

# NATIONS EMERGENTES

*N°29*  
*Août*  
*2016*

REVUE DE COMMERCE INTERNATIONAL [www.nations-emergentes.org](http://www.nations-emergentes.org)



Uruguay,  
un bon pari!

# EXPO AGROALIMENTARIA GUANAJUATO 2016

IRAPUATO, GTO. MÉXICO. DEL SURCO AL PLATO

## 8 - 11 NOVEMBRE

- 90 000 VISITEURS DE PLUS DE 65 PAYS
- 14 PAVILLONS ÉTRANGERS ET PLUS DE 650 EXPOSANTS
- 23 000 M<sup>2</sup> DE SERRES ET 2,5 HECTARES D'ESPACE DE DÉMONSTRATION
- RENDEZ-VOUS B TO B ET CONFÉRENCES
- ET BIEN D'AUTRES CHOSES ENCORE...

TÉLÉCHARGER LA FICHE DU SALON

[HTTP://NATIONS-EMERGENTES.ORG/WP-CONTENT/UPLOADS/2016/06/EXPO-AGROALIMENTARIA-GUANAJUATO-MEXIQUE.PDF](http://nations-emergentes.org/wp-content/uploads/2016/06/EXPO-AGROALIMENTARIA-GUANAJUATO-MEXIQUE.PDF)

[WWW.EXPOAGROGTO.COM](http://WWW.EXPOAGROGTO.COM)



 /ExpoAgroGto

 /ExpoAgro\_Gto

 /ExpoAgroGto

[INFO@EXPOAGROGTO.COM](mailto:INFO@EXPOAGROGTO.COM)



# Knowledge, Experience, Vanguard.



We are a forward-looking professional services firm in Uruguay, striving for excellence and driven by tradition and experience. Our professionals provide legal, accounting, notarial and tax advice on complex business matters from a multidisciplinary perspective.

Our country's most important investors rely on our advice. This requires us to be innovative, up-to-date and always one step ahead.



POSADAS,  
POSADAS &  
VECINO

Uruguay - Tel.: + 598 2604 1604 - [mail@ppv.com.uy](mailto:mail@ppv.com.uy)  
Montevideo / Zonamerica / Punta del Este - [www.ppv.com.uy](http://www.ppv.com.uy)

# Uruguay, un bon pari!

L'actualité relative à l'Amérique latine se focalise souvent sur l'Argentine ou le Brésil, omettant ainsi de placer les feux du projecteur sur l'Uruguay, pourtant bien plus dynamique que ses voisins.

L'Uruguay est un petit pays situé entre l'Argentine et le Brésil. Il est connu des initiés car ses atouts séduisent les professionnels à l'affût de réelles potentialités en Amérique latine. Depuis 2004, le pays connaît une stabilité politique en dépit de quelques divisions au sein de la gauche au pouvoir. La répartition entre le capital et le travail semble équitable car chacun y trouve son intérêt. Les ménages bénéficient d'un pouvoir d'achat plus élevé que le reste du continent. Le taux de la pauvreté en recul, en 2014, est passé de 32,5 % à 9,7 % et l'extrême pauvreté y est en voie de disparition.<sup>1</sup>

Le capital bénéficie d'une fiscalité avantageuse et de facilités en matière de financement. Cette politique a eu un impact car selon la Banque nationale de l'Uruguay en 2014 le pays a attiré 2,7 millions de dollars d'investissement étranger et son taux de croissance était de 3,5 % en dépit

de la chute de ses exportations vers l'Argentine, le Brésil et la Chine. L'Uruguay fait nettement mieux que ses voisins en matière de croissance économique car l'Argentine et le Brésil ont eu un taux quasi nul.<sup>2</sup>

L'Uruguay est un marché exigu car il se limite à 3,4 millions de consommateurs. Il mise sur des accords commerciaux pour trouver de nouveaux débouchés et pour sa croissance économique. Le pays est membre fondateur du Mercosur (Marché commun du Sud, qui regroupe l'Argentine, le Brésil, le Paraguay et l'Uruguay. En 2012, le Venezuela a été admis dans ce club).

