenaire privilégié de cet axe, mais jouit, comme indiqué plus haut, d'une certaine marge de manœuvre.

C'est l'axe de la contre-révolution et des pouvoirs militaires forts. C'est l'axe qui a contribué à placer Sissi à la tête de l'Égypte et c'est l'axe

« **L'Axe de la Modération est le plus proche de Washington au Moyen-Orient** »



▶▶▶ qui voudrait placer Haftar à la tête de la Libye. C'est l'axe le plus proche de Washington au Moyen-Orient et c'est un axe qui s'oppose à deux ennemis différents : l'Iran et le réseau des Frères musulmans. Ce sont ces deux points qui ont été invoqués dans le cadre de l'isolement du Qatar.

Malgré sa puissance financière, ses armes et ses appuis mondiaux (Washington, mais aussi Moscou), c'est un axe dont le bilan géopolitique demeure moyen. Il a perdu en Syrie face à « l'Axe de la Résistance » (Damas-Téhéran-Hezbollah). Son bilan au Yémen est catastrophique. En Libye, Haftar apparaît comme l'homme fort, mais il est loin d'avoir gagné.

Enfin, si les Saoudiens et les Emiratis sont bien alliés, ils ne sont pas toujours sur la même longueur d'onde. Par exemple, on peut dire que les Emirats au Yémen se préoccupent moins de la lutte contre les Houthis que de la création éventuelle d'un Yémen du Sud indépendant sous leur contrôle. Dans cet axe, les Emirats arabes unis semblent avoir leur propre agenda.

#### **Le Qatar, un partenaire ambigu pour l'Égypte ?**

Le Qatar, et plus généralement l'axe Doha-Ankara (l'axe qui soutient les Frères musulmans), est perçu par Le Caire comme un véritable ennemi. Doha et Ankara ont soutenu jusqu'au bout le président déchu Morsi. Pour l'Égypte de Sissi, le Qatar représente un soutien au terrorisme et est donc perçu comme une menace. L'Égypte a d'ailleurs suivi ses alliés du Golfe en 2017 en rompant les relations avec le Qatar.

#### **Donald Trump, une nouvelle donne pour le Moyen-Orient et pour l'Égypte en particulier ?**

Oui, c'est assurément une nouvelle donne. Les dossiers iranien, syrien et palestinien ont été affectés par l'arrivée au pouvoir de Donald Trump. En Syrie, il est question de retrait (probablement pour des raisons électoralistes), mais la politique américaine vis-à-vis de l'Iran est de plus en plus menaçante. En cela, Washington est claire dans son positionnement régional : alliance avec l'axe Riyad-Abu Dhabi contre l'Iran. De même, son soutien à Israël est net. Les Palestiniens n'ont jamais eu affaire à une administration américaine aussi hostile. De ce point de vue, on peut parler de nouvelle donne : les États-Unis ont perdu le droit de jouer la rôle d'arbitre dans la région. Leur biais est devenu ostentatoire.

Concernant l'Égypte, il faut bien constater que les relations entre Sissi et Trump sont bonnes. Là encore, on peut parler d'une nouvelle donne puisque les Américains ont longtemps soutenu les Frères musulmans contre le nationalisme arabe. Le journaliste saoudien assassiné Khashoggi reprochait justement aux Américains leur nouvelle hostilité à l'égard des Frères musulmans. Seulement, l'Égypte veut conserver sa singularité et une certaine souplesse dans sa politique étrangère. Et selon nos dernières informations, Le Caire refuse d'adhérer à la stratégie américaine contre l'Iran. ◉

**l'Égypte  
veut conserver  
sa singularité  
et une certaine  
souplesse dans  
sa politique  
étrangère.**



VOS VISAS POUR LE BANGLADESH, L'ÉGYPTE, LA CHINE, L'INDE ET L'IRAN

Avec Visa Plus, expert en formalités, vous serez servi !

**SERVICE RAPIDE, DÉLAIS RESPECTÉS**

[www.visa-plus.fr/index.php](http://www.visa-plus.fr/index.php)

# TOUTÂNKHAMON

LE TRÉSOR DU PHARAON

UNE DÉCOUVERTE  
HISTORIQUE

VIVEZ

L'ULTIME VOYAGE  
DE TOUTÂNKHAMON  
VERS L'AU-DELÀ

L'EXPOSITION  
LA PLUS  
SPECTACULAIRE  
JAMAIS  
ORGANISÉE SUR  
LE PHARAON

150  
TRÉSORS  
EXCEPTIONNELS

150 OBJETS ORIGINAUX

L'EXPOSITION DES  
100 ANS



DERNIÈRE  
TOURNÉE  
MONDIALE

UNE EXPÉRIENCE  
IMMERSIVE

PLONGEZ  
DANS LES  
MYSTÈRES DE  
L'ÉGYPTE  
ANCIENNE

VIVEZ  
UNE EXPÉRIENCE  
UNIQUE

COPINETTE GANPTE DE TOUTANKHAMON

GRANDE HALLE DE LA VILLETTE

À PARTIR DU 23 MARS 2019

[www.expo-toutankhamon.fr](http://www.expo-toutankhamon.fr)

Transporté par

FedEx

la Villette

Avec le soutien du Musée du Louvre

LOUVRE

2

france.tv  
culturebox

ticketmaster

Le Parisien

fnac

inter



# L'Égypte mise sur le développement pour attirer les investisseurs

**Karim Saïd**

Karim Saïd est maître de conférences habilité de recherche à l'Université de St Quentin en Yvelines. Il est l'auteur de plusieurs articles sur l'Afrique du nord et le Moyen-Orient publiés dans des revues académiques.

Dans cet article, il fait le point sur l'Égypte post-Moubarak, ses atouts, ses handicaps et ses défis à relever en vue d'opérer le rattrapage économique par rapport aux économies émergentes de la région comme par exemple, les Émirats arabes unis.

Touchée par la vague des printemps arabes dès 2011, l'Égypte a connu tout d'abord l'arrivée au pouvoir de l'aile politique des Frères musulmans à la suite des élections législatives tenues entre novembre 2011 et janvier 2012 puis des élections présidentielles de mai-juin 2012 qui ont vu l'élection de Mohamed Morsi. Ce dernier a été destitué en juin 2013 et son Ministre de la Défense Abdel Fattah al-Sissi a pris le pouvoir. Al-Sissi a été élu en mai 2014 puis réélu en avril 2018 pour un mandat de quatre ans.

