

# NATIONS EMERGENTES

REVUE DE COMMERCE INTERNATIONAL [www.nations-emergentes.org](http://www.nations-emergentes.org)

N°19

Février  
2014



Tanzanie,  
la transition  
économique

**SDA EN COLLABORATION AVEC LA DGID ORGANISE UN DEJEUNER THEMATIQUE**  
**Thème: « Environnement Fiscal congolais et dynamique entrepreneuriale »**



**Synergies et  
Développement de  
l'Afrique**  
Le temps du réveil.

**SAMEDI 12 avril 2014**  
**de 11H00 à 18H00**

**DGID**

Direction Générale des Impôts et des  
Domaines de la République du Congo

**Enjeux : Présenter les opportunités d'investissements au Congo-Brazzaville**

**AGRO-INDUSTRIE - MINES - INFRASTRUCTURES - CARRIERES - SERVICES**

**Participants**

500 Chefs d'entreprises et porteurs de projets d'Europe, d'Afrique et de la Diaspora Congolaise prendront part à cette rencontre majeure qui intervient dans le cadre de la promotion des potentialités économiques du Congo. Sont également conviés à ce déjeuner thématique les décideurs politiques du Congo et les représentants des institutions internationales



**Sous le parrainage de  
la Présidence  
de la République du  
Congo  
et  
du Ministère du  
Développement  
Industriel et de la  
Promotion du Secteur  
Privé MDIPSP**

**Lieu**

**Fondation de la maison de la Chimie**  
**28 Rue Saint-Dominique**  
**75007 Paris**  
Métro: Assemblée Nationale Ligne 12 Invalides Ligne 8, 13

**Programme**

Ce déjeuner thématique s'articulera autour de plusieurs interventions et une conférence-débats orientés sur :

- L'évolution de la politique fiscale du Congo, enjeux et perspectives
- Les principales dispositions fiscales relatives à la loi de finance 2014
- Les avantages fiscaux et les opportunités d'investissements
- Les spécificités des zones économiques
- Economie numérique : enjeux et perspectives

**► Pour participer :**

**Inscriptions obligatoires sur notre site**  
**clôture le lundi 31 mars 2014**

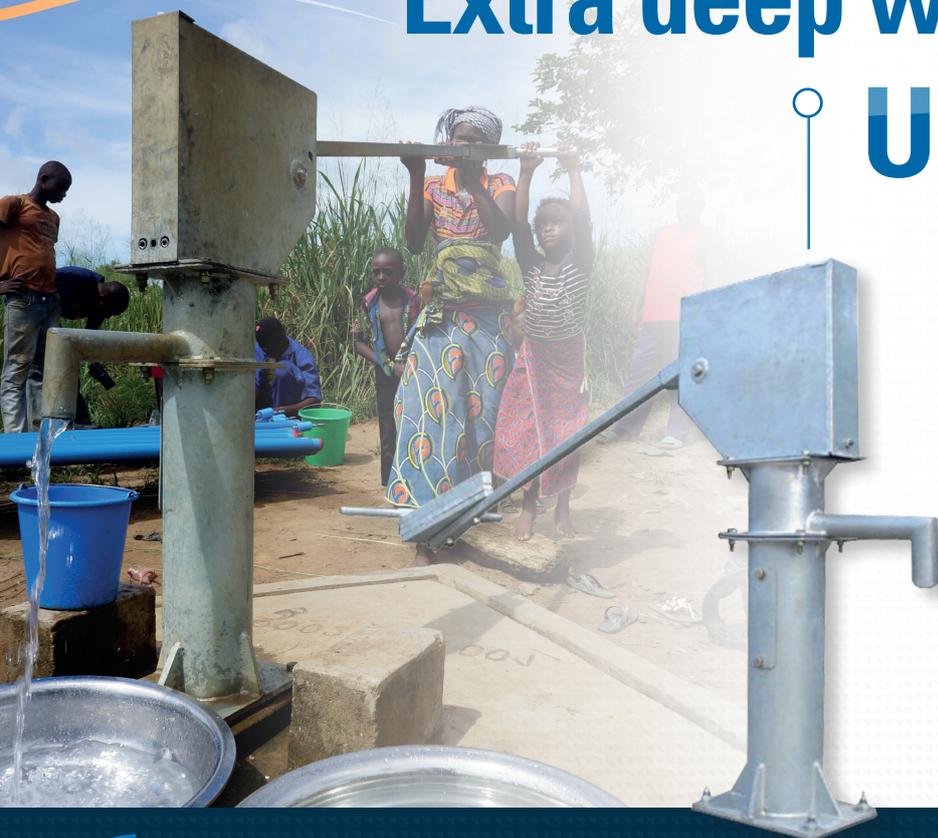
**Intervenants**

*Prendront part à ce déjeuner thématique, des officiels et acteurs majeurs du secteur économique en République du Congo, il s'agit :*

- Du représentant de la République du Congo
- De son excellence Monsieur l'Ambassadeur du Congo en France
- Du Directeur Général de la DGID
- Du Directeur Général de l'ARPCE
- Du président du Conseil d'Administration du Fonds d'investissement solidaire du Congo (FISC)
- Du Coordonnateur Général du projet CAB Congo-CTICG
- Du Président Directeur Général du Groupe PI-Service ...

**Réservation obligatoire – [www.synergies-developpement-afrique.org](http://www.synergies-developpement-afrique.org)**

# Extra deep well hand pump UNIVERSELLE®



- ▲ SOVEMA has been a manual pump manufacturer for the past 20 years
- ▲ Hand activated pumps reaching 102 meters depth and delivering up to 2 m<sup>3</sup>/h
- ▲ Guaranteed by a European manufacturer

[www.sovema.fr](http://www.sovema.fr)



Groupe  
**SOVEMA-PROMAFOR**

▲ **Directeur Export : Vincent COUCHET**

Tel. +33 (0) 4 66 88 89 52 – GSM +33 (0) 6 09 62 54 74

Fax +33 (0) 4 66 35 59 72 – Email: [vcouchet@sovema.fr](mailto:vcouchet@sovema.fr)



Groupe

**orexad**  
fournitures industrielles

# Tanzanie, la transition économique

En 2010, la Tanzanie a focalisé l'attention des médias par ses découvertes inattendues de gaz offshore. Autrefois ignorée des multinationales pétrolières, cette zone est devenue en quelques années un lieu où affluent les investissements. Des forages sont en cours pour évaluer l'importance des gisements, mais il est déjà certain que les réserves vont dépasser 40 milliards de milliards (10<sup>18</sup>) de pieds cubes — soit l'équivalent de celles de l'Azerbaïdjan. Ceci constitue une bonne nouvelle pour la Tanzanie qui découvre subitement une richesse insoupçonnée lui permettant de sortir de l'économie de survie et d'engager l'avenir avec confiance<sup>1</sup>.

La Tanzanie anticipe cette manne financière pour opérer sa transformation économique. Elle mise sur des projets d'investissement pour rattraper son retard par rapport à l'Éthiopie et au Kenya. Ainsi, par exemple, un nouveau port de conteneurs est en construction à Bagamoyo, au nord de Dar es Salaam, en partenariat avec la Chine. Il ambitionne de devenir un hub portuaire de grande capacité

pour rivaliser avec celui de Mombasa (Kenya). Il sera opérationnel dès 2017<sup>2</sup>. Le pays rêve également de donner l'accès à l'eau et à l'électricité à tous ses habitants en comblant ses insuffisances énergétiques.

Mais cette transformation économique ne va pas sans risques car la Tanzanie a peu d'expérience du secteur énergétique. Elle ne dispose pas non plus d'une réglementation permettant de délimiter la responsabilité de chacun et de partager la rente entre ses différents partenaires. Son économie est largement à dominante agricole, un secteur qui emploie 71,2% de sa population et représente 28% du PIB<sup>3</sup>.

Si cette nouvelle orientation privilégie le secteur énergétique, alors il est à craindre que la Tanzanie connaisse une période d'agitation sociale car elle aura laissé sa population rurale sur le bord du chemin. En revanche, si la répartition est équitable et préserve la diversité des secteurs, alors on peut parier que ce chemin conduira la Tanzanie

vers une prospérité économique et un bien-être social. Tel est l'enjeu de sa transition économique!

Mallarmé écrivait: «Tel qu'en lui-même enfin, l'éternité le change», cette citation semble être adaptée à la Tanzanie actuelle qui se situe à la croisée des chemins. Elle recherche des compétences et expertises des professionnels français pour relever les défis de la période délicate de la transition afin de devenir un acteur majeur dans le gaz liquéfié sur le continent africain. Si elle y parvient, alors la Tanzanie se trouvera à égalité avec des partenaires clés comme le Qatar, l'Iran et l'Australie<sup>4</sup>. ◉

**Douraya ASGARALY**

Nous vous invitons à réagir à cet éditorial en nous écrivant à l'adresse mail suivante: [contact@nations-emergentes.org](mailto:contact@nations-emergentes.org)

1. Ramsès 2014 — IFRI.

2. Images économiques du monde — 2014.

3. Images économiques du monde, ibid.

4. Ramsès, ibid.

## NATIONS EMERGENTES

N°19 | Février 2014

Association de loi 1901 | W931002897  
4, rue des Arènes | 75005 PARIS (France)  
Tél.: (00 33) 616 634 519  
Email: [contact@nations-emergentes.org](mailto:contact@nations-emergentes.org)  
web: [www.nations-emergentes.org](http://www.nations-emergentes.org)

• **Directrice de publication** •  
Douraya ASGARALY  
tél.: (33) 6 16 63 45 19  
Email: [nat.emergentes@yahoo.fr](mailto:nat.emergentes@yahoo.fr)

• **Consultant éditorial** •  
Catherine BAROIN - [www.baroin-catherine.com](http://www.baroin-catherine.com)