Cette intégration régionale est un enjeu capital car elle renforce l'attractivité du pays, à proximité de grands marchés régionaux. Il ambitionne de "vendre" cette destination aux investisseurs car il peut être un marché test pour vos produits avant de se lancer vers les autres pays de la région ou de l'Amérique latine. Il s'efforce d'être une plate-forme pour les entreprises et mise sur ses activités portuaires pour développer ses échanges régionaux. Il offre aux entreprises désireuses de s'y implanter un environne-

ment d'affaires doté de règles transparentes et le taux de corruption est le plus faible de l'Amérique latine. Selon la Coface, l'Uruguay est un placement très prisé par les investisseurs en Amérique latine car il est un exemple réussi de la bonne gouvernance et de stabilité politique.<sup>3</sup>

« Dans un monde interdépendant », notait Bill Clinton, « il est impossible de détruire tous ses ennemis ou bien d'occuper tous leurs territoires. Il faut s'efforcer d'avoir plus d'amis et moins d'ennemis ». Cette citation s'applique particulièrement à l'Uruguay, un nain entre deux géants de l'Amérique latine, contraint de ménager les chiens et les loups pour assurer sa croissance économique. L'Uruguay, un bon pari ? Assurément ! 

**Douraya ASGARALY**

Nous vous invitons à réagir à cet éditorial en nous écrivant à l'adresse mail suivante:

**[contact@nations-emergentes.org](mailto:contact@nations-emergentes.org)**

1. Images économiques du monde 2016.

2. Images, ibid.

3. Études économiques de la Coface

## NATIONS EMERGENTES

N°29 | Août 2016

Association de loi 1901 | W931002897

ISSN: 2429-7461

Email: [contact@nations-emergentes.org](mailto:contact@nations-emergentes.org)

web: [www.nations-emergentes.org](http://www.nations-emergentes.org)

• **Directrice de publication** •

Douraya ASGARALY  
Tél.: (33) 6 16 63 45 19  
Email: [nat.emergentes@yahoo.fr](mailto:nat.emergentes@yahoo.fr)

• **Consultant** •

Hervé THÉRY - <http://confins.revues.org>

• **Ont participé à ce numéro** •

Martine GUIBERT, spécialiste Amérique latine  
Eduardo FERRARI, avocat de PPV, Son Excellence  
Guillermo DIGHIERO, Ambassadeur d'Uruguay

• **Avec** •

Stéphanie HAMELIN, maquette  
Gwendal LE SCOUL, conception graphique

• **Photo de couverture** •  
Montevideo

# SOMMAIRE

ÉDITORIAL .....	3
FICHE PAYS .....	4
L'URUGUAY... VU PAR UN SPÉCIALISTE .....	8
FOCUS: CONQUÉRIR LE MARCHÉ DE L'URUGUAY .....	12
LES SECTEURS PORTEURS .....	15
EXPORTER EN URUGUAY: MODE D'EMPLOI .....	20
LE CARNET DIPLO' .....	22
FOIRES ET SALONS .....	23

BRÉSIL

ARGENTINE

● Salto

# Uruguay

Colonia del Sacramento

Río de la Plata

MONTEVIDEO Punta del Este



## LES DONNÉES POLITIQUES

- **Type de Régime**  
République orientale d'Uruguay.
- **Nature du Régime**  
Régime présidentiel.
- **Chef de l'État**  
Tabaré Vázquez depuis mars 2015.
- **Vice-Président**  
Raul Fernando SENDIC Rodriguez (depuis 2015).  
En 2005, première victoire d'une coalition de partis de gauche (Frente Amplio) face aux deux partis traditionnels (Partido Colorado y Partido Blanco). Tabaré Vázquez président de 2005 à 2010, puis José Mujica de 2010 à 2015 et, actuellement, Tabaré Vázquez.

## LES PRINCIPALES VILLES

**MONTEVIDEO**, capitale, regroupe, depuis les années 1960, la moitié de la population du pays - soit environ 1,5 million d'habitants en 2014. Cette concentration humaine dans un espace métropolitain exigu révèle un profond déséquilibre dans l'occupation et le peuplement, l'aménagement du territoire national et le développement des activités économiques. Fondée en 1725, dans l'unique baie en eau profonde de l'estuaire du Río de la Plata, Montevideo a organisé la mise en valeur de l'espace national autour de son port. Celui-ci était l'unique point de rassemblement des cuirs au 18<sup>e</sup> siècle, puis des laines et des viandes au 19<sup>e</sup> siècle. À un réseau de pistes partant en éventail de Montevideo a succédé un réseau de voies ferrées et, à partir des années 1950, de routes. Cette évolution s'est faite au détriment de la navigation sur les fleuves, notamment celle du Río Uruguay, même si celle-ci s'est beaucoup développée au 20<sup>e</sup> siècle.