Sur le plan économique, il est à noter que le pays s'est engagé dans un programme ambitieux sous la pression du FMI qui a permis non seulement de restaurer la crédibilité de l'Égypte sur les marchés financiers mais également d'améliorer les fondamentaux de l'économie égyptienne. Cela s'est fait au prix du flottement substantiel de la livre égyptienne qui a perdu 50% de sa valeur face au dollar et à l'euro ainsi que de la hausse des prix des carburants et de l'énergie et d'une inflation qui a pesé lourdement sur le pouvoir d'achat des Égyptiens. L'inflation était de 10,1 % en 2014 et a avoisiné 30 % trois ans plus tard.

Les classes populaires et moyennes sont touchées de plein fouet par la crise qui a commencé après le départ de Hosni Moubarak et ont eu du mal à percevoir les effets positifs des

réformes engagées par le président Sissi. Il est à noter que l'économie du pays est structurée autour des secteurs suivants :

- des secteurs manufacturiers (16%) ;
- immobilier et de la construction (15%) ;
- du commerce de gros et de détail (13%) ;
- des secteurs extractif (12%) ;
- ainsi qu'agricole, forestier et de la pêche (11%).

L'armée est également un acteur économique important, y compris dans le domaine civil. Pour autant ; le secteur informel reste prédominant avec l'équivalent de 40% du PIB lequel était de **256 milliards de dollars en 2016-2017** et 50% de l'emploi total ce qui est de nature à nuire significativement à l'activité économique formelle et structurée du pays. Celle-ci est marquée par **le poids important des déficits** représentant 103,3 % du PIB en 2016-2017 (contre 67 % en 2008) et s'établissant à une moyenne de 12 % depuis 2012-2013. En conséquence, la dette publique a été multipliée par deux en cinq ans.

L'Égypte a vu ainsi ses revenus baisser, notamment ceux issus du tourisme du fait du contexte sécuritaire tendu (jusqu'à 12 milliards de dollars



par an avant la révolution de 2011, les revenus sont tombés à 4,4 milliards en 2016) bien que les trois autres sources de revenus soient restées relativement stables. Il s'agit des transferts de la diaspora (avec 18 milliards de dollars par an en moyenne depuis 2011), des redevances d'utilisation du Canal de Suez (5 milliards de dollars) ou encore des ventes d'hydrocarbures (6,5 milliards de dollars).

Le gouvernement a lancé une série de grands projets d'infrastructures avec notamment le doublement du canal de Suez, le développement de la région économique attenante et la construction d'une nouvelle capitale administrative. Cela, accompagné d'une volonté de diversifier ses alliances avec la Russie, la Chine et l'Union Européenne.

Par ailleurs, l'Égypte a pris la présidence de l'Union africaine en janvier 2019 renforçant par là même son ancrage sur le continent africain.

Elle entretient également une relation forte avec notamment l'Arabie saoudite, les Émirats arabes unis et le Koweït qui appuient financièrement la réalisation de certains de ses grands projets de développement.

## L'Égypte a pris la présidence de l'Union africaine en janvier 2019, ce qui lui permet de renforcer son ancrage en Afrique.

Le gouvernement égyptien est ainsi amené dans les années à venir à se concentrer sur les secteurs de l'industrie, de l'agriculture et des services s'il entend relancer sa croissance économique et réduire son taux de chômage. D'autant que l'Égypte doit faire face à une bombe à retardement démographique avec un taux de natalité de 31,5 enfants pour 1000 habitants. Cela rend d'autant plus crucial le recours à des solutions de sortie de crise pérennes à même de l'aider à sortir structurellement de ses difficultés socio-économiques.



**CAP MADAGASCAR**  
vos voyages en Égypte

**2019, ANNÉE DE LA FRANCE EN ÉGYPTÉ**

**150 ANS  
DU CANAL DE SUEZ**

**COUPE D'AFRIQUE DES NATIONS  
EN JUIN 2019**

*Autant de raisons de découvrir l'Égypte  
d'une manière différente*

*CAP MADAGASCAR vous accompagne  
vers cette destination dont vous avez  
toujours rêvé...*

*Avec un savoir-faire et un professionna-  
lisme au service des entreprises comme  
des particuliers*

**WWW.CAPMADAGASCAR.COM**

39 rue Servan - 75011 PARIS  
**00.33.1.42.86.99.88**  
info@capmadagascar.com

# Écoutez le « Diplo »

**Une sélection d'articles du mois  
lus par des comédiens**

**en ligne et en téléchargement (podcast)**



## Tchernobyl médiatique

Par Pierre Rousselet et Sébastien Halimi

Depuis l'élection de M. Donald Trump, l'élite journalistique mondiale propage une thèse du complot selon laquelle le Kremlin contrôle la Maison Blanche. Une enquête a pulvérisé cette élucubration. Le cercle de la raison est-il devenu paranoïaque (...)

19.12.18 Lu par Arnaud Romarin

(EXTRAIT)

**www.monde-diplomatique.fr/audio**

# L'Égypte séduit les entreprises !

## Secteur textile

Source : *Just Style* - 7 février 2019

### L'INDUSTRIE DU TEXTILE ÉGYPTIENNE VA BÉNÉFICIER DU TRAITÉ DE LIBRE-ÉCHANGE AVEC L'AFRIQUE !

La mise en œuvre éventuelle de l'accord de libre-échange continental africain (ALEAC) devrait donner un nouvel élan à l'industrie égyptienne du vêtement - mais la logistique et la bureaucratie gouvernementale représenteront un défi sérieux à relever.

L'accord, signé en mars 2017, par 44 membres de l'Union africaine, vise à éliminer les barrières commerciales entre 55 pays africains comptant plus d'un milliard d'habitants et un produit intérieur brut de plus de 3 400 milliards de dollars. Parmi les 44 pays signataires figurent le Kenya, le Maroc, Madagascar, Maurice, l'Égypte, l'Éthiopie, l'Éthiopie, l'Afrique du Sud, le Lesotho et la Tunisie, principaux pays producteurs de vêtements. A ce jour, 18 pays africains ont ratifié l'AFCAFC - également connu sous l'acronyme CFTA - sur les 22 nécessaires à l'entrée en vigueur de l'accord. Une fois mis en œuvre, il exigera des pays membres qu'ils éliminent 90 % des droits de douane sur des marchandises échangées entre eux, y compris les vêtements, dans un délai de cinq ans. Une dérogation spéciale a également été proposée pour sept PMA (pays les moins avancés) - dont l'Éthiopie et Madagascar - leur donnant un délai de 15 ans pour atteindre 90% des droits de douane.

Globalement, l'accord devrait stimuler les importations et les exportations intra-africaines, qui ne représentent actuellement que 15 % de l'ensemble des échanges commerciaux sur le continent.

Le commerce peut stimuler l'économie égyptienne

L'Égypte étant l'un des pôles de fabrication de vêtements les plus développés d'Afrique, l'accord devrait avoir une influence positive sur le commerce de l'Égypte avec les pays africains. Elle ouvrira également la possibilité d'avoir «davantage de joint-ventures et de partenariats, et facilitera l'échange de biens, de services et de ressources humaines qualifiées», souligne Ahmed Ali, directeur des achats chez T&C Garments, un fabricant de jeans basé au Caire qui produit environ 6 millions de pièces par an.