• **Avec** •  
Elsa da SILVEIRA, directrice de communication  
[elsa.dasilveira@nations-emergentes.org](mailto:elsa.dasilveira@nations-emergentes.org)  
Gwendal LE SCOUL, conception graphique  
Stéphanie HAMELIN, maquette

• **Photo de couverture** •  
Liamba, Tanganyika (© DR)

## SOMMAIRE

ÉDITORIAL .....	P.3
FICHE PAYS .....	P.4
LA TANZANIE... VUE PAR UN SPÉCIALISTE .....	P.8
FOCUS: LE CANADA, LEADER DANS LES MINES AFRICAINES .....	P.12
LES SECTEURS PORTEURS .....	P.14
EXPORTER EN TANZANIE: MODE D'EMPLOI .....	P.18
LE CARNET DIPLO' .....	P.20
FOIRES ET SALONS .....	P.21

# Tanzanie

OUGANDA

RWANDA

BURUNDI

Lac Victoria

Mwanza

KENYA

Arusha

Tanga

Zanzibar

DODOMA

Dar es Salaam

Lac Tanganyika

RÉPUBLIQUE  
DÉMOCRATIQUE  
DU CONGO

Océan  
Indien

ZAMBIE

Mbeya

MALAWI

Lac Malawi

MOZAMBIQUE

ÉCHELLE (km)



## LES DONNÉES POLITIQUES

- République, officiellement dénommée République unie de Tanzanie car issue d'un accord d'union entre Zanzibar et Tanganyika datant de 1964 par lequel Zanzibar jouit d'un statut de semi-autonomie, avec un président, un gouvernement et une chambre des députés qui gèrent les affaires telles que la santé, l'éducation, les infrastructures routières. Les affaires régaliennes, telles la défense, l'intérieur, les affaires étrangères ou les douanes sont du ressort des institutions de l'Union (présidence, parlement, gouvernement de l'Union).
- Nature du régime : Présidentiel et multipartisme.
- Chef de l'État : Jakaya Kikwete, président de la République (depuis le 14/12/2005).
- Vice Président : Mohamed Gharib Bilal (depuis le 6/11/2010).
- Président de Zanzibar : Ali Mohamed Shein (depuis le 3/11/2010).
- Premier Ministre : Mizengo Pinda (depuis le 9/02/2008).
- Niveau de développement : Pays à faible revenu.
- Deuxième exportateur d'or.

## LES PRINCIPALES VILLES

- DODOMA est la capitale officielle de la Tanzanie depuis l'indépendance, et accueille le Parlement depuis 1996. Le manque d'infrastructure, ses difficultés d'accès et son climat aride en font un pôle peu attractif. La création de l'université de Dodoma depuis peu favorise toutefois sa croissance.
- DAR ES SALAAM est le poumon économique, politique et culturel du pays. Les ministères se situent à Dar es Salaam ainsi que les sièges des grandes entreprises, institutions financières, agences internationales et ambassades étrangères. C'est aussi la grande ville portuaire du pays. C'est par son port que transitent les exportations de café, de coton, de sisal et de minerais et que s'opèrent la plus grande partie des importations. On y trouve également des industries de production alimentaire, le textile, du ciment et des produits pharmaceutiques. Elle abrite l'aéroport international Julius Kambarage Nyerere qui est

une plaque tournante des vols internationaux et domestiques.

- MWANZA est une capitale régionale et une ville portuaire située sur les bords sud du lac Victoria au nord du pays. C'est la seconde ville après Dar es Salaam.
- ZANZIBAR est une destination touristique connue pour son histoire, la beauté de ses plages, et sa production d'épices, principalement le clou de girofle. Composé de deux îles, l'archipel s'est uni au Tanganyika en 1964 pour former la Tanzanie actuelle. L'aéroport international est situé à 7 km au sud-est de la ville de Zanzibar.
- TANGA est le second port maritime après Dar es Salaam, mais devrait bientôt se voir concurrencé par le projet de port en eaux profondes à Bagamoyo, ville située à 1h de route de Dar es Salaam. Elle est située non loin des monts Usambara, grande région montagneuse productrice de primeurs et qui accueille

les maisons de campagne des grandes familles tanzaniennes.

- MBEYA est une ville prospère qui doit sa réussite à son positionnement géostratégique. La région produit du café, thé, bananes et cacao.
- ARUSHA, ville dynamique en raison de sa grande proximité avec le Kenya et de son implantation dans une région agricole très productive. C'est aussi une destination touristique très prisée car elle abrite les parcs nationaux les plus fameux (Ngorongoro, Serengenti), dont le mont Kilimandjaro, site du patrimoine mondiale de l'UNESCO depuis 1978, et le mont Meru. La ville est une capitale régionale qui abrite le siège de la Communauté d'Afrique de l'Est et le Tribunal Pénal International pour le Rwanda. Elle est reliée à Nairobi (Kenya) et Dar es Salaam par des routes très fréquentées et dispose d'un aéroport international (Kilimanjaro Airport) distant de 50 km.



## Aspect culturel

*Auteur: Catherine Baroin*

La Tanzanie rassemble, depuis 1964, l'ancien Tanganyika et l'île de Zanzibar dans l'océan Indien. Un climat de bonhomie et de tolérance règne dans ce vaste pays (945 000 km<sup>2</sup>). Il profite en effet d'un certain équilibre ethnique (120 ethnies distinctes, dont aucune n'est en position de dominer les autres) ainsi que religieux (les trois religions, le christianisme, l'islam et l'animisme ont un poids comparable). Au contraire de bien d'autres pays d'Afrique, c'est donc un pays stable du point de vue politique. Le sentiment national découle d'une véritable culture commune basée sur une histoire spécifique et sur l'usage d'une langue parlée par tous, le swahili. C'est la langue de l'enseignement et de l'administration, sauf aux niveaux les plus élevés où l'anglais s'impose.

Julius Nyerere (1922-1999), "père de la Nation", reste un personnage très vénéré. Il a conduit le Tanganyika à l'indépendance (1961), puis a dirigé le pays pendant près de 30 ans. Tel un Jules Ferry, il a imposé l'école laïque, gratuite et obligatoire pour tous, en langue swahili, ce qui a contribué pour beaucoup à forger la cohésion nationale. Il a aussi été le promoteur d'un "socialisme africain" qui fut longtemps source de marasme économique, et dont les lourdeurs bureaucratiques actuelles se ressentent encore.

En matière alimentaire, le "plat national" est l'ugali, pâte de maïs accompagnée d'une sauce tandis que la boisson la plus commune, héritée de la période coloniale britannique, est le thé au lait sucré. Les sodas sont aussi très appréciés,

de même que la bière en bouteille. La *Safari* est une très bonne bière de fabrication locale.

Le domaine des affaires est dominé par les Indiens, implantés de longue date, qui profitent de réseaux internationaux très étendus. Ce sont les *businessmen* de toute l'Afrique de l'Est. Les Chaga, habitants du mont Kilimandjaro (ce toit de l'Afrique se situe en Tanzanie, et non au Kenya), jouent aussi un rôle majeur, tant dans les affaires qu'aux plus hauts postes de l'administration de l'État. Leur niveau d'éducation est souvent élevé.

**Les Chaga, habitants du mont Kilimandjaro (ce toit de l'Afrique se situe en Tanzanie, et non au Kenya), jouent aussi un rôle majeur, tant dans les affaires qu'aux plus hauts postes de l'administration de l'État.**

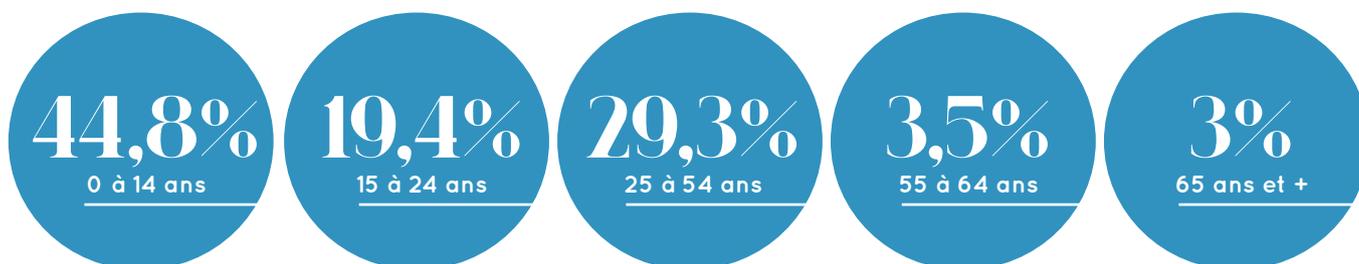
Les partenaires étrangers de la Tanzanie les plus visibles sont la Chine et l'Inde, qui inondent le marché tanzanien de produits de consommation à bas prix. La Chine s'impose sur le marché des infrastructures (terrains de football, assainissement, voirie, notamment) en contrepartie d'un accès privilégié aux matières premières du pays. ☉

Suggestion de lecture : Baroin, Catherine & Constantin, François, *La Tanzanie contemporaine*, Paris : Karthala / Nairobi : IFRA, 1999. Site internet : [www.baroin-catherine.com](http://www.baroin-catherine.com)



# Le pays, sa population, sa langue et les données sociologiques

Source : CIO factbook



## Les langues

L'anglais et le swahili sont les deux langues nationales du pays, mais le swahili est fortement prédominant; chaque groupe ethnique pratique aussi sa langue, surtout à l'intérieur du pays.

## Population

La grande majorité des Tanzaniens sont des populations bantoues parmi lesquelles le groupe ethnique des Sukumas est majoritaire (15 %).

La plupart des autres groupes ethniques, estimés au nombre de 120, représentent moins de 5 % chacun de la population totale.

## LE PAYS

La Tanzanie est un pays d'Afrique de l'Est ayant une façade sur l'océan Indien. Elle partage ses frontières avec au nord le Kenya, au nord-ouest l'Ouganda, le Rwanda, le Burundi, à l'ouest la République démocratique du Congo, au sud-ouest la Zambie et le Malawi, et au sud-est le Mozambique.