**PUNTA DEL ESTE** est une ville côtière d'Uruguay située dans

le département de Maldonado. Elle comprend environ 100 000 habitants. En 1986, Punta del Este a accueilli la première conférence du cycle de négociations sur les tarifs douaniers à l'échelle internationale (Uruguay Round). Ces négociations déboucheront sur la création de l'Organisation mondiale du commerce en 1994. La ville est connue comme l'une des stations balnéaires les plus prisées d'Amérique latine. Elle accueille des touristes en provenance des pays voisins, mais aussi de l'Europe et de l'Amérique du Nord. Elle est desservie par un aéroport international. On peut également rejoindre Punta del Este depuis Buenos Aires par la ligne de ferry qui relie la capitale argentine à Montevideo, puis par autocar (moyen de transport privilégié).

**COLONIA DEL SACRAMENTO** est le centre urbain le plus ancien de l'Uruguay. Cette petite ville de 26 000 habitants a été classée au patrimoine mondial de l'Humanité par l'Unesco en raison de la qualité de son archi-

tecture mêlant les styles espagnols et portugais. Elle est avec Montevideo et Punta del Este l'une des principales destinations touristiques de l'Uruguay. Elle est accessible en ferry directement depuis Buenos Aires (environ 45 minutes de trajet).

**SALTO** doit son nom aux sauts d'eau ("saltos") que présente le fleuve Uruguay tout près de la ville. Le besoin naturel d'arrêt de la navigation des premiers explorateurs au 18<sup>e</sup> siècle, à ce point stratégique du voyage dès le Río de la Plata vers le nord du territoire, a permis, pas à pas, la formation d'une agglomération composée de colons et indigènes. En 1973, l'Argentine et l'Uruguay ont réalisé conjointement le barrage de Salto Grande, à la hauteur de Salto, en Uruguay, et de Concordia, en Argentine. Ce barrage, finalisé en 1983, remplit la fonction de pont routier entre les deux pays et sa centrale hydroélectrique couvre 60% des besoins uruguayens et apporte un complément d'énergie à Buenos Aires ; la capacité installée est de 1890 MW.



# Aspect culturel

L'écrivain Eduardo Galeano s'est éteint à l'âge de 74 ans. Il était connu pour son essai: *Les Veines ouvertes de l'Amérique latine* publié en 1971 en espagnol.

Dans ce livre, il raconte l'histoire d'un long pillage du continent latino-américain par des siècles d'impérialisme européen. Selon lui, ce passé a laissé des traces sur le présent car il rejaillit à chaque fois sous forme de dictature de droite appuyée par les États-Unis qui maintiennent ainsi leur mainmise sur le continent. Ce livre est, en quelque sorte, un manuel d'économie politique avec une interprétation marxiste de l'histoire sociale de l'Amérique latine. Le style est passionné et enthousiaste. Il est une référence en matière de lutte contre le capitalisme, les inégalités sociales qu'il engendre et le sous-développement de la région qu'il a produit. Il a été traduit dans plusieurs langues et vendu en milliers d'exemplaires dans ce qu'on appelait alors le "tiers monde". C'est un classique étudié dans les universités nord-américaines. Il a également eu un profond écho sur la gauche latino-américaine car, en 2009, Hugo Chávez, président du Venezuela, a offert une copie de ce livre au président Obama.

Si l'on suit les analyses de Galeano, « le monde et en particulier l'Amérique latine ont raté une occasion de libération du peuple » a souligné le président Evo Morales, connu pour être de gauche. « Les écrits de Galeano sont orientés politiquement en vue de préserver la dignité humaine et la souveraineté de nos peuples ». Le président équatorien Rafael Correa, autre leader de gauche, a envoyé un tweet en évoquant que « les veines de l'Amérique latine sont encore réouvertes en votre nom ».

Galeano a également écrit *Le Football, ombre et lumière* en 1997 qui est une des meilleures méditations sur le sport national de l'Uruguay. C'est une compréhension presque mystique de ce sport où l'Uruguayen exprime ses passions et ses faiblesses.