«L'industrie égyptienne du vêtement importe la plupart de ses matières premières de l'Extrême-Orient et de la Turquie. Si ces matériels devenaient disponibles en Afrique, l'Égypte en bénéficierait », explique Ali. «Le plus grand avantage sera d'un point de vue logistique. Si l'on compare avec les marchés des États-Unis et de l'Extrême-Orient, par exemple, les pays africains seront plus proches et les coûts pourraient donc être réduits». En outre, les coûts des inputs des fabricants

égyptiens sont gonflés par les droits de douane et les taxes à l'importation perçus sur les matières premières importées - donc si l'AFCAFC réduit le coût d'importation de ces inputs en provenance d'autres pays africains, une meilleure rentabilité et davantage d'investissements pourraient suivre.

Il n'est pourtant pas simple pour les entreprises égyptiennes de tirer parti des avantages douaniers offerts par l'AFCAFC, étant donné que la plupart des transports se font par voie terrestre - les liaisons routières et ferroviaires sur le continent sont terriblement sous-développées. «Lorsque nous parlons de commerce entre l'Égypte et le reste de l'Afrique, le transport maritime se fera principalement par voie terrestre et, dans une moindre mesure, par voie aérienne. Cela implique des exigences différentes, telles qu'un réseau routier performant. Si les gouvernements des pays africains qui ont ratifié la Convention mettent en place un tel réseau, ils rapprocheront les marchés les uns des autres » indique Ali.

La Pression d'utilisation

L'Égypte a été le 4ème importateur de fil de coton et le troisième importateur de fil de polyester en 2018, selon les statistiques d'exportation de fibre à fil de Textile de l'entreprise Beacon. Le pays était également l'un des trois premiers importateurs de fil de polyester-coton mélangé en provenance de l'Inde. «Un accès plus facile au marché africain permettra aux producteurs locaux de s'approvisionner en matières premières en Afrique », explique M. Nagi.

Un défi majeur sera de savoir si la production égyptienne pourra reprendre avant que le marché mondial ne soit inondé de produits africains compétitifs provenant d'autres pays. Selon Ali, l'expansion industrielle égyptienne est entravée par les procédures douanières, qui sont souvent lentes. «Nous importons beaucoup de produits chimiques pour le lavage et la teinture, et tous les produits chimiques doivent être vérifiés et analysés. Les procédures douanières ne sont pas assez souples et ces retards ont un impact sur nous. Quand nous avons une commande que nous devons terminer dans un certain délai, ces lenteurs nous pénalisent dans notre capacité à répondre rapidement. Selon la secrétaire exécutive de la Commission économique des Nations Unies pour l'Afrique, Mme Vera Songwe, l'AFCAFC pourrait entrer en vigueur à la mi-2019, étant donné le rythme actuel de ratification. ☉



# Secteur énergie éolienne

Source : Daily News Egypt - 19 février 2019

## L'ENTREPRISE ALLEMANDE SENVION VA CONSTRUIRE UN PARC ÉOLIEN D'UN MILLIARD DE \$ EN ÉGYPTÉ

Le géant allemand de l'énergie Senvion va investir 1 milliard de \$ en Égypte dans les prochaines années afin de créer un parc éolien, souligne Ahmed ElSawaf, son directeur financier. Senvion, le fabricant allemand d'éoliennes créée en 2001, participera à un appel d'offre pour tenter de remporter le contrat d'implantation d'une centrale éolienne de 250 MW dans le golfe de Suez, ajoute ElSawaf au Daily News Egypt, indiquant également, qu'il est en train de négocier d'autres projets avec différentes capacités, car il recherche des investissements à long terme en Égypte. «Senvion prévoit d'établir une usine de turbines en Égypte, car elle représente une puissance émergente sur le marché de l'énergie», souligne ElSawaf, ajoutant que l'Égypte a une grande chance de dépendre de ses ressources, au lieu d'importer du gaz et du diesel.

Dans le même contexte, la société saoudienne Alfanar pour la fabrication de produits électriques de construction a accordé 400 millions de \$ pour financer des centrales éoliennes d'une capacité de 300 MW dans le golfe de Suez en Égypte. Le groupe saoudien a demandé à l'Egyptian Electricity Transmission Company (EETC) de mettre en œuvre un projet de système BOO, car il englobe une



capacité de 50MW, dans le cadre de la deuxième phase du projet, souligne le directeur de la société, Mahmoud Abd Al-Fatah. La société attend également l'approbation de l'EETC pour mettre en œuvre un projet de 250MW, selon Abd al-Fatah qui a révélé que la Société financière internationale, la Société islamique pour le développement du secteur privé et la Banque européenne pour la reconstruction et le développement contribueront au financement du projet à hauteur de 70-75%. «Le groupe saoudien investira 1 milliard de \$ de son capital pour financer les projets éoliens dont la construction est prévue», souligne Abd al-Fatah, ajoutant que l'Alfanar est en compétition pour remporter le contrat de construction d'une centrale solaire dans le Nil occidental, d'une capacité de 800MW. Alfanar est une entreprise saoudienne opérant dans le monde entier, en Italie, en Allemagne et en Espagne, ainsi que des sociétés de développement et de distribution en Inde.

Afin d'atteindre son objectif de disposer de 20 % d'énergie renouvelable dans sa politique globale en matière d'énergie d'ici 2022, l'Égypte souhaite inciter les investisseurs arabes et étrangers à parier sur le marché de l'électricité. Les projets d'énergie comprennent le complexe éolien de Zaafarana d'une capacité de 545 MW, le complexe éolien de Jabal al-Zeit d'une capacité de 580 MW et la centrale solaire de Kureimat d'une capacité de 140 MW, ainsi que les projets de cellules solaires à Kom Ombo et à Benban à Assouan. ☉