La Tanzanie actuelle est née de l'union du Tanganyika et des îles de Zanzibar en 1964. Elle est membre du Commonwealth et des Nations unies depuis 1961. Elle est un des cinq membres de la Communauté d'Afrique de l'Est, avec le Kenya, l'Ouganda, le Burundi et le Rwanda, et fait aussi partie de la SADC.

Sa capitale est Dodoma, située au centre du pays, mais son poumon économique, politique et social est Dar es Salaam, l'ancienne capitale du Tanganyika. 🌐

945 090 km<sup>2</sup>

de superficie

48 millions d'habitants en 2012

## Infrastructures

### ROUTES

⋄⋄⋄⋄⋄

91049 km.

Routes goudronnées : 6578 km.

Non goudronnées : 84471 km.

### CHEMINS DE FER

⋄⋄⋄⋄⋄

3689 km. Le pays dispose de deux compagnies indépendantes : Tanzania Railways

Corporation et Tazara. Cette dernière opère sur 1900 km et relie Dar es Salaam à la Zambie.

### TRANSPORT MARITIME

⋄⋄⋄⋄⋄

Les principaux ports de la Tanzanie : Dar es Salaam, Zanzibar et Mwanza.

Le port de Bagamoyo est en construction et sera opérationnel en 2017. C'est un projet

financé par la Chine qui s'est engagée à investir 10 milliards de dollars suite à la visite du président Xi Jinping en mars 2013.

### TRANSPORT AÉRIEN

⋄⋄⋄⋄⋄

Trois aéroports internationaux : Dar es Salaam, Zanzibar et Kilimanjaro (Arusha). 10 aéroports avec piste goudronnée. 🌐

# Les chiffres clés de l'économie

**Monnaie :** le shilling Tanzanien (TZS)  
 2236,0 TZS ..... 1€  
 647,1TZS ..... 1\$  
 (au 9 octobre 2013)

**PIB** (en millions de \$)

2010	22,90
2011	23,85
2012	28,25
2013	31,89

**Croissance du PIB** (en %)

2010	7
2011	6,4
2012	6,9
2013	7

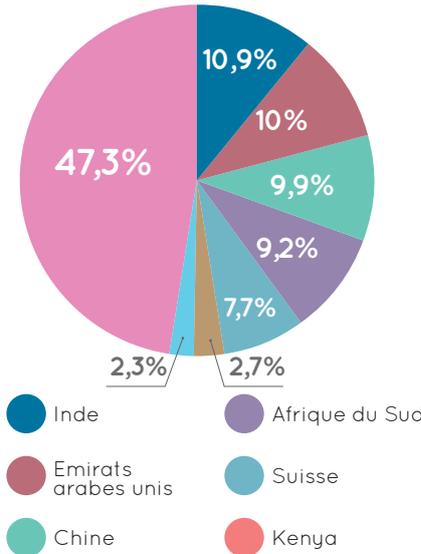
**Les échanges entre la France et la Tanzanie en 2012** (en millions de \$)

Export	168,51
Import	42,60

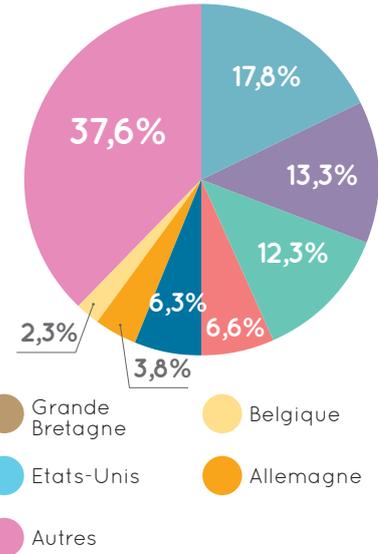
»»» CONTACTS CLÉS

- Quotidien tanzanien étatique  
<http://www.dailynews.co.tz>
- Quotidien tanzanien indépendant  
<http://www.ippmedia.com/frontend/index.php>
- Articles d'analyses politique et économique  
<http://africanarguments.org>
- Réseau documentaire international sur la région des Grands Lacs africains  
<http://www.grandslacs.net>
- Institut français de recherche  
<http://www.ifra-nairobi.net>
- Site de la CIA  
<https://www.cia.gov/library/publications/the-world-factbook/>

LES PRINCIPAUX FOURNISSEURS DE LA TANZANIE EN 2012 (IMPORT)

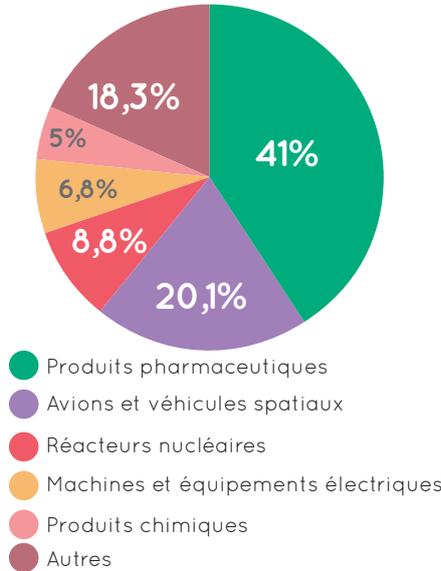


LES PRINCIPAUX CLIENTS DE LA TANZANIE EN 2012 (EXPORT)

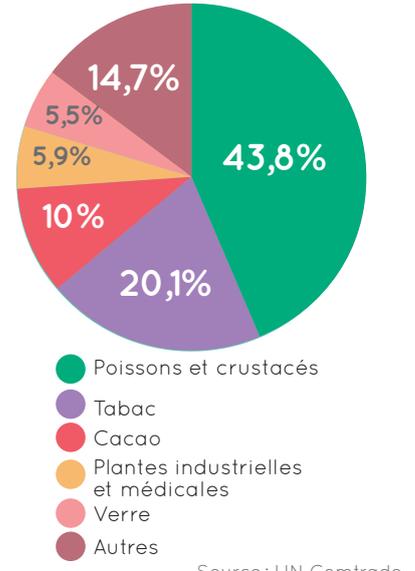


Source : UN Comtrade

LES PRODUITS EXPORTÉS PAR LA FRANCE EN 2012

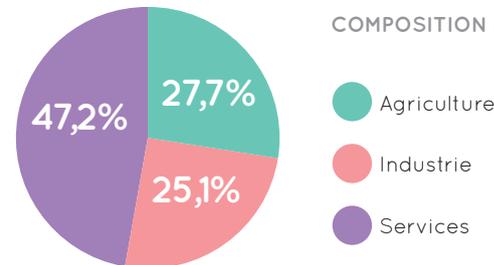


LES PRODUITS IMPORTÉS DE TANZANIE EN 2012



Source : UN Comtrade

COMPOSITION DU PIB PAR SECTEUR



Source : FMI - World Outlook database

**KM SERVICES**  
 POUR UN MONDE SANS FRONTIÈRES

**BESOIN DE VISA RAPIDE & SIMPLIFIÉ POUR LA TANZANIE**

TÉL : 0826 960 992 • SITES INTERNET : WWW.KMSERVICES.EU • EMAIL : SANDRINE@EXPRESSFORMALITES.EU

# La Tanzanie, un eldorado énergétique ?

**Auteur: Philippe Hugon**

Philippe Hugon est le spécialiste de l'Afrique. Il a écrit de nombreux articles et ouvrages sur le continent africain dont *L'Économie de l'Afrique* aux éditions de la Découverte, qui est une référence incontournable sur ce sujet. Il a récemment publié *Géopolitique de l'Afrique* aux éditions Sedes.

Dans cette interview, il analyse les opportunités et les menaces qui pèsent sur la Tanzanie suite aux récentes découvertes de gaz dans ce pays. Tout dépendra ensuite de la manière dont cette rente sera gérée dans l'avenir. Elle conduira le pays soit vers sa réussite en cas d'un contrôle démocratique sur cette ressource ou bien à la malédiction en cas de corruption et d'opacité dans la répartition!

## L'Afrique de l'Est, une zone émergente ?

Oui, car la dynamique régionale au sein de l'East African Community (EAC) est grande et cette zone anglophone connaît dans l'ensemble une forte croissance (estimée à 7 % par an). La mise en place d'une monnaie commune avance. Les échanges commerciaux et financiers sont importants entre la Tanzanie, le Kenya, l'Ouganda et le Rwanda et le Burundi qui ont intégré l'EAC. Certains estiment que d'ici peu l'Afrique de l'Est sera le premier épiceutre de gaz naturel du monde.

## La Tanzanie, un nouvel eldorado énergétique ?

La Tanzanie est, comme le Mozambique, un nouvel eldorado gazier. Les explorations offshore donnent des résultats très prometteurs qui accroissent en permanence les réserves. Celles-ci étaient estimées à 40 000 milliards de pieds cubes (soit 1150 milliards m<sup>3</sup>) pour les deux pays et elles pourraient se situer à 100 000 milliards en 2015 au rythme actuel des découvertes.

En deux ans, sur 27 puits forés, 24 ont donné des résultats positifs. La compagnie norvégienne Statoil et l'Américaine ExxonMobil ont trouvé des réserves respectivement de 2,67 et 3,03 milliards de bep (barils équivalent pétrole).

Bien entendu, l'exploitation demande de gros investissements pour un offshore profond, des usines de liquéfaction et des infrastructures. Elle ne sera opérationnelle que d'ici une dizaine d'années. La question qui se pose est de savoir comment les contrats seront contrôlés. Comment la rente sera répartie au sein de la population ou investie grâce à un fonds souverain sur le modèle norvégien.

Le pays souffre également de grandes pénuries en matière énergétique. Ce qui se traduit par de fréquentes coupures d'électricité ou une facture énergétique élevée. Les réserves de gaz découvertes sont un potentiel exploitable à l'avenir.