Ces dernières années cependant, Galeano a quelque peu nuancé son essai *Les Veines ouvertes* en reconnaissant qu'il n'avait pas à cette époque, une expertise en économie politique. En effet, en 2014 à l'occasion du salon du livre au Brésil, Galeano reconnaît: « je serai incapable de lire ce livre à nouveau car il se peut que je parvienne à une conclusion inverse. Maintenant je trouve que son style est bien passionné - ce que je ne supporte plus à mon âge ».



En 2009, à l'occasion du Sommet des Amériques, le président Chávez a choisi d'offrir ce livre à Obama.

**Ce livre est un manuel d'économie politique avec une interprétation marxiste de l'histoire sociale de l'Amérique latine. Le style est passionné et enthousiaste. Il est une référence en matière de lutte contre le capitalisme, les inégalités sociales qu'il engendre et le sous-développement de la région qu'il a produit.**

Cette autocritique a produit un malaise dans la gauche latino-américaine et un dénigrement parmi ses détracteurs. Il n'en demeure pas moins que Galeano est un écrivain très engagé politiquement comme en témoigne ses prises de position:

- L'invasion de la baie des Cochons à Cuba en 1961: c'était une des plus grandes invasions militaires dans l'histoire des Caraïbes et une bétise historique de surcroît.

- La guerre contre les drogues: en 1986, le président Ronald Reagan s'est lancé dans une guerre sans merci contre les drogues en apportant un soutien de plusieurs millions de dollars. Ses résultats sont peu convaincants. ◉

Source : <https://www.washingtonpost.com/news/worldviews/wp/2015/04/13/what-eduardo-galeano-had-to-say-about-the-united-states/>

L'écrivain Eduardo Galeano



# Le pays, sa population, sa langue et les données sociologiques

Source: World development indicators, CIO factbook



cieux de créer un État tampon entre les deux puissances régionales, l'Argentine et le Brésil. La capitale de Montevideo est ainsi devenue une cité portuaire rivale de Buenos Aires. Le port était la clé de voûte de l'économie du pays basé sur le secteur agricole tourné vers l'exportation et dont le Royaume-Uni était l'acteur principal. Ce qui s'est traduit par une centralisation des fonctions politiques et économiques dans la capitale portuaire, par l'omniprésence des élevages bovin et ovin menés dans de grandes propriétés (estancias), et par la récurrence de la question nationale face aux ambitions hégémoniques de ses voisins. Entre 1880 et 1950, des migrants européens (Espagnols, Italiens, Français) s'y sont installés et ont apporté leur modèle économique et culturel – donnant ainsi à la capitale, l'image d'une "île européenne" en Amérique du Sud, voire d'une ville aux allures françaises. Capitale : Montevideo.🌐

LES PRINCIPALES RELIGIONS	
Catholiques romains	47,1%
Protestants	11,1%
non confessionnel	23,2%
Juifs	0,3%
Athées ou agnostiques	17,2%
Autres	1,1%

## Le pays

○○○○○○

Avec 176 220 kilomètres carrés, la république orientale d'Uruguay est l'un des plus petits pays d'Amérique du Sud, situé sur la façade atlantique du continent. Ses voisins sont à l'ouest le Brésil (frontière sur 985 km) et à l'est, l'Argentine (579 km de frontières dont la très grande majorité constituée par le fleuve d'Uruguay qui forme (avec le fleuve Paraná) le Delta du Río de la Plata.

En 1828, le pays acquiert son indépendance avec l'appui des Britanniques qui ne souhaitent pas voir le delta Río de la Plata devenir une mer intérieure argentine et qui étaient sou-

## Principaux groupes ethniques

La population est presque totalement de descendance européenne, avec une très faible proportion de métis et de descendants de Noirs (esclaves échappés), les populations indigènes ayant disparu.

**3,42 millions** d'habitants  
en 2014

LANGUE

Espagnol

## Infrastructures

Source: World development indicators

### Aéroports

○○○○○○

2 aéroports internationaux : Aéroport international de Carrasco à Montevideo et l'aéroport international de Punta del Este.

### Réseau routier

○○○○○○

77 732 km en 2004.

### Transport maritime

○○○○○○

- Montevideo
- Nueva Palmira: céréales et autres produits
- Fray Bentos: pâte de cellulose
- Projet de port en eau profonde à La Paloma.