# Secteur biens d'investissement

Source : Daily News Egypt - 20 février 2019

## 1 MILLIARDS € D'INVESTISSEMENT EN ÉGYPTÉ POUR LES CINQ PROCHAINES ANNÉES !

Selon Fabio Grazi, directeur de l'agence française de développement (AFD) va investir environ 1 milliard € en Égypte au cours des cinq prochaines années dans différents secteurs. Ces nouveaux investissements seront destinés à développer l'infrastructure et promouvoir la cohésion sociale. « En accord avec les partenaires égyptiens, nous sommes parvenus à définir les secteurs prioritaires du pays pour les cinq prochaines années », a-t-il indiqué. L'AFD soutiendra la partie égyptienne pour mieux intégrer les marchés africains tant sur le plan financier et économique que sur le plan commercial. La signature du protocole d'accord sur la stratégie à suivre ainsi que de quelques nouveaux accords, a eu lieu en janvier 2019 par suite de la visite du président Emmanuel Macron en Égypte. La valeur des investissements nets français

a atteint environ 4,9 milliards de \$ avec plus de 160 entreprises françaises créatrices de 33 000 emplois dans des secteurs tels que l'industrie, le tourisme, l'agriculture, les communications, les transports, les infrastructures et les services financiers, selon les données du ministère de l'investissement et de la coopération internationale. « L'AFD soutiendra l'Égypte dans le domaine de la protection sociale et la mise en place d'assurance universelle en Égypte, en plus de soutenir l'entrepreneuriat féminin qui est un programme très important auquel nous attachons une grande valeur », a souligné Grazi. Des accords intersectoriels ont également été signés en présence du président Macron. Selon notre évaluation, le nombre d'accords, de lettres d'intention est supérieur à 30. Agnès Pannier-Runacher, secrétaire d'État

française, rattachée au ministère de l'Économie et des Finances, était présente avec le Ministre du Commerce extérieur Amr Nassar, lors de la réunion du Conseil d'entreprise Égypte-France à l'occasion de la visite présidentielle. Pour mémoire, les exportations totales de l'Égypte vers la France se sont élevées à

environ 560 M € de janvier à novembre 2018, soit une augmentation de 7,3 % par rapport à la même période en 2017, tandis que les exportations françaises vers l'Égypte ont atteint environ 1,6 M €, portant le total des échanges commerciaux à 2,2 M € sur 11 mois en 2018. ☉

## Secteur tourisme

Source : *Al Ahram* - 18 janvier 2018

### L'ÉGYPTE, LE TOURISME REPREND !

◆◆◆◆◆

Bonne nouvelle, des réservations de séjours, et aucune annulation de voyage n'est faite jusqu'à présent. La reprise du tourisme qui a eu lieu ces derniers mois se poursuit. Les professionnels du tourisme assurent que l'attentat qui a frappé récemment un autocar dans la région de Guiza et au cours duquel deux touristes vietnamiens ont perdu la vie n'aura pas de répercussions sur l'activité touristique en Égypte. «Les photos de la famille royale belge devant les pyramides, qui ont fait le tour du monde, sont la meilleure réponse à la question : l'Égypte est-elle une destination sûre ?», assure Nagui Eriane, membre de l'Union des chambres du tourisme, tout en minimisant l'impact de l'attentat sur le mouvement touristique en Égypte. Il ajoute que le terrorisme est aujourd'hui un phénomène mondial qui frappe partout et que les touristes sont de plus en plus conscients que ce genre d'événement peut avoir lieu n'importe où, même dans leur pays d'origine. Avis partagé par le guide touristique Ahmad Hosni, qui assure avoir vu des dizaines de vacanciers se promener le lendemain de l'attentat sur le plateau des pyramides. «J'accompagnais un groupe de touristes italiens qui a refusé de reporter sa visite aux pyramides à cause de l'attentat en disant que le terrorisme frappe partout dans le monde actuellement», témoigne Hosni.

Pour sa part, Adel Zaki, tour-opérateur, a salué la réaction rapide du gouvernement égyptien afin d'atténuer l'impact de l'attentat. En fait, le premier ministre, accompagné des ministres de la Santé et du Tourisme, se sont rendus à l'hôpital où se trouvaient les blessés afin de les soulager et de s'assurer qu'ils reçoivent les meilleurs soins médicaux. Le même jour, la ministre du Tourisme, Rania Al-Machat, s'est entretenue avec l'ambassadeur du Vietnam en Égypte et a pris la décision d'inviter les familles des blessés qui veulent venir en Égypte pour les voir et de faciliter toutes les procédures nécessaires, dont l'octroi de visas. Chose promise, chose due, ces familles ont été accueillies par les responsables du ministère du Tourisme deux jours après l'attentat. «Ces procédures rapides ont un bon impact sur l'image de l'Égypte auprès du monde entier autant qu'auprès des touristes», explique Zaki.

#### Nouvelle stratégie

En outre, un comité de crise a été formé au ministère du Tourisme afin de mesurer l'impact réel de ces attentats dans les médias internationaux mais aussi auprès des tour-opérateurs et des offices



du tourisme à l'étranger. Sa conclusion: «Aucun pays n'a publié de restrictions sur les voyages vers l'Égypte». En outre, les bureaux de promotion du tourisme égyptien à l'étranger n'ont reçu aucune réaction inquiétante de la part des tour-opérateurs ou des responsables du tourisme de par le monde. Elle met l'accent sur la nouvelle stratégie de promotion du tourisme basée sur la promotion des destinations touristiques égyptiennes, en insistant sur la spécificité de chaque site (Charm Al-Cheikh, Louqsor, etc.). Une stratégie appelée «Branding by destination». Le but étant de faire de chaque destination, un site à part entière, qu'il soit culturel ou balnéaire, sans que le mot «Égypte» ne soit nécessairement mentionné. Cette stratégie commerciale a pour but de diminuer l'impact des événements qui ont lieu dans une région de l'Égypte sur les autres destinations touristiques. «On poursuit aussi notre campagne de publicité et celle des relations publiques sur les différents marchés en mettant l'accent sur les atouts du tourisme égyptien, la sécurité des différents sites touristiques, ainsi que les visites des personnalités célèbres en Égypte, soit sur le plan officiel ou même familial comme par exemple, la dernière visite de la famille royale belge en Égypte il y a quelques jours.

Concrètement, la Chambre de tourisme n'a recensé aucune annulation pendant les vacances de fin d'année. «Les chiffres montrent qu'en dépit de l'attentat, cette saison s'annonce de loin, meilleure que celle de l'année précédente», assure Sarwat Agami, président de la Chambre de tourisme de Louqsor, et d'ajouter : «malgré les attentats qui ont eu lieu en 2017, les touristes n'ont pas renoncé à venir, et l'année s'était terminée avec environ 8 millions de touristes, soit une augmentation de 53% par rapport à 2016. Une augmentation qui s'est confirmée en 2018 avec plus de 40% d'augmentation dans les arrivées touristiques en Égypte d'après les recensements du ministère du Tourisme». Agami conclut : «Avec la propagation des actes terroristes de par le monde, l'impact de tels actes est temporaire et disparaît rapidement puisque d'autres attentats ont lieu dans d'autres parties du monde et attireront l'attention sur d'autres pays». ☉





# Secteur télécoms

Source : *Arab Finance* - 27 février 2019

## HUAWEI VEUT CRÉER EN ÉGYPTE SA PREMIÈRE PLATEFORME DE «CLOUD» EN AFRIQUE

◇◇◇◇◇◇◇◇

Selon le ministère égyptien des télécoms, le géant chinois des télécoms, Huawei veut créer en Égypte sa première plateforme de données pour le «cloud», service d'informatique dématérialisé, en Afrique et au Moyen-Orient. La technologie informatique dans les nuages est un moyen de stocker et d'accéder à des données sur Internet plutôt que sur des périphériques matériels. Huawei est l'un des principaux vendeurs de combinés en Égypte.