## Quels sont les secteurs moteurs de l'économie tanzanienne ?

Les principaux moteurs économiques sont les mines (premier poste d'exportation avec l'or), le tourisme, les télécommunications, les transports, l'intermédiation financière, la construction et le commerce. À terme, c'est le gaz qui sera le moteur de l'économie avec des risques de malédiction des ressources naturelles et de corruption s'il n'existe pas un contrôle démocratique des contrats et de l'usage de la rente.

Mais le pays manque d'infrastructures, ce qui crée un important goulet d'étranglement et



l'agriculture qui occupe trois quarts de la population reste peu dynamique.

### Il semble qu'en Afrique les produits asiatiques s'avèrent plus compétitifs que ceux des pays développés. Quel positionnement conseillez-vous à des entreprises françaises ?

Les pays d'Asie, notamment la Chine et l'Inde, fournissent des produits *low cost* adaptés aux classes moyennes africaines. Ils correspondent à des gammes de produits adaptées à des populations ayant un faible pouvoir d'achat. En ce qui concerne les produits chinois, ils bénéficient de fortes incitations publiques.

Les entreprises françaises devraient être moins frileuses pour investir en Afrique et avoir des gammes de produits plus diversifiés (comme par exemple des automobiles). Les découvertes de gaz donnent d'énormes potentialités aux entreprises dans le domaine de la liquéfaction de gaz, des infrastructures et des transports.

### Quels sont les atouts et les handicaps de la Tanzanie pour des investisseurs étrangers ?

La présence du marché régional EAC ayant un taux de croissance de l'ordre de 7% par an, les dynamiques observables dans le secteur tertiaire et les mines qui élargissent les marchés constituent des opportunités. La stabilité poli-

tique paraît correcte. La population, de l'ordre de 50 millions d'habitants, constitue un marché potentiel. Au sein de l'East African Community, la Tanzanie est moins menacée que le Kenya par l'extension du conflit somalien et les risques terroristes de la part des Shebab, ou que l'Ouganda par l'Armée de résistance du Seigneur (LRA) de Konny.

Les perspectives touristiques sont considérables. La Tanzanie est classée risque B par la Coface.

Les handicaps, en revanche, restent ceux de la faible gouvernance des réglementations (la Tanzanie est classée 125<sup>e</sup> par *Doing Business* et elle a régressé). Il faut 206 jours pour obtenir un permis de construire. Les déficits budgétaires sont élevés avec accumulation d'arriérés. Le déficit de la balance courante demeure élevé autour de 10% du PIB et la balance commerciale est largement déficitaire de l'ordre de 7 milliards de dollars. Si les ressources de gaz sont mal gérées et si la rente est mal répartie sur le plan social et territorial, elles peuvent favoriser de fortes contestations, un déclin de certains secteurs, notamment agricole et industriel, et accélérer une urbanisation rapide, source de tensions socio-politiques. >>>

**«La Tanzanie est moins menacée que le Kenya par l'extension du conflit somalien et de la part des Shebab ou que l'Ouganda par l'Armée de résistance du Seigneur (LRA).»**



- Vous recherchez un voyage sur mesure ?
  - Un séjour qui sort des sentiers battus ?
  - Un circuit découverte, culturel, sportif et inattendu ?
  - Un séminaire, colloque pour encourager votre force de vente ?
- Notre équipe vous aidera à définir et à réaliser ce voyage exclusif qui vous surprendra !**



[www.tanzanie-voyages.fr](http://www.tanzanie-voyages.fr)

[info@tanzanie-voyages.fr](mailto:info@tanzanie-voyages.fr)



**RIO DOS CAMARAOS**  
**FÊTE SES 20 ANS**  
**VENEZ DÉCOUVRIR LES CUISINES D'AFRIQUE NOIRE**



**55 rue Marceau 93100 MONTREUIL • [www.riodos.com](http://www.riodos.com)**

### ▷▷▷ La Tanzanie, un pays de paradoxes?

Comme tous les pays africains qui ont un secteur attractif lié aux investissements extérieurs et aux grands groupes. Dans le secteur de l'or par exemple, on dénote la présence de groupes comme Barrick Gold ou Anglo Gold Ashanti d'un côté et de l'autre une population qui reste à un grand niveau de pauvreté avec de nombreux motifs de frustration (l'accès à l'électricité ne concerne qu'un habitant sur sept). Il y a également des agriculteurs laissés en marge du progrès économique. De petits producteurs urbains ingénieux et dynamiques connaissent le même sort car ils restent au seuil de la pauvreté.

### L'influence de l'Union européenne en Afrique de l'Est est-elle en train de disparaître, éclipsée par les États-Unis et les pays émergents (la Chine et l'Inde)?

Il est évident que l'Union européenne est concurrencée par ces puissances. Le commerce extérieur de la Tanzanie avec la Chine a décuplé en 10 ans. En 2011, la Chine est le 4<sup>e</sup> fournisseur et le 3<sup>e</sup> client de la Tanzanie avec 1,06 milliard de \$ de produits chinois importés, contre 677 milliards de \$ exportés vers la Chine. Les exportations de la Chine vers la Tanzanie sont particulièrement diversifiées (machines de construction, véhicules, appareils électriques), contrairement au profil de ses importations: plus de 80% de minerais. Selon le *Tanzania Investment Center*, à fin 2009, 140 sociétés chinoises étaient implantées en Tanzanie pour un stock d'IDE estimé à environ 200 milliards de \$. À titre de comparaison, on rappellera que seule une vingtaine de sociétés françaises sont recensées dans ce pays. Il est à noter que la Chine développe une stratégie commerciale originale au sein de l'EAC avec la signature en novembre 2011 d'un *Framework Agreement in Economic and Trade Cooperation* visant à développer les projets d'infrastructures d'ampleur régionale. Ce sont des sociétés non membres de l'Union européenne, notamment norvégiennes et américaines qui sont le plus présentes.

Concernant les États-Unis, lors de sa dernière visite en 2013, Barack Obama a souhaité promouvoir un nouveau modèle axé sur le commerce et le partenariat plutôt que l'aide et l'assistance.

### La Chine a d'importants projets en Tanzanie dans le domaine des infrastructures énergétiques. Est-elle un partenaire ambigu?

La Chine peut certes apparaître comme une concurrente pour les entreprises mais elle crée également de nombreuses opportunités. Elle dope la croissance, à commencer par son rôle sur les prix des matières premières. Elle investit dans les infrastructures, élargit les marchés. Des *joint venture* sont possibles pour les entreprises françaises qui peuvent bénéficier des prêts à taux zéro et miser sur la complémentarité dans les gammes de produits.

### Vous connaissez le continent africain pour avoir voyagé dans plusieurs pays. Vous êtes en mesure d'évaluer et de porter une appréciation, comment la France est-elle perçue en Afrique de l'Est?

La France est relativement peu présente, voire ignorée des populations dans un environnement anglophone et swahili. Elle n'a pas eu de passé colonial dans cette zone.

L'investissement des entreprises françaises n'est pas encore à la hauteur des enjeux futurs. Les relations commerciales entre les deux pays sont réduites, de l'ordre de 110 millions d'euros pour les exportations et les importations. On observe une vingtaine de filiales de firmes françaises, notamment Maurel et Prom (gaz), Lafarge, Bolloré, Vinci. L'Agence française de Développement a accru son influence dans un pays prometteur. Les relations militaires sont croissantes avec des intérêts communs dans deux pays ayant un souci de sécurité au sein de l'océan Indien. ☉

«La Chine peut apparaître comme un concurrent pour les entreprises mais elle crée également de nombreuses opportunités.»

## Les Rendez-Vous de l'Inde

Voyages en INDE - Individuels et petits Groupes

[www.lesrendezvousdelinde.com](http://www.lesrendezvousdelinde.com)

Tél. : 04 68 84 57 01 - Email : [info@lesrendezvousdelinde.com](mailto:info@lesrendezvousdelinde.com)



# Le Canada, leader dans les mines africaines



*Auteur: Travis Lupick*

Les firmes canadiennes dominent le secteur des mines en Afrique en dépit d'une concurrence effrénée des autres pays!

Quand on s'interroge sur la présence étrangère dans le secteur minier en Afrique, on pense tout de suite à la Chine ou peut-être à d'anciens pays colonisateurs comme l'Angleterre ou la France. La Chine est citée notamment dans le secteur de la construction et les projets agricoles.

Certains lecteurs seront donc surpris d'apprendre que c'est le Canada, avec une population qui fait moins d'un dixième de celle de la Chine et qui se situe aussi loin de l'Afrique qu'il est possible, qui est devenu l'un des principaux partenaires du secteur minier africain – voire même le plus important, selon la façon dont on compte.

## LE CANADA, UN ACTEUR MAJEUR DANS LE SECTEUR DES MINES EN AFRIQUE

« Nous sommes certes l'un des plus grands acteurs en Afrique à plusieurs égards », souligne Pierre Gratton, PDG de l'Association minière du Canada. « C'est un continent encore inexploité, largement sous-développé, ce qui le rend paradoxalement intéressant... Une nouvelle frontière. Notre industrie est souvent la première à s'engager là où personne n'est encore allé ». Les pays concurrents dans le domaine minier sont le Royaume-Uni, la France, l'Australie, la Chine et l'Afrique du Sud, mais leurs parts de marché sont difficiles à évaluer tant les méthodes d'évaluation et la transparence varient d'un pays à l'autre.

Il est toutefois possible de se faire une idée as-

sez précise des activités canadiennes en Afrique, si l'on se réfère aux informations fournies par le département « Ressources naturelles » du Canada. Selon ces informations publiées en 2011 (dernière date à laquelle les données sont disponibles), 155 entreprises canadiennes opèrent dans 39 pays africains. Le montant total de leurs investissements s'évalue à plus de 30,8 milliards de \$ – soit 4,3 milliards de plus qu'en 2010.