# Les chiffres clés de l'économie

Sources : World Bank, UN - Comtrade

Monnaie: peso uruguayen (UYU)  
 1€..... 35,8328 UYU  
 1\$..... 32,4217 UYU

**PIB (en milliards de \$)**  
 2012 ..... 51,38  
 2013 ..... 57,52  
 2014 ..... 57,47  
 2015 ..... 54,97

**Croissance du PIB (en %)**  
 2012 ..... 3,3  
 2013 ..... 5,1  
 2014 ..... 3,5  
 2015 ..... 2,5

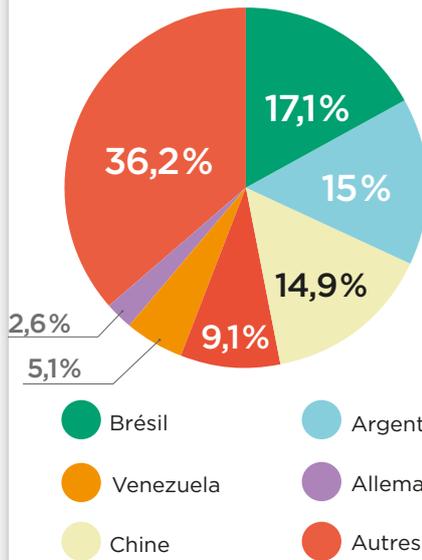
**PIB par habitant (en \$)**  
 2012 ..... 13 910  
 2013 ..... 15 640  
 2014 ..... 16 350  
 2015 ..... 16 091

**Les échanges entre la France et le pays en 2014**  
 Export ..... 224,46 millions de \$  
 Import ..... 83,34 millions de \$

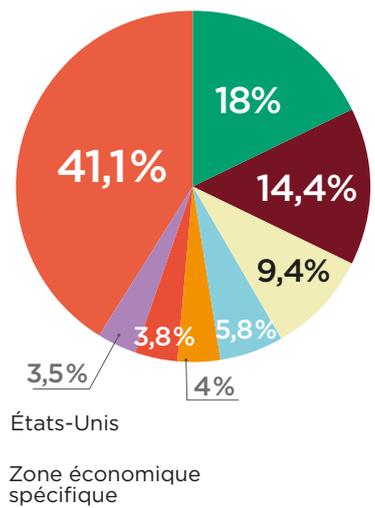
contacts clés

- [www.montevideo.com.uy/enciclopedia/](http://www.montevideo.com.uy/enciclopedia/)  
Encyclopédie géographique de l'Uruguay
- [www.turismo.gub.uy/index.php/en/](http://www.turismo.gub.uy/index.php/en/)  
Site du ministère du Tourisme d'Uruguay
- <http://portal.gub.uy/>  
Portail du gouvernement uruguayen
- [www.diplomatie.gouv.fr/fr/conseils-aux-voyageurs/conseils-par-pays/uruguay/](http://www.diplomatie.gouv.fr/fr/conseils-aux-voyageurs/conseils-par-pays/uruguay/)  
Dossier du ministère des Affaires étrangères
- [www.elpais.com.uy/](http://www.elpais.com.uy/)  
El País en ligne
- [www.elobservador.com.uy/](http://www.elobservador.com.uy/)  
El Observador en ligne
- [www.ccfm-uruguay.com.uy/](http://www.ccfm-uruguay.com.uy/)  
Chambre de Commerce franco uruguayenne
- [www.ine.gub.uy/](http://www.ine.gub.uy/)  
Institut national des Statistiques

Les principaux fournisseurs de l'Uruguay en 2014 (Import)

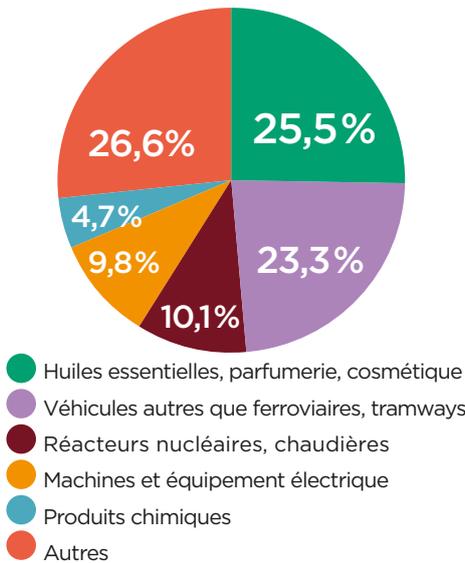


Les principaux partenaires de l'Uruguay en 2014 (export)