L'entreprise publique Telecom Egypt et Huawei ont signé un protocole d'accord «dans le but d'établir un partenariat stratégique entre les deux sociétés dans le domaine du «cloud», a indiqué le ministère dans un communiqué, en marge du Mobile World Congress (MWC) de Barcelone. «En vertu de cet accord, Huawei va créer via le centre de données de Telecom Egypt, sa propre plateforme de services d'informatique dématérialisée, une première en Afrique et au Moyen-Orient», a souligné le ministre Amr Talaat. L'accord permettra de «fournir des services de «cloud» au public en Égypte et dans la région environnante», a indiqué Telecom Egypt dans

un communiqué. Contactés par nos correspondants, le ministère et Telecom Egypt, n'ont pas fourni davantage de précisions sur la forme exacte que prendra ce projet, sa date de réalisation ou le nombre d'emplois qui pourraient être créés.

Huawei ne cache pas ses ambitions en Afrique à la fois dans la téléphonie mobile mais aussi dans le domaine de la vidéosurveillance. Dans un continent où les lois sur la protection des données personnelles sont moins strictes qu'en Europe, l'entreprise veut notamment développer des systèmes alliant vidéosurveillance à l'analyse de données à grande échelle. L'accord entre Huawei et Telecom Egypt ne couvre que les «services aux particuliers et aux petites et moyennes entreprises» et ne s'étend pas aux services gouvernementaux. Huawei est soupçonné par certains pays d'avoir des liens avec les services de renseignements chinois. Les États-Unis, en particulier, cherchent à convaincre leurs alliés de renoncer à utiliser ses équipements. La région EMEA (Europe, Moyen-Orient et Afrique) représentait 27% du chiffre d'affaires global de Huawei en 2017. ◉

# Secteur agriculture : recherche & développement

Source : *Mubacher* - 27 février 2019

## USAID VA INVESTIR 90 MILLIONS DE DOLLARS DANS LES EXCELLENTS CENTRES ÉGYPTIENS

◇◇◇◇◇◇◇◇

L'Agence des États-Unis pour le développement international (USAID) prévoit d'investir 90 millions de dollars dans la création de centres d'excellence dans les domaines de l'énergie, de l'eau et de l'agriculture en Égypte, a indiqué l'ambassade des États-Unis. Ces investissements s'inscrivent dans le cadre d'un partenariat entre un certain nombre d'universités égyptiennes et américaines, a ajouté l'ambassade dans un communiqué.

Dans le cadre de cet investissement, l'USAID créera trois centres d'excellence qui relieront les universités, les chercheurs et les universitaires égyptiens et américains afin de stimuler la recherche et l'innovation dans les secteurs de l'énergie, de l'eau et de l'agriculture, qui sont parmi les principaux moteurs de la croissance économique du pays.

Le Massachusetts Institute of Technology s'associera à l'Université Ain Shams ([www.asu.edu.eg](http://www.asu.edu.eg)) pour créer un centre d'excellence dans le domaine de l'énergie, tandis que l'Université Cornell de New York s'associera à l'Université du Caire pour

créer un centre d'excellence en agriculture. Enfin, l'Université américaine du Caire (AUC) s'associera à l'Université d'Alexandrie pour développer un Centre d'excellence dans le domaine de l'eau.

Ces centres faciliteront une collaboration fructueuse entre les universités américaines et égyptiennes et répondront aux besoins critiques de l'industrie et du gouvernement en matière de recherche appliquée et d'élaboration de politiques dans ces secteurs, a indiqué Sherry F. Carlin, directrice de mission de l'USAID. « Les trois centres mettront également en contact les meilleurs cerveaux pour qu'ils s'attaquent collectivement à des objectifs et à des défis communs, stimulent l'innovation, encouragent l'engagement du secteur privé et renforcent les politiques gouvernementales dans les secteurs de l'agriculture, de l'eau et de l'énergie ».

Selon Egypt Today, l'USAID a investi environ 30 milliards de \$ pour soutenir le développement humain et économique de l'Égypte depuis 1978. ◉

# Les clés

L'Égypte post Moubarak mise sur le développement économique. Elle s'est engagée dans des projets d'infrastructure avec le dédoublement du Canal de Suez, la construction d'une plate-forme logistique pour relier le monde Arabe et l'Afrique et la création d'une zone économique spéciale pour relancer l'activité.

L'Égypte est le pays est le plus peuplé du Moyen-Orient (93,2 millions d'habitants en 2017) - avec une bourgeoisie aisée et un marché de consommateurs. Ses atouts sont multiples du fait de sa position géographique (proximité du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord), une main-d'œuvre de qualité, capable de travailler en plusieurs langues, un faible décalage horaire par rapport à la France et des entreprises compétitives bien intégrées dans le commerce avec le monde Arabe et en Afrique. Les entreprises françaises ont une carte à jouer car la francophonie est très présente avec un réseau de lycées et l'Université française d'Égypte.

Toutefois, pour réussir sur ce marché, il faut être tenace et s'armer de patience car la bureaucratie est parfois lourde à gérer. La pratique de la langue arabe peut vous ouvrir de nouvelles perspectives. Il est conseillé de bien vérifier la solvabilité de vos partenaires avant la livraison de vos marchandises.

L'Égypte est membre de la ligue arabe et de la Grande Zone arabe de libre-échange. Elle est également membre du COMESA (Marché commun de l'Afrique de l'Est et de l'Afrique australe) et signataire de l'accord d'Agadir en 2004 qui réunit trois pays arabo-méditerranéens : la Jordanie, le Maroc et la Tunisie. Depuis 1995, l'Égypte est membre de l'Organisation Mondiale du Commerce (OMC)

Le pays fait partie du partenariat euro-méditerranéen (Union pour la Méditerranée) et participe à la politique de voisinage de l'Union Européenne (UE). En 2001, un accord euro-méditerranéen ayant pour but d'établir une association et intégrer un accord de libre-échange a été signé entre l'UE et l'Égypte. Les dispositions commerciales de l'accord sont entrées en vigueur en 2004. Si le commerce des biens industriels a été largement libéralisé, un accord spécifique a été conclu en 2010 pour libéraliser davantage les échanges de produits agricoles et les produits de la pêche.