Bien que le Canada soit un acteur majeur dans le secteur minier africain, ses projets en cours ne représentent qu'une faible part (21,5%) de ses opérations à l'étranger. L'essentiel se situe en Amérique latine.

Régions africaines	Montant des investissements du Canada en 2011
Afrique de l'Est	12,7 milliards \$
Afrique de l'Ouest	9,9 milliards \$
Afrique du Sud	4,9 milliards \$
Afrique Centrale	3,4 milliards \$
Afrique du Nord	36,7 millions \$

Les partenaires africains du Canada en 2011 (par ordre d'importance décroissante)	
1. Zambie	6. Ghana
2. Mauritanie	7. Tanzanie
3. Afrique du Sud	8. Mali
4. Madagascar	9. Erythrée
5. République démocratique du Congo	

Source : Think Africa press – 23 avril 2013 - <http://thinkafricapress.com/>

## BILAN DE SES ACTIONS

Toutefois, ces chiffres ne couvrent que les intérêts des sociétés basées au Canada. Si l'on y rajoute les projets d'autres pays financés par la bourse de Toronto (TSX) et le TSX Venture, le rôle du Canada dans l'industrie minière mondiale s'avère bien plus important.

Selon un rapport de décembre 2012, émanant de la bourse de Toronto, au cours des 9 premiers mois de 2012, 89% de tous les financements par action de projets miniers ont été réalisés dans le cadre du TSX et du TSX Venture. Selon ce document, seuls 7% des projets miniers négociés à la bourse de Toronto se situent en Afrique, mais il n'en est pas moins vrai que beaucoup d'argent pour les sites miniers africains passe par la bourse de Toronto.

«Il y a environ 315 à 320 entreprises minières enregistrées à la bourse de Toronto qui ne sont pas africaines mais qui font des affaires en Afrique», explique Bruce Shapiro, président de Mine Africa, société d'affaires basée au Canada. Parmi ces entreprises, plus de 50% sont canadiennes. Donc en termes de compagnies, il est clair que nous dominons ce marché.

Selon Shapiro, ce qui particularise le Canada c'est la facilité d'accès au financement sur le TSX, où il y a une tradition d'appétit du risque. «Le capital, dans la conjoncture actuelle, est impossible à obtenir», remarque-t-il, compte tenu des difficultés des économies des pays développés. «Mais si ce n'était pas le cas, ce serait plus facile au Canada que sur d'autres marchés.»

Shapiro observe que le Canada possède un sous-sol riche et une longue histoire dans l'exploitation minière. Il vend donc maintenant son expertise aux pays africains. À l'avenir, poursuit-il, les prospecteurs auront tendance à investir soit des zones peu explorées et peu risquées avec des gouvernements stables, soit des régions à haut risque mais aux rendements potentiels très élevés.

## DES RELATIONS MINIÈRES PEU TRANSPARENTES?

Selon Jamie Kneen, coordinateur du groupe Mining Watch Canada, les entreprises minières sont attirées par le Canada parce que sa réglementation internationale est pratiquement



inexistante. «Si quelque chose tourne mal, les gens peuvent tenter des poursuites au Canada, mais cela n'a encore jamais marché.»

Selon Kneen, des pays tels que les États-Unis ont des lois nationales qui régissent les activités de leurs multinationales à l'étranger, mais ce n'est pas le cas du Canada. Le gouvernement conservateur actuel s'est efforcé d'améliorer les choses, sans grand succès. Sans une telle réglementation, les multinationales canadiennes sont libres de respecter les réglementations des pays où elles opèrent à leur convenance.

«Nous n'avons aucun contrôle sur les compagnies minières», souligne McKay. Dans une grande partie de l'Afrique, cela crée un risque d'abus. «Les entreprises canadiennes n'hésitent pas à s'aventurer dans les zones de conflit où chacun sait qu'il y aura des difficultés.»

Selon Pierre Gratton (Association minière du Canada), le secteur minier de l'Afrique est amené à croître, et avec lui les intérêts canadiens sur ce continent. «Il est reconnu que nous sommes bons dans le domaine minier», dit-il. «C'est l'une des exceptions dans l'économie canadienne. En général nous n'avons pas tendance à dominer les secteurs, mais dans les mines, c'est ce que nous faisons.»

**«Les entreprises minières sont attirées par le Canada car sa réglementation internationale est pratiquement inexistante.»**

*Think Africa Press est un magazine en ligne qui existe depuis 2011. En octobre 2012, il est hébergé par le Guardian Africa Network. «Nous tentons d'alterner des articles d'analyse et de réflexion avec des reportages de terrain», explique James Schneider, son rédacteur en chef.*

**expat blog**

Retrouvez toutes les infos pour la création d'entreprise en Tanzanie

[www.expat-blog.com](http://www.expat-blog.com)

# Un pays en pleine transformation

## Secteur pharmaceutique

*Source: African Press Organization - 27/02/2012*

### MERCK VEUT INTENSIFIER SES EFFORTS DANS LA LUTTE CONTRE LA SCHISTOSOMIASE EN TANZANIE

○○○○○○

Merck, le groupe allemand opérant dans les domaines de la pharmacie, la chimie et les sciences de la vie prévoit d'intensifier ses efforts en Tanzanie dans la lutte contre la schistosomiase, une maladie tropicale. Le Dr Karl-Ludwig Kley, président du conseil d'administration de Merck, a annoncé ce projet lors d'une conférence de presse organisée à Dar es Salaam, à laquelle le Dr Hadji Hussein Mponda, ministre de la Santé et de la Protection sociale de la Tanzanie, a également assisté. Lors de cet événement, cinq laboratoires compacts et mobiles, conçus pour détecter les médicaments contrefaits et de qualité inférieure, ont été offerts au ministre de la Santé tanzanien. Global Pharma Health Fund (GPHF), une œuvre de bienfaisance financée par Merck, a offert ces labos compacts dénommés "Minilabs" afin qu'ils soient déployés en Tanzanie.

L'entreprise a fourni gratuitement à l'Organisation mondiale de la santé (OMS) 25 millions de comprimés par an, contenant le principe actif praziquantel. Elle souhaite multiplier ce chiffre par dix à moyen terme pour atteindre 250 millions de comprimés par an. La Tanzanie en profitera également. Après le paludisme, la schistosomiase est considérée comme la maladie tropicale la plus répandue en Afrique. Dans toutes les régions de la Tanzanie, cette maladie parasitaire est très fréquente chez les enfants. Le programme de donation de praziquantel de Merck a débuté en 2007 en partenariat avec l'OMS et couvre 11 pays africains. Il a été mis en œuvre avec succès sur les grandes îles du Zanzibar où 1,1 million de comprimés de praziquantel ont permis de traiter plus de 447 000 enfants. Dans les prochains mois, 4,1 millions de comprimés supplémentaires seront distribués

gratuitement, en ciblant les femmes et les enfants dans ces îles. Selon les estimations, plus de 200 millions de personnes seraient infectées et la schistosomiase entraînerait quelque 200 000 décès par an. Cette maladie parasitaire chronique est transmise par des trématodes. Elle est répandue dans les régions tropicales et subtropicales où vivent des populations pauvres qui n'ont ni accès à l'eau potable, ni à des installations sanitaires appropriées. La maladie se contracte au contact des larves du vers présentes dans l'eau douce, notamment pendant les activités de baignade, de pêche ou de lessive. Ces larves minuscules pénètrent dans le corps par la peau, entrent dans les vaisseaux sanguins et attaquent les organes internes.

L'augmentation du nombre de comprimés à 250 millions permet de traiter quelque 100 millions d'enfants. Pour améliorer les soins de santé en Tanzanie, l'entreprise a également remis gratuitement 5 laboratoires compacts "Minilabs" qui permettent de détecter les médicaments contrefaits et de qualité inférieure. Ces "Minilabs" conçus par GPHF sont composés de deux malles résistantes au climat tropical qui contiennent le matériel nécessaire pour détecter les médicaments inefficaces ou de qualité inférieure. Ce matériel offre des méthodes d'essai rapides, simples et peu coûteuses permettant de détecter les anomalies externes, l'identité et le contenu des médicaments et il identifie 57 principes pharmaceutiques actifs, en particulier dans les médicaments couramment utilisés contre les maladies infectieuses. Ces méthodes couvrent les antibiotiques, les anthelminthiques, les virostatiques, les antipaludiques, les antibiotiques antituberculeux et autres médicaments couramment utilisés. ○

## Secteur tourisme

*Source: L'écho touristique - 2/11/2011*

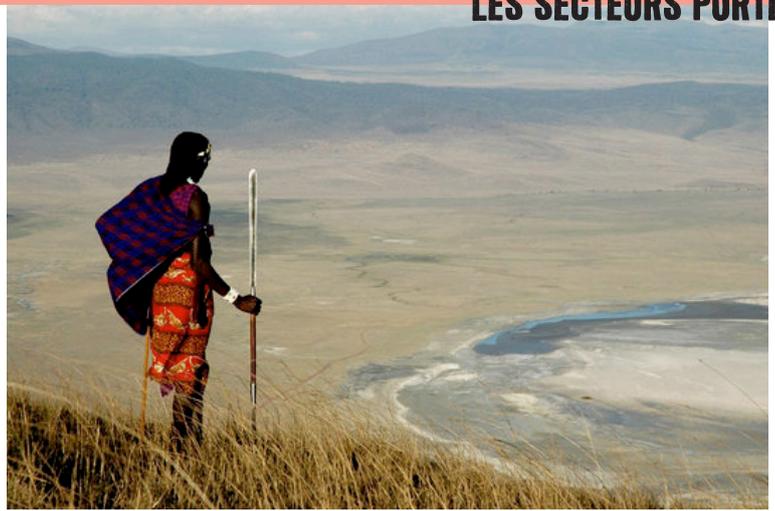
### LA TANZANIE SAUVAGE ET ORIENTALE

◇◇◇◇◇◇◇◇

La marche forcée de l'Histoire a imposé à la Tanzanie un double visage avec, d'une part, le Tanganyika, terre continentale de l'Est africain; de l'autre Zanzibar, terre insulaire baignée par l'océan Indien. Scellé en 1964, le sort de ces deux destinations de traditions différentes se conçoit séparément en matière d'activité touristique, bien que l'offre combinée soit un grand classique de la production des voyageurs.