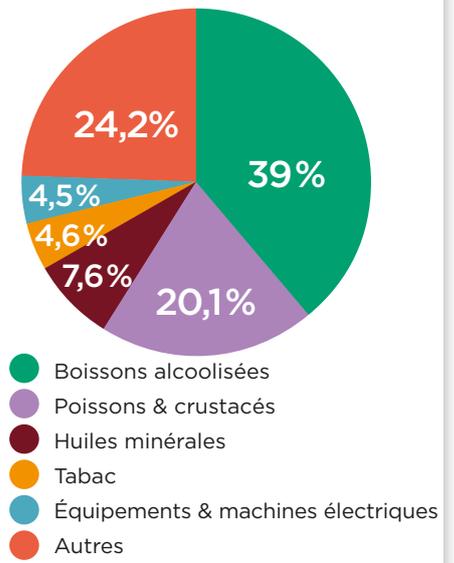


Source: UN Comtrade

Les produits exportés par la France en 2014

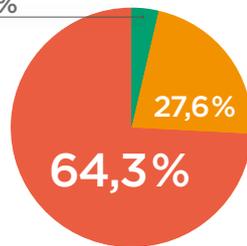


Les produits Importés d'Uruguay en 2014



Source: UN Comtrade

8,1%



Répartition du PIB par secteurs en 2013

- Agriculture
- Industrie
- Services

Source: World Bank

## NATIONS ÉMERGENTES

REVUE DE COMMERCE INTERNATIONAL

[www.nations-emergentes.org](http://www.nations-emergentes.org)

Etre membre des Nations émergentes, une collaboration dans la revue!

Retrouvez : • toute l'actualité des pays émergents • vos études de marché • vos outils à l'export • vos événements à l'international.

Vous avez une compétence acquise dans les pays émergents? Nous avons une solution pour vous. Faisons un chemin ensemble!

<http://nations-emergentes.org/espace-membres/>

# L'Uruguay, méconnu et pourtant très dynamique

*Auteur: Martine Guibert*

Martine Guibert, géographe, enseignante-chercheuse à l'Université de Toulouse. Spécialiste de l'Amérique latine, elle est l'auteure d'articles sur l'Uruguay publiés dans les revues universitaires.

Dans cet entretien, elle montre les atouts et les handicaps de l'Uruguay, petit pays situé entre le Brésil et l'Argentine qui ambitionne de limiter sa dépendance vis-à-vis de ces deux géants en diversifiant ses partenaires et en nouant de nouvelles alliances avec les pays asiatiques.

## Diriez-vous que les événements du 11 septembre 2001 aux États-Unis ont été à l'origine de l'émergence de nouveaux dirigeants en Amérique latine désireux de s'émanciper vis-à-vis des États-Unis ?

Directement, non. La terrible situation économique de la fin des années 1990, qui a clôturé une décennie d'ouverture néolibérale aux conséquences sociales douloureuses, une certaine maturité des populations et l'expression de revendications en termes d'équité, de réduction des inégalités, d'accès aux services, d'emplois, ont accompagné et provoqué l'arrivée au pouvoir de gouvernements portés par le Frente Amplio (qui réunit des partis de gauche ou d'extrême-gauche).

Tout comme le Parti Blanco, le Frente Amplio est partisan de la doctrine anti-impérialiste mais le pragmatisme a souvent gagné sur l'idéologique. L'émancipation vis-à-vis des États-Unis est donc peu concrète. Des pays comme l'Uruguay ont renforcé ces dernières années les relations financières, commerciales et économiques, privilégiant l'accès au marché du géant nord-américain pour leurs produits agricoles et alimentaires, notamment.

## Pour en revenir à l'Uruguay, selon vous, quels sont les atouts et les handicaps de ce pays, encore peu connu des entreprises ?

L'Uruguay passe inaperçu à côté du géant brésilien et du voisin argentin, pays plus turbulents et plus médiatiques. Or, il ne manque pas d'atouts.

L'Uruguay est un pays stable politiquement :

les élections sont régulièrement organisées, respectées et peu entachées de fraudes. La forte institutionnalisation de la vie politique est remarquable : les réformes et les lois passent par toutes les étapes du débat démocratique ; la société s'exprime grâce à de nombreuses associations, mouvements, signatures de pétitions, ou grâce à des référendums.