En 2013, la Commission européenne a décidé d'ouvrir de nouvelles négociations avec l'Égypte pour approfondir l'accord et l'élargir aux sujets tels que les mesures sanitaires et phytosanitaires, la protection des investissements, les marchés publics, etc. Cet accord approfondi (Deep and Comprehensive Free Trade agreement - DCFTA) a pour objectif d'intégrer économiquement ce pays au marché unique européen. De nouvelles règles d'origine ont été intégrées à l'accord. Elles sont entrées en vigueur le 1<sup>er</sup> février 2016. Elles sont issues de la convention régionale sur les règles d'origine préférentielles pan-euro-méditerranéennes. Voir le site : [https://eur-lex.europa.eu/resource.html?uri=cellar:a71f519d-8007-11e2-9294-01aa75ed71a1.0010.01/DOC\\_2&format=PDF](https://eur-lex.europa.eu/resource.html?uri=cellar:a71f519d-8007-11e2-9294-01aa75ed71a1.0010.01/DOC_2&format=PDF)

Les négociations entre l'UE et l'Égypte sont consultables sur ce site : <http://ec.europa.eu/trade/policy/countries-and-regions/countries/egypt/>

## ① LA PROCÉDURE DES ÉCHANGES

○○○○○○

Après avoir rempli la déclaration en douane traditionnellement exigée pour toute expédition, l'exportateur doit effectuer ses envois à destination d'Égypte accompagnés des documents suivants :

### Les documents accompagnant la déclaration de douane :

- La facture commerciale pro-forma en quatre exemplaires, rédigée en anglais et en arabe. Sur la facture, il est obligatoire de mentionner le nom de l'aéroport de départ. Elle doit être accompagnée de carte d'identification douanière, certificat d'inspection, certificat de conformité, lettre de crédit, reçu des frais administratifs, formulaire de renseignement sur le financement des importations, original ou copie du connaissance et liste de colisage.
- Un certificat d'origine établi via le formulaire communautaire.
- Un certificat phytosanitaire pour les fruits, les lé-

gumes, les semences et autres végétaux. Il est délivré par le service régional de la protection des végétaux relevant de la direction régionale de l'alimentation, de l'agriculture et de la forêt. Consulter le site : <http://agriculture.gouv.fr/les-directions-regionales-du-ministere-draaf>

- Certificat sanitaire requis pour les viandes et les sous-produits d'origine animale (lait, œufs, préparation à base de viande, etc.), il est délivré par la direction départementale des services vétérinaires désormais regroupée avec l'unité départementale de la concurrence, de la consommation et de la répression des fraudes sous la dénomination « Direction départementale de la protection des populations » (DDPP). Voir le site : <https://www.economie.gouv.fr/dgccrf/coordonnees-des-DDPP-et-DDCSPP>
- Certificat d'abattage pour le commerce des animaux conforme au loi islamique
- Certificat de vente libre pour les produits cosmétiques. Une légalisation du document peut être

éventuellement exigée. Ce certificat peut être obtenu à la Fédération des entreprises de la beauté - Département international - 137, rue de l'Université 75007 PARIS. Téléphone 01 56 69 67 89

### Les droits de douane au Pakistan

En moyenne les droits de douane appliqués en 2017 sont :

- 19,1 % pour tous types de produits
- 51,6 % pour les produits agricoles
- 13,0 % pour les produits non agricoles.

### L'ouverture économique du Pakistan

L'Égypte applique un système de gestion des risques en vertu duquel les importations sont acheminées dans deux circuits: un vert et un rouge. Les délais de dédouanement et de mainlevée varient en fonction du circuit qu'empruntent les marchandises. Les autorités ont indiqué que les principaux facteurs d'évaluation des risques sont : le pays d'origine, le port d'embarquement, le fournisseur, l'agent maritime, l'importateur, courtier, position tarifaire du SH, le taux de droits, les accords commerciaux, exemptions et régime douanier spécial.

D'après les renseignements communiqués par les autorités, la grande majorité des marchandises fait l'objet d'une inspection. En 2016, 97% des déclarations d'importation étaient traités par le circuit rouge et seulement 3% par le circuit vert. Le délai de dédouanement varie entre deux heures et plus de deux semaines en fonction de la taille et de l'importance de la cargaison.

Source : OMC - Examen des politiques économiques - Égypte : [https://www.wto.org/french/tratop\\_f/tpr\\_f/s367\\_f.pdf](https://www.wto.org/french/tratop_f/tpr_f/s367_f.pdf)

## ① EMBALLAGE & ÉTIQUETAGE

L'Égypte impose certaines prescriptions en matière d'étiquetage. Les produits finis importés pour la vente au détail doivent préciser le pays d'origine du produit, le nom du fabricant et la description du produit en arabe très lisiblement sur l'emballage.

Des règlements spéciaux existent pour certains articles, y compris des produits alimentaires, des produits pharmaceutiques et des produits textiles. Conformément au Décret ministériel n° 770/2005, l'étiquetage des produits alimentaires doit être en arabe et en anglais. Il doit contenir nom du producteur, pays d'origine, désignation du produit, nom et adresse de l'importateur, date de production et date de péremption pour la consommation, conditions de conservation et d'entreposage dans le cas des produits périssables, méthode de préparation pour les produits qui doivent être préparés avant d'être consommés, poids net et poids brut, additifs et conservateurs.

Pour plus d'information, consulter le site : [http://madb.europa.eu/madb/datasetPreviewFormIF-publi.htm?datacat\\_id=IF&from=publi](http://madb.europa.eu/madb/datasetPreviewFormIF-publi.htm?datacat_id=IF&from=publi)

Le meilleur moyen de vous assurer que votre étiquetage est conforme est de demander à votre client. Vous pouvez ainsi vous protéger en précisant par contrat que le client doit approuver les échantillons et les étiquettes.

## ③ LOGISTIQUE ET DOUANE

◇◇◇◇◇◇

À l'export	ÉGYPTE	MOYEN-ORIENT & AFRIQUE DU NORD
Procédures frontalières (heures)	48 h	58,0 h
Coût des opérations	258 \$	442,4 \$
Préparation des documents	88 h	67,9 h
Frais documentaires	100 \$	244,6 \$

À l'export	ÉGYPTE	MOYEN-ORIENT & AFRIQUE DU NORD
Procédures frontalières (heures)	240 h	105,4 h
Coût des opérations	554 \$	536,0 \$
Préparation des documents	265 h	75,5 h
Frais documentaires	1 000 \$	269,0 \$

Source : Banque mondiale - *Doing Business* 2019

## ④ MOYENS DE PAIEMENT

◇◇◇◇◇◇

### Meilleure monnaies de facturation :

Le dollar ou bien l'euro.