Grande rivale de son voisin le Kenya en termes de safaris, la Tanzanie dispose d'un territoire très vaste, offrant une variété d'itinéraires dont beaucoup restent en devenir, notamment dans le Sud. Serengeti, lac Victoria, Ngorongoro sont les spots du Nord, sans parler du Kilimandjaro qui, contrairement à l'idée répandue et entretenue par les Kenyans, appartient à la Tanzanie.

Les amateurs de treks ne s'y trompent d'ailleurs pas en constituant une clientèle internationale, certes de niche, mais en constant déve-



loppement. Zanzibar, l'envoûtante orientale, est l'autre attrait, un archipel dont les principales îles, Zanzibar (ou Unguja) et la plus sélecte Pemba, abritent une hôtellerie balnéaire en croissance. La destination fait le bonheur des jeunes mariés tout autant que des mordus de plongée qui savent la beauté des fonds marins. Reste qu'ici comme dans bien d'autres pays, le tourisme figure comme un eldorado. Avec 19500 visiteurs français, la Tanzanie est encore au format confidentiel avec, il est vrai, un budget supérieur à celui du Kenya. Mais elle le vaut bien ! Premier pays au monde pour la diversité de sa faune, berceau de l'humanité - c'est ici que tout a commencé au cœur du la Rift Valley - la Tanzanie demeure une étape obligée du voyageur humaniste. ◉

## Secteur transport maritime

*Source: Jeune Afrique - 28/07/2013*

### BAGAMOYO, LE PLUS GRAND PORT D'AFRIQUE ATTENDU POUR 2017

◇◇◇◇◇◇◇◇

En remontant la côte tanzanienne, à 70 km au nord de Dar es Salaam, face à l'île de Zanzibar, Bagamoyo est une petite localité essentiellement fréquentée par quelques touristes venus visiter ce haut lieu de traite négrière. Dans quatre ans à peine, tout aura changé. C'est en effet, ici que le gouvernement tanzanien fait sortir de terre ce qui sera bientôt le plus grand port du continent. Le projet est ancien: en 2007, les autorités envisageaient d'y développer de nouvelles infrastructures pour désengorger le port de Dar es Salaam.

La visite en Tanzanie du président Xi Jinping, le 24 mars 2013, a relancé ce projet. Un accord a été conclu à cette occasion avec le plus gros opérateur portuaire chinois: China Merchants Holdings.

Le port de Dar es Salaam est le second port de la région après Mombasa (Kenya). Il est sous-dimensionné. Ne pouvant gérer que 800 000 conteneurs par an, il est incapable d'accueillir des porte-conteneurs excédents 2500 équivalents vingt pieds (EVP); alors que les navires de 4<sup>e</sup> génération atteignent 10 000 EVP. Toutes ces limitations devraient voler en éclats grâce à ce

projet en cours. Le nouveau port aura une capacité de 20 millions de conteneurs par an - autant que Shenzhen (Chine), le 4<sup>e</sup> port mondial et deux fois plus que Rotterdam (Pays-Bas). «Le coût total de la construction du nouveau port de la zone franche, du réseau ferroviaire et d'autres infrastructures est de 10 milliards de \$ (7,6 milliards d'euros)», précise Charles Tizeba, le ministre délégué au Transport. Les Chinois ont prévu d'en déboursier la moitié dès cette année et le reste en 2014 et 2015. La mise en service des nouvelles installations est prévue pour 2017. Connecté au réseau ferroviaire Tanzanie - Zambie (Tazara) par une nouvelle ligne de 65 km, Bagamoyo pourrait devenir le hub de la façade orientale africaine pour les importations depuis l'Asie et pour les exportations de ses voisins enclavés (Ouganda, Rwanda, Burundi, Zambie, Malawi et même Zimbabwe). Pour l'instant essentiellement dirigées vers Durban (Afrique du Sud) et Mombasa, les marchandises et matières premières pourront alors transiter plus rapidement et à moindre coût par la Tanzanie. ◉

Voir la vidéo à ce sujet  
<http://www.alqarra.tv/tanzanie-bagamoyo-bientot-le-plus-grand-port-africain/>



## Secteur santé

Source: UFP - 12/03/2013

### L'IPHONE UTILISÉ COMME MICROSCOPE DANS LES ZONES RURALES EN AFRIQUE

◇◇◇◇◇◇

Des médecins en zones rurales en Tanzanie ont utilisé le zoom de la caméra de leur iPhone avec une simple loupe comme microscope portable pour détecter des vers intestinaux, un problème de santé grave affectant surtout les enfants.

«C'est la première fois que cette technologie simple est utilisée pour diagnostiquer des parasites intestinaux», explique le Dr Isaac Bogoch, un infectiologue à l'hôpital général de Toronto (Canada), principal auteur de cette étude. Elle a été publiée dans l'*American Journal of tropical medicine and hygiene*.

Outre une loupe qui coûte 8 \$, ils ont utilisé une lampe électrique pour éclairer par en dessous l'échantillon d'excrément contenu dans des lames de verre de laboratoire pour les photographier. Le dispositif, rapide à mettre en place, a coûté 15 \$ en plus du prix du téléphone portable. Ils ont examiné des échantillons qui provenaient de 199 enfants de l'île de Pemba en Tanzanie dans le cadre de cette étude clinique pour tester différents traitements contre les parasites intestinaux. L'iPhone-microscope a pu diagnostiquer une infection avec des vers intestinaux dans 70 % des échantillons en détectant des œufs de ces parasites. La sensibilité d'un téléphone portable-microscope varie

beaucoup selon le type de ver et l'intensité de l'infection. Ce système a pu détecter 81 % des infections avec les vers *Ascaris lombricoïdes*, 54 % avec des *Trichuris trichiura* mais seulement 14 % de celles avec les ankylostomes. Les chercheurs ont attribué ce faible taux de détection au fait que ces vers laissent très peu d'œufs comparativement aux autres parasites intestinaux.

Bien que l'iPhone-microscope n'ait pas été aussi sensible qu'un petit microscope de laboratoire, ces chercheurs estiment qu'avec quelques réglages, il pourrait être très comparable. «Nous pensons que les téléphones portables transformés en microscope pourraient bientôt devenir un outil de diagnostic précieux dans les zones rurales pauvres et isolées où les parasites intestinaux représentent de sérieux problèmes de santé, surtout chez les enfants», a jugé le Dr Bogoch, soulignant que nombre de médecins et personnels sanitaires détenaient un téléphone portable. Un télescope conventionnel qui coûte environ 200 \$ ne fonctionne pas avec des piles et ne peut de ce fait être utilisé dans des régions où il n'y a pas de distribution électrique, a souligné un porte-parole du projet. ◉

## Secteur énergie

Source: UFP - 18/03/2013

### STATOIL ET EXXONMOBIL DÉCOUVRENT UN GROS GISEMENT DE GAZ EN TANZANIE

◇◇◇◇◇◇

Les compagnies pétrolières norvégienne Statoil et américaines Exxon Mobil ont découvert un gros gisement de gaz naturel au large de la Tanzanie, la troisième découverte importante réalisée par les deux groupes dans ce pays en l'espace d'un an.

Le gisement Tangawizi 1 contient entre 712 millions et 1,07 milliard de barils équivalent pétrole (mbep), portant les réserves totales de Statoil et ExxonMobil sur ce bloc à un volume compris entre 2,67 et 3,03 mbep. Il est situé à

2 300 sous la surface à 10 kilomètres des gisements Zafarani et Lavani sur lesquels de grosses ressources ont déjà été découvertes ces derniers mois.

Selon Statoil, le volume de gaz récupérable de ces gisements pourrait atteindre jusqu'à 2,32 mbep. Le Norvégien est l'opérateur du bloc 2 au nom de la compagnie Tanzania Petroleum Development Corporation et possède une part de 65 %, les 35 % restant étant détenus par ExxonMobil. ◉

# Secteur éducation

Source: Veille économique interne - 2012

## L'ÉDUCATION, UN INVESTISSEMENT SÛR

Le système d'éducation en Tanzanie a pour modèle le système britannique sur lequel il se base pour établir les niveaux d'éducation et les matières à enseigner. Depuis l'indépendance, le gouvernement tanzanien fait preuve d'un engagement indéfectible envers l'éducation de ses citoyens et travaille pour atteindre les Objectifs du millénaire pour le développement (OMD) en 2015.

Certains problèmes freinent le gouvernement, comme par exemple la pauvreté extrême, le nombre important d'enfants devenus orphelins à cause du VIH/sida, la pénurie d'écoles et le faible taux de transition entre les différents niveaux d'enseignement. Le gouvernement a mis en place des mesures pour surmonter ces obstacles avec un fonds de développement de l'éducation primaire en 2001 et un fonds de développement de l'éducation secondaire en 2005 afin de favoriser l'accès à l'éducation de qualité pour tous les enfants.

Les Tanzaniens préfèrent étudier au pays qu'à l'étranger car, selon eux, l'éducation locale est adaptée à leur culture, à leurs besoins et au développement de la Tanzanie. Elle est abordable et facilement accessible à tous ceux qui répondent aux critères d'admission. Ceci étant, les études en Inde sont très populaires en raison des liens historiques entre la Tanzanie et l'Inde depuis les années 1960. La Chine, par ailleurs, se valorise beaucoup sur le marché tanzanien en tant que destination de choix pour les études supérieures en attribuant des bourses et en établissant des partenariats avec les universités locales.