Sur un plan économique, la corruption est moindre eu égard au reste de l'Amérique latine, les entreprises respectent la législation et certaines sont en pointe dans leur domaine (agriculture, software). L'ouverture au marché international, la dollarisation de l'économie, ainsi que des orientations stables et prévisibles, accompagnent l'évolution de la région.

Enfin, l'Uruguay est également une place financière importante avec des transactions facilitées et rapides. Socialement, l'Uruguay présente des taux d'alphabétisation élevés et les classes moyennes ont retrouvé un certain pouvoir d'achat dans les années 2000.

Ses handicaps relèvent de l'étroitesse du marché interne (3,5 millions d'habitants), d'une certaine lenteur des processus administratifs, d'un réseau de communication à améliorer, d'archaïsmes, parfois, dans la gestion de certaines entreprises, de sa dépendance pétrolière et énergétique, de la moindre diversification des secteurs productifs et de la faible valeur ajoutée des produits.

## Quelle est sa trajectoire économique, ces dernières années ?

L'Uruguay est arrimé à la santé économique de ses deux voisins brésilien et argentin.

Il a suivi la même trajectoire : grave crise dans

«L'Uruguay est arrimé à la santé économique de ses deux voisins brésilien et argentin.»



Cabo Polonio.

les années 1980 et fin de la politique protectionniste, ouverture néo-libérale des années 1990 qui s'est soldée par l'instabilité de 1999-2002 qui a précédé la période des années 2000 et 2010 de retour de l'État dans les décisions économiques et sociales (réhabilitation des institutions, programmes sociaux, etc.).

Le retour au pouvoir en 2016 de Tabaré Vázquez, déjà président de 2005 à 2010, et après le mandat de José Mujica de 2011 à 2015, augure d'une reprise en main du fonctionnement et de la gestion d'entreprises comme Antel (télécommunications) et d'une stabilisation de l'économie, en général, et des relations diplomatiques dans leur ensemble (rapprochement avec l'Argentine, l'Europe, la Chine et les États-Unis, poursuite des liens avec le Brésil, moins d'égards vis-à-vis du Venezuela, etc.).

Le secteur agricole et alimentaire est la locomotive de l'économie, autant que le secteur bancaire et financier. Le tourisme est, ponctuellement, un domaine dynamique avec la clientèle brésilienne et argentine qui fréquente les plages de Punta del Este ou de Colonia.

### Que doivent savoir les entreprises européennes sur le consommateur uruguayen et l'organisation de la distribution dans ce pays ?

Le consommateur moyen uruguayen est avisé, souvent au courant de la législation. Mais il y a toujours une frange de la population à l'écart

des moyens modernes de consommation.

La distribution est dichotomique avec, d'une part, de nombreux petits commerces de proximité, informels, ouverts le dimanche et, d'autre part, les réseaux de moyennes et grandes surfaces implantées en ville et en banlieue. Les centres des petites villes possèdent des rues marchandes, et parfois un centre commercial. Ces centres commerciaux, luxueux et grands à Montevideo, Punta del Este ou Colonia, sont des lieux de consommation, de restauration et de loisirs (cinéma, jeux), ouverts tard le soir et les dimanches, où il est normal de se retrouver entre amis et de prétendre pouvoir acheter des produits de marque occidentale. La carte bancaire est la règle, avec paiement en plusieurs fois à taux nul. L'accès à ces centres commerciaux suppose souvent d'avoir une voiture, les transports publics pouvant amener parfois jusqu'à ces magasins, temples de la consommation moderne.

«La carte bancaire est la règle, avec paiement en plusieurs fois à taux nul.»

### Ses relations avec l'Argentine et le Brésil, asymétriques ?

L'Uruguay considère ses deux voisins comme des partenaires privilégiés, du fait de l'histoire, de sa position géographique, des relations socio-culturelles et du bloc commercial du Mercosur. Politiquement, durant une dizaine



**Lire la totalité de la brochure**  
**<http://nations-emergentes.org/boutique/>**

**ILS NOUS FONT CONFIANCE**



POSADAS,  
POSADAS &  
VECINO

<http://www.ppv.com.uy/>



<http://www.tenteenpie.com/>



<http://www.cclam.org/>



Festival  
d'Île de France

<https://www.festival-idf.fr>



EXPO  
AGROALIMENTARIA  
GUANAJUATO 2016  
IRAPUATO, GTO. MÉXICO DEL SURCO AL PLATO  
8 - 11 NOVIEMBRE

<http://expoagrogto.com>