### Condition de paiement :

Certaines entreprises égyptiennes ont des comptes en euro dans les banques européennes ; ne pas hésiter à faire des opérations de virement bancaires Swift de préférence ou bien faire ouvrir des crédits documentaires. Selon les opérateurs, plus de 50 % des transactions se font par paiement d'avance, le plus souvent contre délivrance d'une garantie lors de la première livraison.

Source : Atlas des risques pays - Juin 2018 - Le Moci.

### »»» Sites de référence

[www.lasportal.org/ar/Pages/default.aspx](http://www.lasportal.org/ar/Pages/default.aspx)

Portail de la ligue arabe

<https://www.economy.gov.lb>

Grande zone arabe de libre échange

<https://www.comesa.int>

Marché commun de l'Afrique de l'est et de l'Afrique Australe

[www.bilaterals.org/?agadir-agreement-2004&lang=en](http://www.bilaterals.org/?agadir-agreement-2004&lang=en)

Accord d'Agadir

[www.douane.gouv.fr](http://www.douane.gouv.fr)

La douane française pour une présentation complète de la réglementation

[www.douane.gouv.fr/articles/a10829-zone-pan-euro-mediterraneenne-et-cumul-diagonal-de-l-origine?id=46](http://www.douane.gouv.fr/articles/a10829-zone-pan-euro-mediterraneenne-et-cumul-diagonal-de-l-origine?id=46)

Douane française - zone euro-méditerranéenne

[www.doingbusiness.org/content/dam/doingBusiness/country/e/egypt/EGY.pdf](http://www.doingbusiness.org/content/dam/doingBusiness/country/e/egypt/EGY.pdf)

Doing business in Egypt

[www.amcham.org.eg](http://www.amcham.org.eg) » <https://www.amcham.org.eg>

Chambre de commerce égypto-américaine

<http://cedej-eg.org>

Centre d'études et de documentation économique et juridiques

[www.eces.org.eg](http://www.eces.org.eg)

Egyptian center for economic studies

<https://arabist.net>

Blog. Collectif égyptien et étranger fondé par un journaliste basé au Caire et qui a longtemps travaillé pour le Cairo Times

[www.coface.fr/Etudes-economiques-et-risque-pays/Egypte](http://www.coface.fr/Etudes-economiques-et-risque-pays/Egypte)

Les Études économiques de la Coface



# Découvrez le salon de la mode, The Fairyland for Fashion !

Organisé deux fois par an à Paris, Le Bourget, The Fairyland For Fashion regroupe Apparel Sourcing, Avantex, Leatherworld, Shawls&Scarves, Texworld et Texworld Denim. C'est une rencontre unique avec environ 3000 exposants. Ces salons offrent à des milliers d'acheteurs professionnels du monde entier une grande variété de produits.

**Apparel Sourcing Paris** est le plus grand salon européen du sourcing de vêtements, proposant une offre riche et pertinente : maille, flou, casualwear, sportswear, outerwear et corporate wear, de l'entrée au haut-de-gamme, pour hommes, femmes et enfants, répondant à une demande exigeante. À chaque édition, un défilé de mode spécifique Apparel Sourcing met en avant de nombreux vêtements d'exposants sélectionnés.

**Avantex Paris** est le premier salon international dédié à la haute technologie pour l'industrie de la mode, réunissant le meilleur des entreprises innovantes et des start-ups qui forment l'avenir de la mode et de l'industrie textile, des matières premières à l'upcycling, en passant par les textiles intelligents, les équipements et services 4.0 pour la distribution ainsi que les meilleurs acteurs R&D pour la conception des tenues. Permettant aux entreprises de profiter des dernières technologies. Avantex propose également un contenu prospectif comprenant des tables rondes interactives avec des intervenants créatifs et visionnaires soigneusement sélectionnés, des expositions et des défilés de mode mettant en

avant les créateurs avant-gardistes, un concours de startup et plus encore.

**Leatherworld** est la plateforme professionnelle internationale de l'industrie européenne du cuir et des matières connexes. Les exposants offrent une gamme complète de produits finis en cuir comme des sacs à main, accessoires de mode, produits en cuir faits-main, et également des matières premières comme la fourrure synthétique, le cuir exotique et des alternatives au cuir.

Unique en Europe, **Shawls&Scarves** propose une large gamme d'écharpes, foulards, carrés de tête et étoles, du plus traditionnel au plus créatif. Toutes les matières sont présentes : cachemire, laine, soie, coton, lin, bambou... et des mélanges infinis. De l'entrée au haut-de-gamme, en petites ou grandes quantités, Shawls&Scarves regroupe des fabricants d'accessoires proposant des collections trendy, casual et créatives.

**Texworld Paris** est la plateforme de rencontre des professionnels du textile et de la mode autour d'une offre internationale de tissus, fournitures et accessoires. Le salon propose une grande variété de produits allant des basics aux tissus plus créatifs haut-de-gamme et d'excellente qualité, comme le coton, la draperie, la broderie, le jacquard, le tricot, le lin ou la soie. Les visiteurs pourront également trouver une sélection d'entreprises dans le secteur Elite, qui sont en mesure de répondre aux demandes des acheteurs les plus exigeants.

Des matières premières aux produits finis, **Texworld Denim** rassemble l'entièreté de l'offre denim en un seul et même endroit. Du sportswear au casualwear, le denim est une matière incontournable et unisexe, adaptée à toutes les saisons. Le denim est une matière essentielle pour les marques et les créateurs. Le salon accueille des exposants issus de la synergie Texworld et Apparel Sourcing. Chaque édition présente un défilé spécifique au denim.

**Les salons Fairyland for Fashion** incluent 3 concours : Sourcing Durable, regroupant des exposants aux produits écoresponsables, Petite Quantité, permettant aux créateurs de se fournir en petites quantités ou pour des collections capsules, et Artisanat, qui promeut le meilleur des créations textiles fait-main d'exposants venus du monde entier.

À chaque édition, des forums de tendances sont consacrés aux différents tissus, mettant en avant les produits les plus représentatifs de la saison. De nombreuses conférences ont lieu pendant le salon avec des thèmes divers liés au commerce, aux pays, à l'économie et à la technologie. Des défilés de mode mettent en valeur les vêtements et accessoires de fabricants et designers sélectionnés, dans une scénographie contextualisée qui évolue au fil des saisons.

**16-19 Septembre 2019 – Paris, Le Bourget**  
**Entrée gratuite – Salon réservé aux professionnels**

**S'inscrire :** [texworld0919.site.calypso-event.net/visiteur.htm](http://texworld0919.site.calypso-event.net/visiteur.htm)

**Sites web :**

[www.apparelsourcing-paris.com](http://www.apparelsourcing-paris.com)

[www.avantex-paris.com](http://www.avantex-paris.com)

[www.leatherworld-paris.com](http://www.leatherworld-paris.com)

[www.texworld-paris.com](http://www.texworld-paris.com)



**SECTEUR AGRICOLE & AGROALIMENTAIRE****SAHARA EXPO**

Caire (Égypte)  
08/09/2019 au 11/09/2019  
Agriculture, machines agricoles...