En dépit de ces choix, les Tanzaniens privilégient les États-Unis et le Royaume-Uni. Selon eux, l'éducation dans ces pays est de qualité supérieure et ils préfèrent des universités réputées, offrant des certifications ou des diplômes reconnus internationalement. De plus, les Tanzaniens se tournent vers le télé-enseignement, offert sous diverses formes, comme des ouvrages imprimés, la télédiffusion et l'apprentissage en ligne.

Dans l'enseignement secondaire, les initiatives sont axées sur l'éducation et l'habilitation des jeunes filles. Les stratégies concernent des objectifs diversifiés comme par exemple, augmenter l'accès à l'éducation, promouvoir les domaines d'études sous-représentés et contribuer au développement communautaire.

En Tanzanie, l'éducation est perçue comme



un élément essentiel de la croissance du pays comme le prouve le Vocational Education and Training Authority (VETA), responsable de la coordination et du soutien de la formation et de l'enseignement professionnel et technique. Le pays comptabilise plus de 860 établissements de formation professionnelle. Ceci constitue une occasion favorable pour créer des partenariats avec les programmes français de formation professionnelle et technique.

Grâce à ses efforts sur le plan d'éducation, la Tanzanie attire des organismes internationaux prêts à aider à la croissance du secteur, y compris des organismes humanitaires, des universités internationales et des entreprises privées. Ils sont nombreux à aider les élèves du secondaire ou supérieur pour le paiement de leurs frais de scolarité. Les universités locales explorent des partenariats avec d'autres organismes afin d'atteindre des objectifs précis.

En Tanzanie, certains secteurs comme l'éducation, la fabrication, le tourisme, l'agriculture et les mines attirent des investissements étrangers. Les investisseurs s'intéressent à ce pays parce qu'il offre un ensemble équilibré et concurrentiel d'encouragements fiscaux, possède un centre de promotion des investissements efficaces et efficaces. Le gouvernement tanzanien s'engage à mettre en place un contexte favorable aux investissements étrangers et autoriser des partenariats avec d'autres pays dans divers domaines. Recommandation clé : investir dans des partenariats avec les établissements locaux, en particulier entre des écoles étrangères et les universités locales et offrir des bourses pour augmenter la visibilité des établissements d'enseignement français. ◉



# Les clés

La Tanzanie est un pays phare de l'Afrique de l'Est et un marché très convoité par vos concurrents comme la Chine, l'Inde, les Etats-Unis et les autres pays de l'Union européenne. La concurrence est très forte car les perspectives d'affaires prometteuses du fait du décollage économique.

Il est indispensable de disposer des compétences d'un partenaire commercial fiable et miser sur la complémentarité des produits pour pénétrer sur ce marché.

Il est conseillé d'éviter le bas de gamme déjà bien servi par vos concurrents asiatiques. Miser sur la qualité tout en réduisant les marges compensées par des clauses vous permettront de vendre sur ce marché très sensible au prix. Il requiert de surcroît, de la patience car la bureaucratie est très lourde et la décision lente.

Depuis 1995, la Tanzanie est membre de l'Organisation mondiale du commerce. Elle est également membre de la Communauté d'Afrique de l'Est (CAE) qui regroupe cinq autres pays : le Kenya, l'Ouganda, le Burundi et le Rwanda. Ces pays ont fait des efforts considérables pour éliminer les barrières tarifaires aux échanges. Depuis, 2010, elles ont pratiquement disparu. Le processus d'harmonisation des règles et un système informatisé de gestion douanière sont en cours. La mise en place d'une monnaie commune à la région est également en cours.

## ① LES PROCÉDURES D'ÉCHANGES



Depuis 2005, la Tanzanie applique le protocole de « Custom Union » (CUP) qui fixe le cadre législatif des échanges entre les pays membres de CAE. Ils ont adopté un tarif extérieur commun (TEC) à trois niveaux :

- 0 % pour les matériaux bruts
- 10 % pour les biens intermédiaires
- 25 % pour les produits finis

Depuis 2010, les tarifs internes sont éliminés.

En plus des droits de douane, certaines importations sont assujetties d'un droit d'inspection à l'arrivée de l'ordre de 1,2% de la valeur franco à bord (FAB) et d'un droit d'administration douanière de 10 \$.

Les importations et les produits locaux sont assujettis à la TVA de 20 % et des droits d'accises pour certains types de produits.

East African Community Custom prévoit également une structure administrative décentralisée de l'union douanière qui laisse la collecte des taxes aux autorités douanières nationales.

## Un système de pré-inspection pour la CAE

Le Kenya s'est doté d'un système de pré-inspection de ses importations au port de départ à l'étranger. Il est en cours d'application en Tanzanie, l'Ouganda et le Rwanda. Pour les exportations en provenance de l'Europe, deux entreprises : Bureau Veritas et SGS France ont été chargées de vérifier la conformité des produits aux normes sanitaires, sécuritaires et environnementales de la Tanzanie. Le coût est supporté par l'exportateur. Le certificat délivré par ces deux sociétés est requis pour le dédouanement de vos marchandises sous peine d'une amende allant à 15 % de la valeur du CIF du dit produit.

Les formalités administratives sont souvent longues. Le transport constitue une étape coûteuse pour des pays enclavés comme l'Ouganda, le Burundi et le Rwanda.

## Les zones franches

Il existe au Kenya, en Tanzanie et au Rwanda, des Export Processing Zones pour inciter l'implantation des industries exportatrices. Les entreprises bénéficient d'avantages fiscaux comme exonération de la TVA, d'impôt sur les sociétés et des formalités d'exportation simplifiées.

	KENYA	TANZANIE	UGANDA	RWANDA	BURUNDI
Préparation des documents à l'export	9	5	6	9	9
Durée pour l'export (jours)	29	24	39	42	47
Coût à l'export (\$)	2055	1262	3090	3275	2147

	KENYA	TANZANIE	UGANDA	RWANDA	BURUNDI
Préparation des documents à l'import	8	7	7	10	10
Durée pour l'import (jours)	26	31	37	42	71
Coût à l'import (\$)	2190	1475	3290	5070	3705

Source : Banque mondiale – Doing Business 2009

## ② ÉTIQUETAGE DES MARCHANDISES

◆◆◆◆◆

Vos marchandises doivent impérativement comprendre les mentions suivantes: nom du produit; date de fabrication et d'expiration; contenus et ingrédients; mode d'emploi; condition d'entreposage; numéro d'identification du lot; pays d'origine et nom et adresse du fabricant.

Ces informations doivent être traduites en anglais, swahili et arabe. ☉

## ③ MOYENS DE PAIEMENT

◆◆◆◆◆

	À CONSEILLER	À PROSCRIRE	REMARQUES
Chèque		•	Montant limité
Chèque de banque	•		Vérifier la qualité de la banque
Virement SWIFT	•		Très utilisé et rapide
Lettre de change		•	Peu utilisé
Billet à ordre		•	Très peu utilisé
Contre remboursement	•		Pour des transactions importantes
Crédit documentaire		•	Coûteux
Encaissement documentaire		•	
Lettre de crédit standby		•	Coûteux

Source : SER de Nairobi

### ▶▶▶ CONTACTS CLÉS

Portail du gouvernement tanzanien  
[www.tanzania.go.tz](http://www.tanzania.go.tz)

Économie de la Tanzanie en 2014  
[www.doingbusiness.org/data/exploreeconomies/tanzania](http://www.doingbusiness.org/data/exploreeconomies/tanzania)

La douane de la Tanzanie  
[www.tra.go.tz](http://www.tra.go.tz)

Entreprise de certification  
[www.sgsgroup.fr](http://www.sgsgroup.fr)

Entreprise de certification  
[www.bureauveritas.com/wps/wcm/connect/bv\\_com/group/home/worldwide-locations/africa/tanzania](http://www.bureauveritas.com/wps/wcm/connect/bv_com/group/home/worldwide-locations/africa/tanzania)



# Les raisons d'investir en Tanzanie!

## Quelles sont les orientations stratégiques prioritaires en matière d'investissement dans votre pays?

Il convient tout d'abord de noter que la Tanzanie jouit d'une stabilité politique depuis plusieurs décennies. Elle est riche en matières premières et en énergie. Ce sont là autant de chances pour les PME françaises désireuses de trouver des relais de croissance sur le continent africain.

Les projets prioritaires sont multiples et dans divers secteurs d'activité comme l'agriculture et l'élevage, le tourisme, l'exploration énergétique et minière, le développement des infrastructures, la sous-traitance dans les zones économiques spéciales – sans oublier le secteur tertiaire comme l'immobilier, l'éducation, la santé, les services bancaires, l'assurance et les technologies de l'information et la communication.

## Quelles facilités accordez-vous aux entreprises françaises qui veulent faire des affaires en Tanzanie?

Les investisseurs qui ont choisi de s'implanter en Tanzanie sont assurés de disposer d'un service performant. Le pays dispose d'un guichet unique: le Centre d'investissement de la Tanzanie, qui a pour mission de promouvoir la destination Tanzanie, de faciliter les opérations et d'accompagner les entreprises jusqu'à la réalisation du projet sur le terrain.

Les investisseurs agréés bénéficient de plusieurs avantages. Voici la liste non exhaustive:

- Subvention d'investissement et réduction des charges liées à l'achat de matériel et machines agricoles et autres...
- Report de la TVA pour les projets d'équipement.
- Droits de douane réduits pour les matières importées.
- Exonération de la TVA pour les produits destinés à l'exportation.
- Allocation d'amortissement dégressif pour les biens d'équipement.
- Report des pertes pouvant aller jusqu'à 5 ans jusqu'au rétablissement complet du bilan financier.
- Taux d'imposition sur les sociétés raisonnables, de l'ordre de 30 %, retenues à la source

de l'ordre de 10 % et taux d'intérêt de 0 %.

- Mobilité illimitée du capital et des profits.
- Visas d'entrée automatiques pour votre personnel. Le quota est actuellement limité à 5 pour des projets préalablement agréés.

La Tanzanie est membre du Centre international pour le règlement des différends relatifs aux investissements. Elle est également membre de l'Agence pour la garantie des investissements multilatéraux. Les investisseurs jouissent ainsi des droits illimités en matière d'arbitrage international en cas de conflit avec les autorités.

## Quels conseils permettant d'optimiser leurs plans d'actions en Tanzanie auriez-vous à transmettre à nos lecteurs PME / PMI?

Tout d'abord, nous ne faisons aucune discrimination entre une petite entreprise ou bien une grande. Ce qui compte pour nous, c'est le porteur du projet individuel. J'encourage vivement les entreprises françaises à saisir les occasions offertes par la Tanzanie.

Le gouvernement tanzanien s'est engagé à améliorer l'environnement des affaires dans tous les secteurs. Le Président de la République Unie de Tanzanie, le Dr Jakaya Mrisho Kikwete a participé à deux reprises à des forums qui se sont déroulés à Paris: l'un en janvier 2013 à l'occasion d'une rencontre avec

le MEDEF et un autre en décembre 2013 lors du Forum économique France-Afrique organisé en marge du sommet France-Afrique à Bercy.

L'Ambassade met à la disposition des entreprises françaises un certain nombre de documents leur permettant de s'informer sur les secteurs porteurs en Tanzanie. Ces occasions sont à saisir à présent car le pays est dans sa phase de décollage économique.

Si les PME françaises ne prennent pas le train en marche alors elles risqueront d'être distancées par leurs concurrents. Le moment est opportun et c'est à vous maintenant de saisir la perche! ☺

«Le pays dispose d'un guichet unique: le Centre d'investissement de la Tanzanie.»

**SON EXCELLENCE MME BEGUM K. TAJ**

Ambassadeur de la République Unie de Tanzanie à Paris

<http://ambassade-tanzanie.net/>

### SECTEUR AGRICULTURE & PRODUITS AGRICOLES

#### SIAM

Lieu : Meknès (Maroc)  
Date : avril 2014  
Secteur : agriculture, viticulture, pêche  
Site internet : [www.enameknes.ma](http://www.enameknes.ma)  
Email: [info@enameknes.ac.ma](mailto:info@enameknes.ac.ma)

#### FOOD & DRINK TECHNOLOGY AFRICA

Lieu : Johannesburg (Afrique du Sud)  
Date : 19/03/2014 au 20/03/2014  
Secteur : produits alimentaires et machines emballage  
Site internet : [www.messe-muenchen.de](http://www.messe-muenchen.de)  
Email: [newsletter@messe-muenchen.de](mailto:newsletter@messe-muenchen.de)

#### FTPE

Lieu : Nairobi (Kenya)  
Date : novembre 2014  
Secteur : produits alimentaires et machines emballage  
Site internet : [www.messe-duesseldorf.de](http://www.messe-duesseldorf.de)  
Email: [info@messe-duesseldorf.de](mailto:info@messe-duesseldorf.de)

### SECTEUR BIENS D'INVESTISSEMENT & CONSOMMATION

#### ACITF

Lieu : Addis -Abeba (Ethiopie)  
Date : 20/02/2014 au 26/02/2014  
Site internet : [www.addischamber.com](http://www.addischamber.com)  
Email: [tradefair@addischamber.com](mailto:tradefair@addischamber.com)

#### GEREU

Lieu : Accra (Ghana)  
Date : mars 2014  
Site internet : [www.germanchamber.co.za](http://www.germanchamber.co.za)  
Email: [info@germanchamber.co.za](mailto:info@germanchamber.co.za)

#### OIL, GAS & INFRASTRUCTURE LIBYA

Lieu : Tripoli (Libye)  
Date : 12/05/2014 au 15/05/2014  
Site internet : [www.montex.co.uk](http://www.montex.co.uk)  
Email: [international@montex.co.uk](mailto:international@montex.co.uk)

#### EAST AFRICA INTERNATIONAL TRADE EXHIBITION

Lieu : Dar es Salam (Tanzanie)  
Date : 27/05/2014 au 29/05/2014  
Site internet : [www.expogr.com](http://www.expogr.com)  
Email: [exhibit@expogr.com](mailto:exhibit@expogr.com)

#### FOIRE INTERNATIONALE DE MADAGASCAR

Lieu : Antananarivo (Madagascar)  
Date : 15/05/2014 au 18/05/2014  
Site internet : [www.foire-internationale-madagascar.com](http://www.foire-internationale-madagascar.com)  
Email: [fi-m@wanadoo.fr](mailto:fi-m@wanadoo.fr)

#### AFRICA BIG SEVEN

Lieu : Johannesburg (Afrique du Sud)  
Date : 22/06/2014 au 24/06/2014  
Site internet : [www.exhibitionsafrica.com](http://www.exhibitionsafrica.com)  
Email: [admin@exhibitionsafrica.com](mailto:admin@exhibitionsafrica.com)

#### KITE

Lieu : Nairobi (Kenya)  
Date : Octobre 2014  
Site internet : [www.africanexpo.com](http://www.africanexpo.com)  
Email: [info@arabianexposition.com](mailto:info@arabianexposition.com)

#### PROMOTE

Lieu : Yaoundé (Cameroun)  
Date : 6/12/2014 au 14/12/2014  
Secteur : biens d'investissement  
Site internet : [www.interprogress.org](http://www.interprogress.org)  
Email: [info@interprogress.org](mailto:info@interprogress.org)

### SECTEUR CONSTRUCTION

#### CIBEX EAST AFRICA

Lieu : Nairobi (Kenya)  
Date : 11/02/2014 au 13/02/2014  
Site internet : [www.tradeandfairs-consulting.com](http://www.tradeandfairs-consulting.com)  
Email: [info@tradeandfairs-eastafrika.com](mailto:info@tradeandfairs-eastafrika.com)

#### BUILD EXPO AFRICA

Lieu : Nairobi (Kenya)  
Date : 2/05/2014 au 4/05/2014  
Site internet : [www.expogr.com](http://www.expogr.com)  
Email: [exhibit@expogr.com](mailto:exhibit@expogr.com)

### SECTEUR ÉNERGIE

#### GHANA OIL & GAS SUMMIT

Lieu : Accra (Ghana)  
Date : 8/04/2014 au 10/04/2014  
Secteur énergie conventionnelle et renouvelable  
Site internet : [www.thecwcgroup.com](http://www.thecwcgroup.com)  
Email: [CWCExhibitions@thecwcgroup.com](mailto:CWCExhibitions@thecwcgroup.com)

#### NIGERIA OIL & GAS

Lieu : Abuja (Nigéria)  
Date : 24/02/2014 au 27/02/2014  
Site internet : [www.thecwcgroup.com](http://www.thecwcgroup.com)  
Email: [CWCExhibitionsthecwcgroup.com](mailto:CWCExhibitionsthecwcgroup.com)

### SECTEUR MINES

#### WAMPEX

Lieu : Accra (Ghana)  
Date : 28/05/2014 au 30/05/2014  
Secteur : industrie minière  
Site internet : [www.exhibitionsafrica.com](http://www.exhibitionsafrica.com)  
Email: [admin@exhibitionsafrica.com](mailto:admin@exhibitionsafrica.com)

### SECTEUR SANTÉ

#### MEDEXPO EAST AFRICA

Lieu : Dar es Salam (Tanzanie)  
Date : juin 2014  
Secteur : technique médicale, pharmacie, santé  
Site internet : [www.expogr.com](http://www.expogr.com)  
Email: [exhibit@expogr.com](mailto:exhibit@expogr.com)

#### AFRICA HEALTH

Lieu : Johannesburg (Afrique du Sud)  
Date : 6/05/2014 au 8/05/2014  
Site internet : [www.iirme.com](http://www.iirme.com)  
Email: [infoex@iirme.com](mailto:infoex@iirme.com)

#### MEDEXPO KENYA

Lieu : Nairobi (Kenya)  
Date : novembre 2014  
Site internet : [www.expogr.com](http://www.expogr.com)  
Email: [exhibit@expogr.com](mailto:exhibit@expogr.com)

## NATIONS ÉMERGENTES

REVUE DE COMMERCE INTERNATIONAL

[www.nations-emergentes.org](http://www.nations-emergentes.org)

NUMÉRO 19 | FÉVRIER 2014

## LISTE DE NOS PARTENAIRES

Invitation ..... [www.synergies-developpement-afrique.org](http://www.synergies-developpement-afrique.org)  
Sovema ..... [www.sovema.fr](http://www.sovema.fr)  
KM Services ..... [www.kmservices.eu](http://www.kmservices.eu)  
Tanzanie Voyages ..... [www.teranganet.com](http://www.teranganet.com)  
Riodos ..... [www.riodos.com](http://www.riodos.com)  
RDV ..... [www.lesrendezvousdelinde.com](http://www.lesrendezvousdelinde.com)  
Expat Blog ..... [www.expat-blog.com](http://www.expat-blog.com)  
Taranga.....[www.tanzanie-voyages.fr](http://www.tanzanie-voyages.fr)

# Drink water supply

SOVEMA supplies to Tanzanian contractors, all Water Equipment necessary and suitable to their projects:

- ▲ Valves, pumps, control panels
- ▲ Manufacturer's prices from European Origin and Leader Groups materials



▲ Directeur Export : Vincent COUCHET

Tel. +33 (0) 4 66 88 89 52 – GSM +33 (0) 6 09 62 54 74

Fax +33 (0) 4 66 35 59 72 – Email: [vcouchet@sovema.fr](mailto:vcouchet@sovema.fr)

[www.sovema.fr](http://www.sovema.fr)



## TARANGA

Premier Traiteur Africain de Paris

*Les Saveurs de l'Afrique dans votre Assiette*



Pour vos mariages, vos repas d'affaires, vos cocktails,  
Taranga vous apporte les saveurs d'Afrique dans vos assiettes!  
Possibilité de livraison à domicile 7 x 7 jours