[www.saharaexpo.com](http://www.saharaexpo.com)  
[info@saharaexpo.com](mailto:info@saharaexpo.com)

**SIMA SIPSA ALGÉRIE**

Alger (Algérie)  
07/10/2019 au 10/10/2019  
Octobre 2020  
agriculture, produits agricoles  
et machines agricoles

[www.sima-sipsa.com](http://www.sima-sipsa.com)  
[info@comexposium.com](mailto:info@comexposium.com)

**SECTEUR AUTOMOBILE****AUTOMECH FORMULA**

Caire (Égypte)  
18/09/2019 au 22/09/2019  
Véhicules utilitaires, caravanes  
et pièces détachées

[www.automech-formula.com](http://www.automech-formula.com)  
[info@automech-online.com](mailto:info@automech-online.com)

**SECTEUR CONSTRUCTION****THE BIG 5 CONSTRUCT EGYPT**

Caire (Égypte)  
02/09/2019 au 4/09/2019  
Techniques de construction, maté-  
riel de construction...

[www.dmgevents.com](http://www.dmgevents.com)  
[dmgdubai@dmgeventsme.com](mailto:dmgdubai@dmgeventsme.com)

**SECTEUR ÉNERGIES****SOLAC TEC**

Caire (Égypte)  
03/11/2019 au 5/11/2019  
Énergie conventionnelle et renou-  
velable, protection de l'environne-  
ment

[www.solartecegypt.com/en/home/](http://www.solartecegypt.com/en/home/)  
[info@egyptec.com](mailto:info@egyptec.com)

**ELEC EXPO**

Casablanca (Maroc)  
30/10/2019 au 2/11/2019  
Octobre 2020

<http://www.elec-expo.ma/en>  
[info@pyramidsfair.com](mailto:info@pyramidsfair.com)

**ENER EVENT**

Casablanca (Maroc)

30/10/2019 au 2/11/2019

Octobre 2020  
Énergie conventionnelle et renou-  
velable, protection de l'environne-  
ment

<http://www.elec-expo.ma/en>  
[info@pyramidsfair.com](mailto:info@pyramidsfair.com)

**SECTEUR ENVIRONNEMENT****POLLUTEC MAROC**

Casablanca (Maroc)  
23/10/2019 au 26/10/2019  
Octobre 2020  
Gestion des déchets, recyclage,  
protection de l'environnement

[www.pollutec-maroc.com](http://www.pollutec-maroc.com)  
[jules.foubert@reedexpo.fr](mailto:jules.foubert@reedexpo.fr)  
Tél. 01 75 62 44 77

**SECTEUR MACHINES OUTILS****MACTECH**

Caire (Égypte)  
14/11/2019 au 17/11/2019  
Métallurgie, machines-outils

<http://www.mactech.com.eg>  
[info@ifg-eg.com](mailto:info@ifg-eg.com)

**ALGER INDUSTRIES**

Alger (Algérie)  
07/10/2019 au 10/10/2019  
Octobre 2020  
Machines-outils, métallurgie

[www.batimatecexpo.com](http://www.batimatecexpo.com)  
[batimatec.expo@gmail.com](mailto:batimatec.expo@gmail.com)

**SALON LOGISTIQUE****HANDLING EXPO**

Caire (Égypte)  
14/11/2019 au 17/11/2019  
Logistique et transport

[www.handlingexpo.com](http://www.handlingexpo.com)  
[info@egytec.com](mailto:info@egytec.com)

**SALON PLASTIQUE ET CAOUTCHOUC****PLASTEC**

Caire (Égypte)  
09/01/2020 au 12/01/2020  
Technique et équipement  
médicaux, santé, pharmacie, soin...

[www.plastex-online.com](http://www.plastex-online.com)  
[info@plastex-online.com](mailto:info@plastex-online.com)

**SECTEUR SANTÉ****MAGHREB HEALTH**

Alger (Algérie)  
25/09/2019 au 27/09/2019  
Technique et équipement médi-  
caux, santé, pharmacie, soin...

[www.maghrebhealthexhibition.com](http://www.maghrebhealthexhibition.com)  
[info@atexinternational.com](mailto:info@atexinternational.com)

**SECTEUR TOURISME****GOLF TRAVEL MARKET**

Marrakech (Maroc)  
14/10/2019 au 17/10/2019  
Tourisme et sport

[www.igtm.co.uk](http://www.igtm.co.uk)  
[igtm@reedexpo.co.uk](mailto:igtm@reedexpo.co.uk)

**SECTEUR TEXTILE****MOROCCO YARN & FABRIC SOUR-  
CING**

Casablanca (Maroc)  
13/11/2019 au 16/11/2019  
Tissus, vêtement, habillement

[www.morocco-sourcingshow.com](http://www.morocco-sourcingshow.com)  
[contact@morocco-sourcingshow.com](mailto:contact@morocco-sourcingshow.com)

**NATIONS  
EMERGENTES**

REVUE DE COMMERCE INTERNATIO-  
NAL

<http://www.nations-emergentes.org>  
NUMÉRO 38 | JUIN 2019

**Liste de nos Partenaires**

Texworld ..... [texworld-paris.fr.messefrankfurt.com/paris/en.html](http://texworld-paris.fr.messefrankfurt.com/paris/en.html)  
Avec Visa plus ..... [www.visa-plus.fr](http://www.visa-plus.fr)  
Expo Toutankhamon ..... [expo-toutankhamon.fr/billetterie](http://expo-toutankhamon.fr/billetterie)  
Cap Madagascar ..... [www.capmadagascar.fr](http://www.capmadagascar.fr)  
Le Monde Diplomatique ..... [www.monde-diplomatique.fr](http://www.monde-diplomatique.fr)  
Consigne de tri ..... [www.consignesdetri.fr](http://www.consignesdetri.fr)

QUAND  
VOUS REFERMEZ  
UN MAGAZINE,  
UNE NOUVELLE VIE  
S'OUVRE À LUI.

---

EN TRIANT VOS JOURNAUX,  
MAGAZINES, CARNETS, ENVELOPPES,  
PROSPECTUS ET TOUS VOS AUTRES  
PAPIERS, VOUS AGISSEZ POUR UN MONDE  
PLUS DURABLE. DONNONS ENSEMBLE  
UNE NOUVELLE VIE À NOS PRODUITS.  
[CONSIGNESDETRI.FR](https://www.consignesdetri.fr)

---

**CITEO**

Le nouveau nom d'Eco-Emballages et Ecofolio